


No.			<b>FONDO NACIONAL LEGUMINOSAS 2021</b>		
<b>FICHA TÉCNICA PROYECTOS</b>					
<b>I. INFORMACIÓN SOBRE EL PROPONENTE DEL PROYECTO</b>					
Entidad Responsable: Federación Nacional de Cultivadores de Cereales y leguminosas - <b>FENALCE</b>					
Dirección: Cota, Cundinamarca Km 1 Vía Cota Siberia, Vereda El Abra					
<b>Teléfono:</b>	(091)7428755	<b>Fax:</b>	7428755	<b>Nit:</b>	860.011.105-2
<b>Representante Legal:</b>	<b>HENRY VANEGAS ANGARITA</b>				
<b>II. INFORMACIÓN DEL PROYECTO</b>					
Duración del Proyecto (en meses):		<b>12</b>			
Entidades Cooperantes o Cofinanciadoras:		<b>FENALCE</b>			
Cobertura Geográfica del Proyecto:					
Nacional	<input checked="" type="checkbox"/>	Departamental	<input type="checkbox"/>	Municipal	<input type="checkbox"/>
				Veredal	<input type="checkbox"/>
Área de Influencia del Proyecto:		Asociaciones a Nivel Nacional			
<b>III. TITULO DEL PROYECTO</b>					
<b>PROYECTO DE FORTALECIMIENTO A LA INTEGRACIÓN PRODUCTIVA DE ASOCIACIONES PRODUCTORAS Y A LA COMERCIALIZACIÓN DE LEGUMINOSAS</b>					
<b>IV. PROGRAMA AL CUAL PERTENECE EL PROYECTO</b>					
<b>APOYO A LA COMERCIALIZACIÓN</b>					
<b>V. PRESUPUESTO DEL PROYECTO</b>					
Valor Total del Proyecto	Cofinanciación		Fondo Nacional Cerealista		
<b>\$ 170.976.000</b>	<b>\$ 0</b>		<b>\$ 170.976.000</b>		
<b>CONTROL DE VIGENCIA FICHA TÉCNICA DEL PROYECTO</b>					
FICHA TÉCNICA INICIAL:		<input checked="" type="checkbox"/>	FECHA DE APROBACIÓN: _____		
MODIFICACIÓN:		<input type="checkbox"/>	N° _____	FECHA DE APROBACIÓN: _____	

## VI. ANTECEDENTES Y JUSTIFICACIÓN

Durante las últimas décadas el mercado agrícola ha sufrido cambios importantes a nivel global y local que tienen relación con la liberalización multilateral del mercado, la reducción de transferencias y servicios por parte del Estado, las nuevas exigencias del consumidor final, la concentración del mercado, entre otros. Este nuevo panorama genera una amplia discusión sobre los retos y oportunidades para los productores agrícolas ante este nuevo panorama .

En la actualidad, los productores cuentan con un mercado más amplio y diverso, que brinda nuevas posibilidades de generación de ingresos con valor agregado sobre el precio por diferenciación del producto. No obstante, estas oportunidades no siempre están al alcance de los productores pequeños debido a que su aprovechamiento está sujeto a costos de acceso que comúnmente no pueden asumir.

Lo anterior sumado a que la población de productores pequeños sigue jugando un papel importante en la provisión mundial de alimentos al tiempo que sufre altos niveles de vulnerabilidad, ha motivado a la Federación Colombiana de Productores de Cereales, Leguminosas y Soya – FENALCE y al Fondo Nacional Cerealista – FNC, a continuar fortaleciendo la asociatividad rural de pequeños y medianos productores de maíz, propiciando el trabajo colectivo, generando un entorno social y económico más adecuado, para estas organizaciones y sus familias.

Actualmente se encuentran identificadas asociaciones formalmente constituidas, presentando entre ellas una similitud y es que su creación obedece a recursos provenientes de proyectos y no atribuida a un proceso orgánico y autogestionado. Lo cual los une sin objetivos comunes, ni roles claros. Generalmente en este tipo de procesos, la vocería la toma un miembro de la comunidad y no un líder nato, quienes muchas veces se ven desbordados por el proceso administrativo y gerencial, generando organizaciones inoperantes, o en proceso de liquidación. Al interior de las mismas existe una necesidad inmediata de fortalecimiento en sus procesos operativos, contables y de gestión de recursos, así como en la comercialización sin intermediarios, acceso a nuevos mercados y apoyo en la formulación de proyectos productivos. Lo que demanda un acompañamiento bajo lineamientos claros e integrales, que propendan por la sostenibilidad y calidad de sus procesos de producción y que, sobre todo se traduzcan en alcanzar un bienestar económico, con mejores condiciones de vida para todos los asociados y sus familias.

En Colombia, la cadena agroalimentaria y en especial los pequeños y medianos productores de maíz, continúan presentando debilidades como el rezago tecnológico, la falta de asistencia técnica y oportunidades al sistema financiero, alta exposición a la competencia sin preparación, institucionalidad débil, niveles muy bajos gerenciales y administrativos, reflejando deficiencias en aspectos importantes como la planeación, estructura organizacional, toma de decisiones, fortalecimiento en el tejido social y direccionamiento general de la organización, situaciones que al no tener control, dan como resultado desarticulación y disuasión en los procesos productivos y desemboca en la no culminación o rompimiento de las iniciativas asociativas.

Como punto de partida, la importancia de los procesos asociativos radica en que al implementarse logran tener una mayor posibilidad de crecimiento competitivo, pues visto desde distintas esferas de fomento empresarial, considera que en la medida en que estos procesos logran consolidarse, permiten una mayor articulación con su entorno, apropiándose del mismo en aras de establecer alianzas con otros participantes del sector.

Partiendo de la promoción de la articulación entre similares (redes horizontales), se van incorporando elementos de complejidad, ampliándola así a las relaciones entre los diversos eslabones de la cadena productiva (redes verticales), a la vez que logra un mayor acercamiento entre actores públicos y privados vinculados con una actividad productiva en un territorio definido. La construcción de relaciones de confianza son elementos claves para este tipo de metodologías orientadas a la asociatividad.

Como parte del desarrollo de las metodologías de articulación productiva y como reconocimiento al impulso del crecimiento equitativo, se han hecho adaptaciones de estas metodologías para ser aplicadas a territorios multiculturales y con fuertes limitaciones de infraestructura, situaciones muy comunes en los cultivos agrícolas colombianos, puntualizando en el caso del maíz. Si bien incentivar el proceso asociativo es importante, no termina de ser la única tarea a realizar, pues dotar y fortalecer la metodología de redes empresariales horizontales con herramientas que contribuyen a la promoción de este tipo de alianzas, permiten la supervivencia en el tiempo de operación de las asociaciones.

Impulsar acciones colectivas, además de contribuir con el crecimiento competitivo de pequeñas unidades productivas, permite impulsar y/o fortalecer procesos participativos desde la comunidad, afianzar las capacidades de los distintos actores locales y aumentar la masa crítica de productores con conocimientos sobre la articulación productiva.

En consecuencia, incentivar los procesos de asociatividad y fortalecer las capacidades empresariales de los actores involucrados permite generar o consolidar nuevas relaciones comerciales entre empresarios y productores a través de encuentros e intercambios de experiencias de diversa naturaleza (bien sea productiva o comercial). Otra ventaja que trae consigo esta clase de proyectos es la mejora de la calidad, estimulada a través de la identificación de potenciales nichos de mercado que, de la mano con el robustecimiento de las capacidades empresariales, logran mejoras en el uso sostenible de materia prima en el conglomerado, además de un uso eficiente de las mismas, por el establecimiento de las bien conocidas economías de escala.

Finalmente, toda la exposición de motivos aquí plasmada, permite evidenciar como impulsar la articulación entre productores y empresas, fortaleciendo esos procesos de asociatividad, en aras de brindar un asesoramiento integral basado en las necesidades y características del mercado de hoy, se transforma en un elemento inherente a procesos de fomento empresarial, como medios de establecimientos de nuevas formas asociativas desde la construcción de confianza y aseguramiento de la producción en el largo plazo.

## **VII. RESUMEN DEL PROYECTO**

Este proyecto busca el acompañamiento a cuatro (4) asociaciones a nivel nacional en el mejoramiento de los procesos técnicos para el desarrollo de las líneas productivas y de los negocios inclusivos, fortalecimiento de las capacidades sociales, individuales, familiares, organizacionales, administrativas y financieras, diseñando acciones estratégicas, y así garantizar la sostenibilidad del negocio y su articulación con los objetivos de desarrollo sostenible.

Igualmente el acompañamiento a cuatro (4) asociaciones para continuar en la implementación del modelo de negocio formulado y en la articulación comercial con clientes y mercados que garanticen la rentabilidad y sostenibilidad del emprendimiento, implementando medidas ambientales sostenibles, gestión del conocimiento a través de la recopilación, sistematización y transferencia de lecciones aprendidas y buenas prácticas para el mejoramiento de los procesos propios del desarrollo, evaluación y monitoreo para medición de impacto y resultados.

## **VIII. POBLACIÓN BENEFICIADA**

Se beneficiaran productores de Cereales interesados en los instrumentos de apoyo de las regiones del país que postulen sus asociaciones de productores en la convocatoria.

## **IX. OBJETIVO GENERAL**

Contribuir al fortalecimiento asociativo a partir de la implementación de una estructura horizontal, que permita consolidar las capacidades laborales, la generación de ingresos y la acumulación de capital mediante la estrategia de formulación de un modelo de negocio con desarrollo económico incluyente, orientado a la sostenibilidad de su producción y emprendimiento. Promover la comercialización de leguminosas, la adopción de secamiento y almacenamiento de granos.

## **X. OBJETIVOS ESPECÍFICOS**

### **Asociaciones Nuevas**

- Desarrollar un proceso de formación en emprendimiento y fortalecimiento empresarial a las Asociaciones que permita la elaboración del modelo de Negocios.
- Formular 4 modelos de negocio para asociaciones del sector productivo de leguminosas.
- Desarrollar la estructura organizacional y el fortalecimiento del tejido social de las asociaciones.

### **Asociaciones en Acompañamiento**

- Convocar a cuatro (4) grupos asociativos del subsector de leguminosas, participantes de 2020 en procesos de seguimiento a la implementación del modelo de negocios.
- Desarrollar un proceso de fortalecimiento por competencias de acuerdo a las necesidades de la estructura organizacional horizontal enfocado al modelo de negocio.
- Implementar las estrategias tácticas establecidas en el modelo de negocios a partir de procesos asesoría y acompañamiento.
- Generar interacciones comerciales entre productores y actores de la cadena de valor.

### **Comercialización de maíz**

- Gestionar comercialización de leguminosas a nivel local, identificando los actores claves, generando oportunidades de negocios para los agricultores, a través del aprovechamiento
- Capacitar a los pequeños y medianos productores de leguminosas, en las ventajas de la adopción de sistemas de secamiento y almacenamiento de granos.

## **XI. METODOLOGÍA**

En años recientes se han propuesto diversas metodologías para la generación de modelos de negocio, dichas metodologías han sido promovidas en mayor medida sobre el ámbito de la aplicación y académico.

Con el propósito de brindarles a los productores, y las asociaciones, estrategias de aprendizaje vivenciales, se tienen contempladas dos fases las cuales abordaran procesos de aprendizaje y trabajo colectivo planteados a manera de talleres o participación activa, con metodologías conexas, centradas en generar capacidades y habilidades técnicas, sociales, comunicativas o socioculturales, y por supuesto organizacionales.

Ambas fases incluyen fundamentos teóricos y prácticos sobre las competencias requeridas para responder a los retos que se presentan en un entorno agropecuario impregnado de constantes e importantes transformaciones.

La dinámica que seguirá el proyecto, incluye aspectos de reflexión, conceptualización, debate, exposición teórica y práctica de la realidad del sector productivo, entre otras que se den a lugar. En cada una de estas sesiones se harán recomendaciones y se ira abonando el terreno para el plan de negocio, ya sea para formulación o implementación.

La gestión de la comercialización a nivel local se promoverá con la contratación de profesionales gestores de comercialización, quienes se encargarán de realizar seguimiento a la producción local de leguminosas, identificando los productores y su nivel de vinculación a la red de comercialización local, identificando los principales actores de la comercialización en la región y realizando acercamientos para la comercialización de las producciones de los agricultores pertenecientes a la red de innovación de leguminosas.

La capacitación a los agricultores en poscosecha de granos estará orientada a los productores identificados, registrados y vinculados a la red de comercialización, buscando ampliar sus conocimientos sobre sistemas de secamiento y almacenamiento de granos a través de talleres participativos.

## **XII. ACTIVIDADES**

### **Asociaciones Nuevas**

1. Socializar el proyecto a asociaciones seleccionadas.
2. Realizar diagnóstico de caracterización a las asociaciones para definir la Línea base y determinar el programa de acompañamiento.
3. Realizar el proceso de composición de tejido social y estructura organizacional.
4. Realizar talleres de formación a los productores para la formulación del modelo de negocio.
5. Construcción del modelo de negocio para el fortalecimiento de las asociaciones.
6. Desarrollar material publicitario y la imagen corporativa para el acercamiento de los productores
7. Realizar el test de campo (Business Case) para estimar el potencial del modelo de negocio y la puesta en marcha del mismo.

### **Asociaciones en Acompañamiento**

1. Realizar el proceso de formación- capacitación por competencias y por estructura organizacional horizontal.
2. Planear y realizar el acompañamiento empresarial en la Implementación y desarrollo de las actividades tácticas.

3. Realizar el acompañamiento empresarial, generando un espacio de interacción entre emprendedores y empresarios para el fortalecimiento de relaciones comerciales y aumentando la red de nuevas conexiones.
4. Realizar el diagnóstico de línea base final para evaluar el avance del proyecto con cada asociación.
<b>Comercialización de leguminosas</b> 1) Generar oportunidades de comercialización para las producciones de leguminosas de pequeños y medianos productores, con los actores claves identificados en la red de comercialización a nivel local y regional.
2) Realizar seguimiento y registro de inventarios a las producciones de pequeños y medianos productores, promoviendo su comercialización a través de la red de comercialización.
3) Capacitar a 200 pequeños y medianos productores de leguminosas, en sistemas de secamiento y almacenamiento de granos.
<b>XIII. RESULTADOS Y EFECTOS ESPERADOS (Logros Cualitativos y Cuantitativos)</b>
<b>Asociaciones Nuevas</b> 1. Cuatro (4) Línea base de asociaciones seleccionadas, que cumplieron con los términos de referencia.
2. Cuarenta y cuatro (44) actividades de formación realizados a las asociaciones.
3. Cuatro (4) modelos de negocios formulados.
4. Cuatro (4) manuales de identidad corporativa a la propuesta de valor y material publicitario.
5. Cuatro (4) Test de campo de estimación del modelo de negocio.
<b>Asociaciones en Acompañamiento</b> 1. Veinte (20) actividades de fortalecimiento de las capacidades por competencia en el marco del modelo de negocio.
2. Dieciseis (16) actividades y sesiones de acompañamiento a la implementación del modelo.
3. Realizar cuatro (4) actividades de acercamiento comercial, generando un espacio de interacción entre emprendedores y empresarios para el fortalecimiento de relaciones comerciales y aumentando la red de nuevas conexiones.
4. Realizar el diagnóstico de línea base final para evaluar el avance del proyecto con cada asociación.
<b>Comercialización de leguminosas</b> 1. Gestionar la comercialización de leguminosas de pequeños y medianos productores.
2. Seguimiento y registro de inventarios de los producciones, para promover su comercialización a través de la red de comercialización local y regional.
3. Agricultores de leguminosas capacitados, en sistemas de poscosecha, secamiento y almacenamiento de granos.



ACTIVIDADES	INDICADORES DE GESTIÓN		Entorno Político y Económico Estables
Asociaciones Nuevas 1. Socializar el proyecto a asociaciones seleccionadas.	<u># Socialización proyecto</u> 4 Socialización proyecto	Actas de Compromiso Asociaciones	
2. Realizar diagnóstico de caracterización a las asociaciones para definir la Línea base y determinar el programa de acompañamiento.	<u># Caracterizaciones Realizadas</u> 4 Caracterizaciones Realizadas	4 línea base	
3. Realizar el proceso de composición de tejido social y estructura organizacional.	<u>#Estructuras organizacionales</u> 4Estructuras organizacionales	Estructuras organizacionales	
4. Realizar talleres de formación a los productores para la formulación del modelo de negocio.	<u># actividades de formación realizadas</u> 44 actividades de formación	Videos de actividades de formación	
5. Construcción del modelo de negocio para el fortalecimiento de las asociaciones.	<u># Modelos de negocio diseñados</u> 4 modelos de negocio	Plan de Negocios	
6. Desarrollar material publicitario y la imagen corporativa para el acercamiento de los productores hacia el mercado.	<u># Manual de identidad</u> 4 Manuales de identidad	Manual de identidad	
7. Realizar el test de campo (Business Case) para estimar el potencial del modelo de negocio y la puesta en marcha del mismo.	<u># Test de campo</u> 4 Test de campo	Test de campo	
Asociaciones en Acompañamiento 1. Realizar el proceso de formación- capacitación por competencias y por estructura organizacional horizontal.	<u># Actividades de formación realizadas</u> 20 Actividades de formación	Videos de actividades de formación	
2. Planear y realizar el acompañamiento empresarial en la Implementación y desarrollo de las actividades tácticas.	<u># Actividades de acompañamiento</u> 12 Actividades de acompañamiento	Videos Registro fotográfico	
3. Realizar el acompañamiento empresarial, generando un espacio de interacción entre emprendedores y empresarios para el fortalecimiento de relaciones comerciales y aumentando la red de nuevas conexiones.	<u># Acercamiento a comercializadores</u> 4 Acercamiento a comercializadores	Actas de acercamiento	
4. Realizar el diagnóstico de línea base final para evaluar el avance del proyecto con cada asociación.	<u># Caracterizaciones finales realizadas</u> 4 Caracterizaciones finales realizadas	Diagnósticos finales	
Comercialización de leguminosas 1) Generar oportunidades de comercialización para las producciones de leguminosas de pequeños y medianos productores, con los actores claves identificados en la red de comercialización a nivel local y regional.	<u># Contactos con actores clave identificados en la red de comercialización.</u>	Documento mapeo de la red de innovación. Ofertas de producto y comunicaciones con los actores clave de la red de comercialización.	
2) Realizar seguimiento y registro de inventarios a las producciones de pequeños y medianos productores, promoviendo su comercialización a través de la red de comercialización.	<u># Lotes de producción monitoreados</u> 200 Agricultores	Registro de mediciones de parametros de calidad realizadas.	
3) Capacitar a 200 pequeños y medianos productores de leguminosas, en sistemas de secamiento y almacenamiento de granos.	<u># Agricultores capacitados</u> # Agricultores programados	Listados de de capacitaciones.	



RESULTADOS	INDICADORES DE RESULTADOS		
Asociaciones Nuevas			
1. Cuatro (4) Línea base de asociaciones seleccionadas, que cumplieron con los términos de referencia.	# Caracterizaciones Realizadas 4 Caracterizaciones Realizadas	4 línea base	
2. Cuarenta y cuatro (44) actividades de formación realizados a las asociaciones.	# actividades de formación realizadas 44 actividades de formación	Videos de formación realizados	
3. Cuatro (4) modelos de negocios formulados.	# Modelos de negocio diseñados 4 modelos de negocio	4 Documentos de Plan de Negocio	
4. Cuatro (4) manuales de identidad corporativa a la propuesta de valor y material publicitario.	# Manual de identidad 4 Manuales de identidad	4 Manuales de identidad corporativa	
3. Cuatro (4) modelos de negocios formulados.	# Test de campo 4 Test de campo	Test de campo	
Asociaciones en Acompañamiento			
1. Veinte (20) actividades de fortalecimiento de las capacidades por competencia en el marco del modelo de negocio.	# Actividades de formación realizadas 20 Actividades de formación	Videos de formación realizados	
2. Dieciseis (16) actividades y sesiones de acompañamiento a la implementación del modelo.	# Actividades de acompañamiento 12 Actividades de acompañamiento	Videos Registro fotográfico	
3. Realizar cuatro (4) actividades de acercamiento comercial. generando un espacio de interacción entre emprendedores y empresarios para el fortalecimiento de relaciones comerciales y aumentando la red de nuevas conexiones.	# Acercamiento a comercializadores 4 Acercamiento a comercializadores	Actas de acercamiento	
4. Realizar el diagnóstico de línea base final para evaluar el avance del proyecto con cada asociación.	# Caracterizaciones finales realizadas 4 Caracterizaciones finales realizadas	Diagnósticos finales	
Comercialización de leguminosas			
1. Gestionar la comercialización de leguminosas de pequeños y medianos productores.	toneladas de maíz comercializadas con contactos de la red	Contratos de comercialización, cartas de compromiso de compra o facturas de venta.	
2. Seguimiento y registro de inventarios de los producciones, para promover su comercialización a través de la red de comercialización local y regional.	# Agricultores con registro de producciones 240 Agricultores	Listados de Asistencia a	
3. Agricultores de leguminosas capacitados, en sistemas de poscosecha, secamiento y almacenamiento de granos.	# Agricultores capacitados 240 Agricultores capacitados	4 Documentos de Plan de Negocio	

Entorno Político y  
Económico Estables

<p><b>Metodología</b></p> <p>En años recientes se han propuesto diversas metodologías para la generación de modelos de negocio, dichas metodologías han sido promovidas en mayor medida sobre el ámbito de la aplicación y académico.</p> <p>Con el propósito de brindarles a los productores, y las asociaciones, estrategias de aprendizaje vivenciales, se tienen contempladas dos fases las cuales abordaran procesos de aprendizaje y trabajo colectivo planteados a manera de talleres o participación activa, con metodologías conexas, centradas en generar capacidades y habilidades técnicas, sociales, comunicativas o socioculturales, y por supuesto organizacionales.</p> <p>Ambas fases incluyen fundamentos teóricos y prácticos sobre las competencias requeridas para responder a los retos que se presentan en un entorno agropecuario impregnado de constantes e importantes transformaciones.</p> <p>La dinámica que seguirá el proyecto, incluye aspectos de reflexión, conceptualización, debate, exposición teórica y práctica de la realidad del sector productivo, entre otras que se den a lugar. En cada una de estas sesiones se harán recomendaciones y se ira abonando el terreno para el plan de negocio, ya sea para formulación o implementación.</p> <p>La gestión de la comercialización a nivel local se promoverá con la contratación de profesionales gestores de comercialización, quienes se encargarán de realizar seguimiento a la producción local de leguminosas, identificando los productores y su nivel de vinculación a la red de comercialización local, identificando los principales actores de la comercialización en la región y realizando acercamientos para la comercialización de las producciones de los agricultores pertenecientes a la red de innovación de leguminosas.</p>	Informe Final	Informe Final	
--	---------------	---------------	--

FEDERACION NACIONAL DE CULTIVADORES DE CEREALES Y LEGUMINOSAS-FENALCE				
FONDO NACIONAL LEGUMINOSAS 2021				
APOYO A LA COMERCIALIZACION				
PROYECTO DE FORTALECIMIENTO A LA INTEGRACIÓN PRODUCTIVA DE ASOCIACIONES PRODUCTORAS Y A LA COMERCIALIZACIÓN DE LEGUMINOSAS				
PRESUPUESTO	No	Costo	COSTO	AÑO 2021
<b>ASOCIACIONES NUEVAS</b>				
1. ACTIVIDADES DE FORTALECIMIENTO	44	1.000.818	\$ 44.036.000	\$ 44.036.000
2. APOYO MERCADEO MODELO DE NEGOCIO	4	2.800.000	\$ 11.200.000	\$ 11.200.000
<b>TOTAL ASOCIACIONES NUEVAS</b>				<b>\$ 55.236.000</b>
<b>ASOCIACIONES EN ACOMPAÑAMIENTO</b>				
1. ACOMPAÑAMIENTO DEL PROCESO PRODUCTIVO	36	1.003.889	\$ 36.140.000	\$ 36.140.000
2. MATERIAL IMPLEMENTACIÓN ESTRATEGIAS TÁCTICAS	4	1.500.000	\$ 6.000.000	\$ 6.000.000
3. RELACIONES COMERCIALES	4	1.000.000	\$ 4.000.000	\$ 4.000.000
<b>TOTAL ASOCIACIONES EN ACOMPAÑAMIENTO</b>				<b>\$ 46.140.000</b>
<b>COMERCIALIZACIÓN DE MAIZ</b>				
4. GESTIÓN DE COMERCIALIZACIÓN				\$ 66.600.000
5. CAPACITACIÓN AGRICULTORES				\$ 3.000.000
<b>TOTAL COMERCIALIZACIÓN DE MAIZ</b>				<b>\$ 69.600.000</b>
<b>TOTAL PRESUPUESTO</b>				<b>\$ 170.976.000</b>

FEDERACIÓN NACIONAL DE CULTIVADORES DE CEREALES Y LEGUMINOSAS-FENALCE			
FONDO NACIONAL LEGUMINOSAS 2021			
APOYO A LA COMERCIALIZACIÓN			
PROYECTO DE FORTALECIMIENTO A LA INTEGRACIÓN PRODUCTIVA DE ASOCIACIONES PRODUCTORAS Y A LA COMERCIALIZACIÓN DE LEGUMINOSAS			
AÑO 2021	No	Costo	Costo
	Actividades	Unitario	Total
<b>ASOCIACIONES NUEVAS</b>			
<b>1. ACTIVIDADES DE FORTALECIMIENTO</b>			
Trabajo integral interdisciplinario - Honorarios Consultores	44	\$ 800.000	\$ 35.200.000
Material académico - Jornadas de construcción del plan de negocio	4	\$ 649.000	\$ 2.596.000
Acompañamiento - Asociación desplazamiento	8	\$ 780.000	\$ 6.240.000
<b>Total Actividades de Fortalecimiento Asociatividad</b>	44		<b>\$ 44.036.000</b>
<b>2. APOYO MERCADEO MODELO DE NEGOCIO</b>			
Asesoría y diseño de imagen corporativa del modelo de negocios	4	\$ 2.800.000	\$ 11.200.000
<b>Total Apoyo mercadeo modelo de negocio</b>	4		<b>\$ 11.200.000</b>
<b>TOTAL ASOCIACIONES NUEVAS</b>			<b>\$ 55.236.000</b>
<b>ASOCIACIONES EN ACOMPAÑAMIENTO</b>			
<b>1. ACOMPAÑAMIENTO DEL PROCESO PRODUCTIVO</b>			
Trabajo integral interdisciplinario - Honorarios Consultores	36	\$ 800.000	\$ 28.800.000
Material académico - Jornadas de construcción del plan de negocio	4	\$ 275.000	\$ 1.100.000
Acompañamiento - Asociación desplazamiento	8	\$ 780.000	\$ 6.240.000
<b>Total del acompañamiento productivo</b>			<b>\$ 36.140.000</b>
<b>2. MATERIAL IMPLEMENTACIÓN ESTRATEGIAS TÁCTICAS</b>			
Material en la implementación de las estrategias tácticas	4	\$ 1.500.000	\$ 6.000.000
<b>Total de material de implementación estrategias tácticas</b>			<b>\$ 6.000.000</b>
<b>3. RELACIONES COMERCIALES</b>			
Convenios - visitas y/o ruedas comerciales	4	\$ 1.000.000	\$ 4.000.000
<b>Total realciones comerciales</b>			<b>\$ 4.000.000</b>
<b>TOTAL ASOCIACIONES EN ACOMPAÑAMIENTO</b>			<b>\$ 46.140.000</b>
<b>4. GESTIÓN DE COMERCIALIZACIÓN</b>			
Salidas a campo toma de inventarios	24	\$ 150.000	\$ 3.600.000
Honorarios Profesional Gestor de Comercialización	2	\$ 31.500.000	\$ 63.000.000
<b>Total gestión Comercialización</b>			<b>\$ 66.600.000</b>
<b>5. CAPACITACIÓN AGRICULTORES</b>			
Capacitación a agricultores	4	\$ 750.000	\$ 3.000.000
<b>Total Capacitación a Agricultores</b>			<b>\$ 3.000.000</b>
<b>TOTAL COMERCIALIZACIÓN DE MAÍZ</b>			<b>\$ 69.600.000</b>
<b>TOTAL PROYECTO</b>			<b>170.976.000</b>

FEDERACIÓN NACIONAL DE CULTIVADORES DE CEREALES Y LEGUMINOSAS-FENALCE				
FONDO NACIONAL LEGUMINOSAS 2021				
APOYO A LA COMERCIALIZACIÓN				
PROYECTO DE FORTALECIMIENTO A LA INTEGRACIÓN PRODUCTIVA DE ASOCIACIONES PRODUCTORAS Y A LA COMERCIALIZACIÓN DE LEGUMINOSAS				
ASOCIACIONES NUEVAS				
1. ACOMPAÑAMIENTO DEL PROCESO PRODUCTIVO		C/U \$COP	Unidades (cant-Asoc)	TOTAL \$COP
Capacitaciones- consultoría -implementación - gestión				<b>\$44.036.000</b>
Trabajo integral interdisciplinario		<b>\$9.600.000</b>	4	\$35.200.000
Material Académico	Cartilla material académico	\$20.000	100	\$2.000.000
	fotocopias	\$200	500	\$100.000
	Afiches - material	\$15.000	8	\$120.000
	Post it	\$22.000	8	\$176.000
	Certificados (individuales-asociación)	\$2.000	100	\$200.000
Acompañamiento - Asociación desplazamiento	2 x asociación (inicio y final)	\$780.000	8	\$6.240.000
2. APOYO MERCADEO PLAN DE NEGOCIOS		C/U \$COP	Unidades	TOTAL \$COP
Asesoría y diseño de imagen corporativa del modelo de negocios				<b>\$11.200.000</b>
	Diseño página web negocio - construcción redes sociales	\$1.000.000	4	\$4.000.000
	Manual de imagen corporativa	\$500.000	4	\$2.000.000
	Artes e impresión tarjetas	\$50.000	16	\$800.000
	Impresión Brochures Productos	\$900	4.000	\$3.600.000
	Mostrario de productos (Sachet)	\$100.000	8	\$800.000
				<b>\$55.236.000</b>
ASOCIACIONES EN ACOMPAÑAMIENTO				
1. ACOMPAÑAMIENTO DEL PROCESO PRODUCTIVO		C/U \$COP	Unidades (cant-Asoc)	TOTAL \$COP
				<b>\$36.140.000</b>
Trabajo integral interdisciplinario - Capacitaciones- consultoría - implementación - gestión		\$7.200.000	4	\$28.800.000
Material Académico	material academico	\$10.000	100	\$1.000.000
	fotocopias material didáctico	\$200	500	\$100.000
Acompañamiento - Asociación desplazamiento	2 x asociación (inicio y final)	\$780.000	8	\$6.240.000

2. IMPLEMENTACIÓN ESTRATEGIAS TÁCTICAS		C/U \$COP	Unidades	TOTAL \$COP
				<b>\$6.000.000</b>
Material en la implementación de las estrategias tácticas	Empaques - material promocional - pendones - uniformes	<b>\$1.500.000</b>	4	\$6.000.000
3. RELACIONES COMERCIALES		C/U \$COP	Unidades	TOTAL \$COP
Consolidación de comercializadores				<b>\$4.000.000</b>
Convenios - visitas y/o ruedas comerciales		<b>\$1.000.000</b>	4	\$4.000.000
				<b>\$46.140.000</b>
4. GESTIÓN DE COMERCIALIZACIÓN		Costo Unitario (kg L) \$COP	Unidades usadas (kg L)	TOTAL \$COP
Salidas a campo toma de inventarios		\$ 150.000	24	\$ 3.600.000
Honorarios Profesional Gestor de Comercialización		\$ 3.500.000	9	\$ 31.500.000
				<b>\$ 35.100.000</b>
5. CAPACITACIÓN AGRICULTORES		Costo Unitario \$COP	Unidades	TOTAL \$COP
Divulgación		\$ 150.000	2	\$ 300.000
Refigerios		\$ 15.000	30	\$ 450.000
				<b>\$ 750.000</b>

FEDERACION NACIONAL DE CULTIVADORES DE CEREALES Y LEGUMINOSAS-FENALCE										
FONDO NACIONAL LEGUMINOSAS 2021										
APOYO A LA COMERCIALIZACION										
PROYECTO DE FORTALECIMIENTO A LA INTEGRACIÓN PRODUCTIVA DE ASOCIACIONES PRODUCTORAS Y A LA COMERCIALIZACIÓN DE LEGUMINOSAS										
AÑO 2021										
ASOCIACIONES NUEVAS										
REGIONAL	No. Actividades									Gasto por Regional
	1. ACTIVIDADES DE FORMACIÓN ASOCIATIVIDAD			2. ACERCAMIENTO A COMERCIALIZADORES			3. ACERCAMIENTO COMERCIALIZADORES			
	No. ACTIVIDADES ASOCIATIVIDAD	Semestre A	Semestre B	No. ACTIVIDADES ASOCIATIVIDAD	Semestre A	Semestre B	No.DISEÑO DE IMAGEN CORPORATIVA DEL MODELO DE NEGOCIOS	Semestre A	Semestre B	
Región 1	6	6		5		5	1		1	\$ 13.809.000
Región 2	6	6		5		5	1		1	\$ 13.809.000
Región 3	6	6		5		5	1		1	\$ 13.809.000
Región 4	6	6		5		5	1		1	\$ 13.809.000
Total Proyecto	24	24	0	20	0	20	4	0	4	\$ 55.236.000
ASOCIACIONES EN ACOMPAÑAMIENTO										
REGIONAL	No. Actividades									Gasto por Regional
	1. ACTIVIDADES DE FORMACIÓN POR COMPETENCIAS			2. IMPLEMENTACION ESTRATEGIAS TÁCTICAS			3. ACERCAMIENTO COMERCIALIZADORES			
	No. ACTIVIDADES ASOCIATIVIDAD	Semestre A	Semestre B	ACOMPAÑAMIENTO E IMPLEMENTACIÓN DE LAS ESTRATEGIAS TÁCTICAS	Semestre A	Semestre B	No. ACERCAMIENTO A COMERCIALIZADORES	Semestre A	Semestre B	
Región 1	5	5		4		4	1		1	\$ 11.535.000
Región 2	5	5		4		4	1		1	\$ 11.535.000
Región 3	5	5		4		4	1		1	\$ 11.535.000
Región 4	5	5		4		4	1		1	\$ 11.535.000
Total Proyecto	20	20	0	16	0	16	4	0	4	\$ 46.140.000

COMERCIALIZACIÓN DE MAÍZ										
REGIONAL	No. Actividades									
	1. GESTIÓN DE COMERCIALIZACIÓN			2. CAPACITACIÓN AGRICULTORES						
	1. GESTIÓN DE COMERCIALIZACIÓN	Semestre A	Semestre B	2. CAPACITACIÓN AGRICULTORES	Semestre A	Semestre B		Semestre A		Semestre B
Región 1	1	1	1	2	1	1				\$ 34.800.000
Región 2	1	1	1	2	1	1				\$ 34.800.000
Total Proyecto	2	2	2	4	2	2				\$ 69.600.000



**FEDERACIÓN NACIONAL DE CULTIVADORES DE CEREALES Y LEGUMINOSAS-FENALCE**  
**FONDO NACIONAL LEGUMINOSAS 2021**  
**APOYO A LA COMERCIALIZACIÓN**  
**PROYECTO DE FORTALECIMIENTO A LA INTEGRACIÓN PRODUCTIVA DE ASOCIACIONES PRODUCTORAS Y A LA COMERCIAL**  
**PROGRAMACION DE ACTIVIDADES**

ASOCIACION													
Departamento	Nombre de la Actividad	N° Act. Aprobadas	Vr. Unitario	H	Estado	PRIMER SEMESTRE							
						Enero	Feb.	Marzo	Trim I	Abril	Mayo	Junio	Trim II
Región 1	Actividad de fortalecimiento	11	800.000	1	Planeado	1	1	1	3	1	1	1	3
Región 1	Actividad de fortalecimiento			2	Ejecutado				0				0
Región 2	Actividad de fortalecimiento	11	800.000	1	Planeado	1	1	1	3	1	1	1	3
Región 2	Actividad de fortalecimiento			2	Ejecutado				0				0
Región 3	Actividad de fortalecimiento	11	800.000	1	Planeado	1	1	1	3	1	1	1	3
Región 3	Actividad de fortalecimiento			2	Ejecutado				0				0
Región 4	Actividad de fortalecimiento	11	800.000	1	Planeado	1	1	1	3	1	1	1	3
Región 4	Actividad de fortalecimiento			2	Ejecutado				0				0
Región 1	Material académico	1	649.000	1	Planeado		1						
Región 1	Material académico			2	Ejecutado								
Región 2	Material académico	1	649.000	1	Planeado		1						
Región 2	Material académico			2	Ejecutado								
Región 3	Material académico	1	649.000	1	Planeado		1						
Región 3	Material académico			2	Ejecutado								
Región 4	Material académico	1	649.000	1	Planeado		1						
Región 4	Material académico			2	Ejecutado								
Región 1	Acompañamiento - Asociación desplazamiento	2	780.000	1	Planeado		1						
Región 1	Acompañamiento - Asociación desplazamiento			2	Ejecutado								
Región 2	Acompañamiento - Asociación desplazamiento	2	780.000	1	Planeado		1						
Región 2	Acompañamiento - Asociación desplazamiento			2	Ejecutado								
Región 3	Acompañamiento - Asociación desplazamiento	2	780.000	1	Planeado		1						
Región 3	Acompañamiento - Asociación desplazamiento			2	Ejecutado								
Región 4	Acompañamiento - Asociación desplazamiento	2	780.000	1	Planeado		1						
Región 4	Acompañamiento - Asociación desplazamiento			2	Ejecutado								
Región 1	Asesoría y Diseño de Imagen Corporativa del Modelo de Negocios	1	2.800.000	1	Planeado				0				0
Región 1	Asesoría y Diseño de Imagen Corporativa del Modelo de Negocios			2	Ejecutado				0				0
Región 2	Asesoría y Diseño de Imagen Corporativa del Modelo de Negocios	1	2.800.000	1	Planeado				0				0
Región 2	Asesoría y Diseño de Imagen Corporativa del Modelo de Negocios			2	Ejecutado				0				0
Región 3	Asesoría y Diseño de Imagen Corporativa del Modelo de Negocios	1	2.800.000	1	Planeado				0				0
Región 3	Asesoría y Diseño de Imagen Corporativa del Modelo de Negocios			2	Ejecutado				0				0
Región 4	Asesoría y Diseño de Imagen Corporativa del Modelo de Negocios	1	2.800.000	1	Planeado				0				0
Región 4	Asesoría y Diseño de Imagen Corporativa del Modelo de Negocios			2	Ejecutado				0				0
<b>TOTAL MENSUAL</b>		<b>60</b>		<b>1</b>	<b>Planeado</b>	<b>4</b>	<b>12</b>	<b>4</b>	<b>12</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>12</b>
<b>TOTAL MENSUAL</b>				<b>2</b>	<b>Ejecutado</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTAL POR TRIMESTRES</b>							<b>20</b>				<b>12</b>		
<b>TOTAL POR TRIMESTRES</b>							<b>0</b>				<b>0</b>		

## ASOCIACIONES EN

Departamento	Nombre de la Actividad	N° Act. Aprobadas	Vr. Unitario	H	Estado	PRIMER SEMESTRE							
						Enero	Feb.	Marzo	Trim I	Abril	Mayo	Junio	Trim II
Región 1	Actividad de fortalecimiento por competencias	5	800.000	1	Planeado	1	1	1	3	1	1		2
Región 1	Actividad de fortalecimiento por competencias			2	Ejecutado								
Región 2	Actividad de fortalecimiento por competencias	5	800.000	1	Planeado	1	1	1	3	1	1		2
Región 2	Actividad de fortalecimiento por competencias			2	Ejecutado								
Región 3	Actividad de fortalecimiento por competencias	5	800.000	1	Planeado	1	1	1	3	1	1		2
Región 3	Actividad de fortalecimiento por competencias			2	Ejecutado								
Región 4	Actividad de fortalecimiento por competencias	5	800.000	1	Planeado	1	1	1	3	1	1		2
Región 4	Actividad de fortalecimiento por competencias			2	Ejecutado								
Región 1	Material académico	1	275.000	1	Planeado		1		1				
Región 1	Material académico			2	Ejecutado								
Región 2	Material académico	1	275.000	1	Planeado		1		1				
Región 2	Material académico			2	Ejecutado								
Región 3	Material académico	1	275.000	1	Planeado		1		1				
Región 3	Material académico			2	Ejecutado								
Región 4	Material académico	1	275.000	1	Planeado		1		1				
Región 4	Material académico			2	Ejecutado								
Región 1	Acompañamiento - Asociación desplazamiento	2	780.000	1	Planeado	1			1				
Región 1	Acompañamiento - Asociación desplazamiento			2	Ejecutado								
Región 2	Acompañamiento - Asociación desplazamiento	2	780.000	1	Planeado		1		1				
Región 2	Acompañamiento - Asociación desplazamiento			2	Ejecutado								
Región 3	Acompañamiento - Asociación desplazamiento	2	780.000	1	Planeado	1			1				
Región 3	Acompañamiento - Asociación desplazamiento			2	Ejecutado								
Región 4	Acompañamiento - Asociación desplazamiento	2	780.000	1	Planeado		1		1				
Región 4	Acompañamiento - Asociación desplazamiento			2	Ejecutado								
Región 1	Implementación estrategias tácticas	4	1.003.889	1	Planeado								
Región 1	Implementación estrategias tácticas			2	Ejecutado								
Región 2	Implementación estrategias tácticas	4	1.003.889	1	Planeado								
Región 2	Implementación estrategias tácticas			2	Ejecutado								
Región 3	Implementación estrategias tácticas	4	1.003.889	1	Planeado								
Región 3	Implementación estrategias tácticas			2	Ejecutado								

Región 4	Implementación estrategias tácticas	4	1.003.889	1	Planeado								
Región 4	Implementación estrategias tácticas			2	Ejecutado								
Región 1	Material para la Implementación estrategias tácticas	1	1.500.000	1	Planeado						1	1	
Región 1	Material para la Implementación estrategias tácticas			2	Ejecutado								
Región 2	Material para la Implementación estrategias tácticas	1	1.500.000	1	Planeado						1	1	
Región 2	Material para la Implementación estrategias tácticas			2	Ejecutado								
Región 3	Material para la Implementación estrategias tácticas	1	1.500.000	1	Planeado						1	1	
Región 3	Material para la Implementación estrategias tácticas			2	Ejecutado								
Región 4	Material para la Implementación estrategias tácticas	1	1.500.000	1	Planeado						1	1	
Región 4	Material para la Implementación estrategias tácticas			2	Ejecutado								
Región 1	Acercamiento a comercializadores	1	1.000.000	1	Planeado								
Región 1	Acercamiento a comercializadores			2	Ejecutado								
Región 2	Acercamiento a comercializadores	1	1.000.000	1	Planeado								
Región 2	Acercamiento a comercializadores			2	Ejecutado								
Región 3	Acercamiento a comercializadores	1	1.000.000	1	Planeado								
Región 3	Acercamiento a comercializadores			2	Ejecutado								
Región 4	Acercamiento a comercializadores	1	1.000.000	1	Planeado								
Región 4	Acercamiento a comercializadores			2	Ejecutado								
TOTAL MENSUAL		56		1	Planeado	6	10	4	20	4	4	0	8
TOTAL MENSUAL				2	Ejecutado	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL POR TRIMESTRES						20				8			
TOTAL POR TRIMESTRES						0				0			
TOTAL						40				20			
TOTAL						0				0			

Departamento	Nombre de la Actividad	N° Act. Aprobadas	Vr. Unitario	H	Estado	Enero	Feb.	Marzo	Trim I	Abril	Mayo	Junio	Trim II
Meta	1. GESTION DE COMERCIALIZACION	1		1	Planeado	1	1	1	3				0
Meta	1. GESTION DE COMERCIALIZACION			2	Ejecutado				0				0
Cordoba	1. GESTION DE COMERCIALIZACION	1		1	Planeado	1	1	1	3				0
Cordoba	1. GESTION DE COMERCIALIZACION			2	Ejecutado				0				0
Meta	2. CAPACITACIÓN AGRICULTORES	2		1	Planeado				0			1	1
Meta	2. CAPACITACIÓN AGRICULTORES			2	Ejecutado				0				0
Córdoba	2. CAPACITACIÓN AGRICULTORES	2		1	Planeado		1		1				0
Córdoba	2. CAPACITACIÓN AGRICULTORES			2	Ejecutado				0				0
TOTAL MENSUAL		6		1	Planeado	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL MENSUAL				2	Ejecutado	1	2	1	4	0	0	1	1
TOTAL POR TRIMESTRES						0				0			
TOTAL POR TRIMESTRES						4				1			

## IZACIÓN DE LEGUMINOSAS

## IES NUEVAS

[illegible]

## ACOMPANAMIENTO

SEGUNDO SEMESTRE								Total 2021	Total 2021	Total Proyecto
Julio	Agost.	Sept.	Trim III	Oct.	Nov.	Dic.	Trim IV			
								5		5
								5		5
								5		5
								5		5
								1		1
								1		1
								1		1
								1		1
					1		1	2		2
					1		1	2		2
					1		1	2		2
					1		1	2		2
1	1	1	3	1			1	4		4
1	1	1	3	1			1	4		4
1	1	1	3	1			1	4		4

1	1	1	3	1			1	4		4
								1		1
								1		1
								1		1
								1		1
								1		1
								1		1
	1		1					1		1
				1			1	1		1
	1		1					1		1
				1			1	1		1
	1		1					1		1
				1			1	1		1
	1		1					1		1
				1			1	1		1
				1			1	1		1
										0
4	8	4	16	8	4	0	12	60	0	60
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	16				12					
	0				0					

	32				24					
	0				0					

Julio	Agost.	Sept.	Trim III	Oct.	Nov.	Dic.	Trim IV	Total 2020	Total 2021	Total Proyecto
1	1,0	1	3				0	6,0		6
			0				0	0,0		0
1	1,0	1	3				0	6,0		6
			0				0	0,0		0
	1		1				0	2,0		2
			0				0	0		0
		1	1				0	2,0		2
			0				0	0		0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1	2	2	5	0	0	0	0	10	0	10
	0				0					
	5				0					

**FEDERACIÓN NACIONAL DE CULTIVADORES DE CEREALES Y LEGUMINOSAS**  
**FONDO NACIONAL CEREALISTA**  
**APOYO A LA COMERCIALIZACIÓN**  
**PROYECTO DE FORTALECIMIENTO A LA INTEGRACIÓN PRODUCTIVA DE ASOCIACIONES**  
**PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES**

						PRIMER SEM			
Departamento	Nombre de la Actividad	Nº Act. Aprobada	Vr. Unitario	H	Estado	Enero	Feb.	Marzo	Trim I
Región 1	Actividad de fortalecimiento	11	800.000	1	Planeado	800.000	800.000	800.000	2.400.000
Región 1	Actividad de fortalecimiento			2	Ejecutado				0
Región 2	Actividad de fortalecimiento	11	800.000	1	Planeado	800.000	800.000	800.000	2.400.000
Región 2	Actividad de fortalecimiento			2	Ejecutado				0
Región 3	Actividad de fortalecimiento	11	800.000	1	Planeado	800.000	800.000	800.000	2.400.000
Región 3	Actividad de fortalecimiento			2	Ejecutado				
Región 4	Actividad de fortalecimiento	11	800.000	1	Planeado	800.000	800.000	800.000	2.400.000
Región 4	Actividad de fortalecimiento			2	Ejecutado				
Región 1	Material académico	1	649.000	1	Planeado		649.000		649.000
Región 1	Material académico			2	Ejecutado				
Región 2	Material académico	1	649.000	1	Planeado		649.000		649.000
Región 2	Material académico			2	Ejecutado				
Región 3	Material académico	1	649.000	1	Planeado		649.000		649.000
Región 3	Material académico			2	Ejecutado				
Región 4	Material académico	1	649.000	1	Planeado		649.000		649.000
Región 4	Material académico			2	Ejecutado				
Región 1	Acompañamiento - Asociación desplazamiento	2	780.000	1	Planeado		780.000		780.000
Región 1	Acompañamiento - Asociación desplazamiento			2	Ejecutado				
Región 2	Acompañamiento - Asociación desplazamiento	2	780.000	1	Planeado		780.000		780.000
Región 2	Acompañamiento - Asociación desplazamiento			2	Ejecutado				
Región 3	Acompañamiento - Asociación desplazamiento	2	780.000	1	Planeado		780.000		780.000
Región 3	Acompañamiento - Asociación desplazamiento			2	Ejecutado				
Región 4	Acompañamiento - Asociación desplazamiento	2	780.000	1	Planeado		780.000		780.000
Región 4	Acompañamiento - Asociación desplazamiento			2	Ejecutado				
Región 1	Asesoría y Diseño de Imagen Corporativa del Modelo de Negocios	1	2.800.000	1	Planeado				
Región 1	Asesoría y Diseño de Imagen Corporativa del Modelo de Negocios			2	Ejecutado				
Región 2	Asesoría y Diseño de Imagen Corporativa del Modelo de Negocios	1	2.800.000	1	Planeado				
Región 2	Asesoría y Diseño de Imagen Corporativa del Modelo de Negocios			2	Ejecutado				
Región 3	Asesoría y Diseño de Imagen Corporativa del Modelo de Negocios	1	2.800.000	1	Planeado				
Región 3	Asesoría y Diseño de Imagen Corporativa del Modelo de Negocios			2	Ejecutado				
Región 4	Asesoría y Diseño de Imagen Corporativa del Modelo de Negocios	1	2.800.000	1	Planeado				
Región 4	Asesoría y Diseño de Imagen Corporativa del Modelo de Negocios			2	Ejecutado				
<b>TOTAL MENSUAL</b>		<b>60</b>		<b>1</b>	<b>Planeado</b>	<b>3.200.000</b>	<b>8.916.000</b>	<b>3.200.000</b>	<b>15.316.000</b>
<b>TOTAL MENSUAL</b>				<b>2</b>	<b>Ejecutado</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTAL POR TRIMESTRES</b>							<b>15.316.000</b>		
<b>TOTAL POR TRIMESTRES</b>							<b>0</b>		

AS									
						PRIMER SEM			
Departamento	Nombre de la Actividad	N.º Act. Aprobada	Vr. Unitario	H	Estado	Enero	Feb.	Marzo	Trim I
Región 1	Actividad de fortalecimiento por competencias	5	800.000	1	Planeado	800.000	800.000	800.000	2.400.000
Región 1	Actividad de fortalecimiento por competencias			2	Ejecutado				0
Región 2	Actividad de fortalecimiento por competencias	5	800.000	1	Planeado	800.000	800.000	800.000	2.400.000
Región 2	Actividad de fortalecimiento por competencias			2	Ejecutado				0
Región 3	Actividad de fortalecimiento por competencias	5	800.000	1	Planeado	800.000	800.000	800.000	2.400.000
Región 3	Actividad de fortalecimiento por competencias			2	Ejecutado				0
Región 4	Actividad de fortalecimiento por competencias	5	800.000	1	Planeado	800.000	800.000	800.000	2.400.000
Región 4	Actividad de fortalecimiento por competencias			2	Ejecutado				0
Región 1	Material académico	1	275.000	1	Planeado		275.000		275.000
Región 1	Material académico			2	Ejecutado				0
Región 2	Material académico	1	275.000	1	Planeado		275.000		275.000
Región 2	Material académico			2	Ejecutado				0
Región 3	Material académico	1	275.000	1	Planeado		275.000		275.000
Región 3	Material académico			2	Ejecutado				0
Región 4	Material académico	1	275.000	1	Planeado		275.000		275.000
Región 4	Material académico			2	Ejecutado				0
Región 1	Acompañamiento - Asociación desplazamiento	2	780.000	1	Planeado	780.000			780.000
Región 1	Acompañamiento - Asociación desplazamiento			2	Ejecutado				0
Región 2	Acompañamiento - Asociación desplazamiento	2	780.000	1	Planeado		780.000		780.000
Región 2	Acompañamiento - Asociación desplazamiento			2	Ejecutado				0
Región 3	Acompañamiento - Asociación desplazamiento	2	780.000	1	Planeado	780.000			780.000
Región 3	Acompañamiento - Asociación desplazamiento			2	Ejecutado				0
Región 4	Acompañamiento - Asociación desplazamiento	2	780.000	1	Planeado		780.000		780.000
Región 4	Acompañamiento - Asociación desplazamiento			2	Ejecutado				0
Región 1	Implementación estrategias tácticas	4	800.000	1	Planeado				
Región 1	Implementación estrategias tácticas			2	Ejecutado				
Región 2	Implementación estrategias tácticas	4	800.000	1	Planeado				
Región 2	Implementación estrategias tácticas			2	Ejecutado				
Región 3	Implementación estrategias tácticas	4	800.000	1	Planeado				
Región 3	Implementación estrategias tácticas			2	Ejecutado				
Región 4	Implementación estrategias tácticas	4	800.000	1	Planeado				
Región 4	Implementación estrategias tácticas			2	Ejecutado				
Región 1	Material para la Implementación estrategias tácticas	1	1.500.000	1	Planeado				
Región 1	Material para la Implementación estrategias tácticas			2	Ejecutado				
Región 2	Material para la Implementación estrategias tácticas	1	1.500.000	1	Planeado				
Región 2	Material para la Implementación estrategias tácticas			2	Ejecutado				
Región 3	Material para la Implementación estrategias tácticas	1	1.500.000	1	Planeado				
Región 3	Material para la Implementación estrategias tácticas			2	Ejecutado				
Región 4	Material para la Implementación estrategias tácticas	1	1.500.000	1	Planeado				
Región 4	Material para la Implementación estrategias tácticas			2	Ejecutado				
Región 1	Acercamiento a comercializadores	1	1.000.000	1	Planeado				
Región 1	Acercamiento a comercializadores			2	Ejecutado				
Región 2	Acercamiento a comercializadores	1	1.000.000	1	Planeado				
Región 2	Acercamiento a comercializadores			2	Ejecutado				
Región 3	Acercamiento a comercializadores	1	1.000.000	1	Planeado				
Región 3	Acercamiento a comercializadores			2	Ejecutado				
Región 4	Acercamiento a comercializadores	1	1.000.000	1	Planeado				
Región 4	Acercamiento a comercializadores			2	Ejecutado				
TOTAL MENSUAL		56		1	Planeado	4.760.000	5.860.000	3.200.000	13.820.000
TOTAL MENSUAL				2	Ejecutado	0	0	0	0
TOTAL POR TRIMESTRES							13.820.000		
TOTAL POR TRIMESTRES							0		



Departamento	Nombre de la Actividad	N° Act. Aprobadas	Vr. Unitario	H	Estado	PRIMER SEM			
						Enero	Feb.	Marzo	Trim I
0	1. GESTIÓN DE COMERCIALIZACIÓN	1	33.300.000	1	Planeado	3.700.000	3.700.000	3.700.000	11.100.000
0	1. GESTIÓN DE COMERCIALIZACIÓN			2	Ejecutado				-
0	1. GESTIÓN DE COMERCIALIZACIÓN	1	33.300.000	1	Planeado	3.700.000	3.700.000	3.700.000	11.100.000
0	1. GESTIÓN DE COMERCIALIZACIÓN			2	Ejecutado				-
Meta	2. CAPACITACIÓN AGRICULTORES	2	600.000	1	Planeado		600.000		600.000
Meta	2. CAPACITACIÓN AGRICULTORES			2	Ejecutado				-
Córdoba	2. CAPACITACIÓN AGRICULTORES	2	600.000	1	Planeado		600.000		600.000
Córdoba	2. CAPACITACIÓN AGRICULTORES			2	Ejecutado				-
TOTAL MENSUAL		6		1	Planeado	-	-	-	-
TOTAL MENSUAL				2	Ejecutado	3.700.000	4.900.000	3.700.000	12.300.000
TOTAL POR TRIMESTRES							-		
TOTAL POR TRIMESTRES							12.300.000		
TOTAL NUEVAS Y EN ACOMPAÑAMIENTO							41.436.000		
TOTAL NUEVAS Y EN ACOMPAÑAMIENTO							0		

LEGUMINOSAS-FENALCE

A 2021

CIÓN

PRODUCTORAS Y A LA COMERCIALIZACIÓN DE LEGUMINOSAS

DES

ASOCIACIONES NUEVAS												
PRIMER SEMESTRE				SEGUNDO SEMESTRE								Total 2021
Abril	Mayo	Junio	Trim II	Julio	Agost.	Sept.	Trim III	Oct.	Nov.	Dic.	Trim IV	
800.000	800.000	800.000	2.400.000	800.000	800.000	800.000	2.400.000	800.000	800.000		1.600.000	8.800.000
			0				0				0	0
800.000	800.000	800.000	2.400.000	800.000	800.000	800.000	2.400.000	800.000	800.000		1.600.000	8.800.000
			0				0				0	0
800.000	800.000	800.000	2.400.000	800.000	800.000	800.000	2.400.000	800.000	800.000		1.600.000	8.800.000
			0				0				0	0
800.000	800.000	800.000	2.400.000	800.000	800.000	800.000	2.400.000	800.000	800.000		1.600.000	8.800.000
			0				0				0	0
												649.000
												0
												649.000
												0
												649.000
												0
												649.000
												0
									780.000		780.000	1.560.000
												0
									780.000		780.000	1.560.000
												0
									780.000		780.000	1.560.000
												0
									780.000		780.000	1.560.000
												0
						2.800.000	2.800.000					2.800.000
							0					0
						2.800.000	2.800.000					2.800.000
							0					0
						2.800.000	2.800.000					2.800.000
							0					0
						2.800.000	2.800.000					2.800.000
							0					0
3.200.000	3.200.000	3.200.000	9.600.000	3.200.000	3.200.000	14.400.000	20.800.000	3.200.000	6.320.000	0	9.520.000	55.236.000
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	9.600.000				20.800.000				9.520.000			
	0				0				0			

**OCIACIONES EN ACOMPAÑAMIENTO**

PRIMERO SEMESTRE				SEGUNDO SEMESTRE								Total 2020
Abril	Mayo	Junio	Trim II	Julio	Agost.	Sept.	Trim III	Oct.	Nov.	Dic.	Trim IV	
800.000	800.000		1.600.000									4.000.000
			0									0
800.000	800.000		1.600.000									4.000.000
			0									0
800.000	800.000		1.600.000									4.000.000
												0
800.000	800.000		1.600.000									4.000.000
												0
												275.000
												275.000
												275.000
												275.000
												275.000
												275.000
									780.000		780.000	1.560.000
									780.000		780.000	1.560.000
									780.000		780.000	1.560.000
									780.000		780.000	1.560.000
									780.000		780.000	1.560.000
				800.000	800.000	800.000	2.400.000	800.000			800.000	3.200.000
							0					0
				800.000	800.000	800.000	2.400.000	800.000			800.000	3.200.000
							0				0	0
				800.000	800.000	800.000	2.400.000	800.000			800.000	3.200.000
							0				0	0
				800.000	800.000	800.000	2.400.000	800.000			800.000	3.200.000
							0					0
		1.500.000	1.500.000									1.500.000
												0
		1.500.000	1.500.000									1.500.000
												0
		1.500.000	1.500.000									1.500.000
												0
		1.500.000	1.500.000									1.500.000
							0					0
					1.000.000		1.000.000					1.000.000
							0					0
					1.000.000		1.000.000					1.000.000
							0					0
					1.000.000		1.000.000					1.000.000
							0					0
3.200.000	3.200.000	6.000.000	12.400.000	3.200.000	7.200.000	3.200.000	13.600.000	3.200.000	3.120.000	0	6.320.000	46.140.000
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	12.400.000				13.600.000				6.320.000			
	0				0				0			

1ER SEMESTRE				SEGUNDO SEMESTRE								Total 2021
Abril	Mayo	Junio	Trim II	Julio	Agost.	Sept.	Trim III	Oct.	Nov.	Dic.	Trim IV	
3.700.000	3.700.000	3.700.000	11.100.000	3.700.000	3.700.000	3.700.000	11.100.000				-	33.300.000
			-				-				-	-
3.700.000	3.700.000	3.700.000	11.100.000	3.700.000	3.700.000	3.700.000	11.100.000				-	33.300.000
			-				-				-	-
			-		600.000		600.000				-	1.200.000
			-				-				-	-
			-	600.000	600.000		1.200.000				-	1.800.000
			-				-				-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3.700.000	3.700.000	3.700.000	11.100.000	4.300.000	4.900.000	3.700.000	12.900.000	-	-	-	-	69.600.000
	-				-				-			
	11.100.000				12.900.000				-			
	33.100.000				47.300.000				15.840.000			170.976.000
	0				0				0			



Total 2021	Total Proyecto	Responsable	Perfil	Tipo de Contrataci3n	Lugar de Ubicaci3n
	8.800.000	Profesional de	Profesional	Honorarios	Cota
	0	Profesional de	Profesional	Honorarios	Cota
	8.800.000	Profesional de	Profesional	Honorarios	Cota
	0	Profesional de	Profesional	Honorarios	Cota
	8.800.000	Profesional de	Profesional	Honorarios	Cota
	0	Profesional de	Profesional	Honorarios	Cota
	8.800.000	Profesional de	Profesional	Honorarios	Cota
	0	Profesional de	Profesional	Honorarios	Cota
	649.000				
	0				
	649.000				
	0				
	649.000				
	0				
	649.000				
	0				
	1.560.000	Profesional de	Profesional	Honorarios	Cota
	0	Profesional de	Profesional	Honorarios	Cota
	1.560.000	Profesional de	Profesional	Honorarios	Cota
	0	Profesional de	Profesional	Honorarios	Cota
	1.560.000	Profesional de	Profesional	Honorarios	Cota
	0	Profesional de	Profesional	Honorarios	Cota
	1.560.000	Profesional de	Profesional	Honorarios	Cota
	0	Profesional de	Profesional	Honorarios	Cota
	2.800.000	Profesional de	Profesional	Honorarios	Cota
	0	Profesional de	Profesional	Honorarios	Cota
	2.800.000	Profesional de	Profesional	Honorarios	Cota
	0	Profesional de	Profesional	Honorarios	Cota
	2.800.000	Profesional de	Profesional	Honorarios	Cota
	0	Profesional de	Profesional	Honorarios	Cota
	2.800.000	Profesional de	Profesional	Honorarios	Cota
	0	Profesional de	Profesional	Honorarios	Cota
0	55.236.000	0			
0	0				
	55.236.000				

Total 2021	Total Proyecto	Responsable	Perfil	Tipo de Contratación	Lugar de Ubicación
	4.000.000	Profesional de	Profesional	Honorarios	Cota
	0	Profesional de	Profesional	Honorarios	Cota
	4.000.000	Profesional de	Profesional	Honorarios	Cota
	0	Profesional de	Profesional	Honorarios	Cota
	4.000.000	Profesional de	Profesional	Honorarios	Cota
	0	Profesional de	Profesional	Honorarios	Cota
	4.000.000	Profesional de	Profesional	Honorarios	Cota
	0	Profesional de	Profesional	Honorarios	Cota
	275000				
	275000				
	275000				
	275000				
	1.560.000	Profesional de	Profesional	Honorarios	Cota
		Profesional de	Profesional	Honorarios	Cota
	1.560.000	Profesional de	Profesional	Honorarios	Cota
		Profesional de	Profesional	Honorarios	Cota
	1.560.000	Profesional de	Profesional	Honorarios	Cota
		Profesional de	Profesional	Honorarios	Cota
	1.560.000	Profesional de	Profesional	Honorarios	Cota
		Profesional de	Profesional	Honorarios	Cota
	3.200.000	Profesional de	Profesional	Honorarios	Cota
		Profesional de	Profesional	Honorarios	Cota
	3.200.000	Profesional de	Profesional	Honorarios	Cota
	0	Profesional de	Profesional	Honorarios	Cota
	3.200.000	Profesional de	Profesional	Honorarios	Cota
	0	Profesional de	Profesional	Honorarios	Cota
	3.200.000	Profesional de	Profesional	Honorarios	Cota
	0	Profesional de	Profesional	Honorarios	Cota
	1.500.000	Profesional de	Profesional	Honorarios	Cota
	0	Profesional de	Profesional	Honorarios	Cota
	1.500.000	Profesional de	Profesional	Honorarios	Cota
	0	Profesional de	Profesional	Honorarios	Cota
	1.500.000	Profesional de	Profesional	Honorarios	Cota
	0	Profesional de	Profesional	Honorarios	Cota
	1.500.000	Profesional de	Profesional	Honorarios	Cota
	0	Profesional de	Profesional	Honorarios	Cota
	1.000.000	Profesional de	Profesional	Honorarios	Cota
	0	Profesional de	Profesional	Honorarios	Cota
	1.000.000	Profesional de	Profesional	Honorarios	Cota
	0	Profesional de	Profesional	Honorarios	Cota
	1.000.000	Profesional de	Profesional	Honorarios	Cota
	0	Profesional de	Profesional	Honorarios	Cota
0	46.140.000	0			
0	0				
	46.140.000				

Total 2022	Total Proyecto	PERFIL	Tipo de contrataci on	Lugar de ubicación	Lugar de Ubicación
	33.300.000	Director de Ap	Ing. Agrónomo	Honorarios	Cota
	-	Director de Ap	Ing. Agrónomo	Honorarios	Cota
	33.300.000	Director de Ap	Ing. Agrónomo	Honorarios	Cota
	-	Director de Ap	Ing. Agrónomo	Honorarios	Cota
	1.200.000	Director de Ap	Ing. Agrónomo	Honorarios	Cota
	-	Director de Ap	Ing. Agrónomo	Honorarios	Cota
	1.800.000	Director de Ap	Ing. Agrónomo	Honorarios	Cota
	-	Director de Ap	Ing. Agrónomo	Honorarios	Cota
-	-				
-	69.600.000				

	170.976.000

<b>FEDERACIÓN NACIONAL DE CULTIVADORES DE CEREALES Y LEGUMINOSAS-FENALCE</b>
<b>FONDO NACIONAL LEGUMINOSAS 2021</b>
<b>APOYO A LA COMERCIALIZACIÓN</b>
<b>PROYECTO DE FORTALECIMIENTO A LA INTEGRACIÓN PRODUCTIVA DE ASOCIACIONES PRODUCTORAS Y A LA COMERCIALIZACIÓN DE LEGUMINOSAS</b>

**PROFESIONALES DEL PROYECTO**

<b>Nombre</b>	<b>Actividad</b>	<b>Valor Mensual</b>	<b>Tipo de Contratación</b>	<b>Inicio Contratación</b>	<b>Fin Contratación</b>	<b>Lugar de Actividad</b>
Beatriz Hincapié	Consultor	A convenir	Servicios	ene-21	nov-21	Bogotá
Steven Riascos	Consultor	A convenir	Servicios	ene-21	nov-21	Bogotá
Liliana Barrera	Consultor	A convenir	Servicios	ene-21	nov-21	Bogotá
Por definir	Gestor de comercialización	3.500.000	Servicios	ene-21	dic-21	Por definir
Por definir	Gestor de comercialización	3.500.000	Servicios	ene-21	dic-21	Por definir



FEDERACIÓN NACIONAL DE CULTIVADORES DE CEREALES Y LEGUMINOSAS-FENALCE
FONDO NACIONAL LEGUMINOSAS 2021
APOYO A LA COMERCIALIZACIÓN
PROYECTO DE FORTALECIMIENTO A LA INTEGRACIÓN PRODUCTIVA DE ASOCIACIONES PRODUCTORAS Y A LA COMERCIALIZACIÓN DE LEGUMINOSAS

[illegible]



FEDERACIÓN NACIONAL DE CULTIVADORES DE CEREALES Y LEGUMINOSAS-FENALCE

**FONDO NACIONAL LEGUMINOSAS 2021**

**APOYO A LA COMERCIALIZACIÓN**

PROYECTO DE FORTALECIMIENTO A LA INTEGRACIÓN PRODUCTIVA DE ASOCIACIONES  
PRODUCTORAS Y A LA COMERCIALIZACIÓN DE LEGUMINOSAS

**POSIBLES EFECTOS SOBRE EL MEDIO AMBIENTE**

ASPECTO	Efectos Durante la Ejecución del Proyecto			Efectos con la Aplicación de los Resultados del Proyecto		
	POSITIVO	NEGATIVO	NO APLICA	POSITIVO	NEGATIVO	NO APLICA
Aire			x			x
Agua			x			x
Suelo			x			x
Biodiversidad			x			x
Ambientes y/o			x			x