

No.



FONDO NACIONAL DE CEREALES 2022

Código: FR-PP-019 Versión: 2 Fecha: 03/11/2010

FICHA TÉCNICA PROYECTOS

I. INFORMACIÓN SOBRE EL PROPONENTE DEL PROYECTO

Entidad Responsable: Federación Nacional de Cultivadores de Cereales y leguminosas - **FENALCE**

Dirección: Cota, Cundinamarca Km 1 Vía Cota Siberia, Vereda El Abra

| | | | | | |
|----------------------|--------------|------|---------|------|-------------------------------|
| Teléfono: | (091)5921092 | Fax: | 5921095 | Nit: | 860,011,105-2 |
| Representante Legal: | | | | | HENRY VANEGAS ANGARITA |

II. INFORMACIÓN DEL PROYECTO

Duración del Proyecto (en meses) **3 Meses**

Entidades Cooperantes o Cofinanciadoras:

Cobertura Geográfica del Proyecto:

| | | | | | | | |
|----------|-------------------------------------|---------------|-------------------------------------|-----------|--------------------------|---------|--------------------------|
| Nacional | <input checked="" type="checkbox"/> | Departamental | <input checked="" type="checkbox"/> | Municipal | <input type="checkbox"/> | Veredal | <input type="checkbox"/> |
|----------|-------------------------------------|---------------|-------------------------------------|-----------|--------------------------|---------|--------------------------|

Área de Influencia del Proyecto: **Región Caribe**

III. TITULO DEL PROYECTO

Diseño de un modelo competitivo y rentable de financiación, producción y comercialización de maíz y sorgo en la Región Caribe.

IV. PROGRAMA AL CUAL PERTENECE EL PROYECTO

TRANSFERENCIA DE TECNOLOGÍA

V. PRESUPUESTO DEL PROYECTO

| | | |
|--------------------------|---------------------|---------------------------|
| Valor Total del Proyecto | Cofinanciación SENA | Fondo Nacional Cerealista |
| \$ 152.000.000 | | \$ 152.000.000 |

CONTROL DE VIGENCIA FICHA TÉCNICA DEL PROYECTO

|

|

| | | | |
|------------------------|---------------------------------------|----------------------|----------------------|
| FICHA TÉCNICA INICIAL: | <input checked="" type="checkbox"/> x | FECHA DE APROBACIÓN: | |
| MODIFICACIÓN: | <input type="checkbox"/> | Nº | FECHA DE APROBACIÓN: |

VI. ANTECEDENTES Y JUSTIFICACIÓN

La apertura de la economía y los mercados del país a la competencia global, iniciada en la década de 1990, y profundizada con la firma de diferentes tratados de libre comercio, produjo tres efectos: 1) Evidenció las grandes ineficiencias de nuestro sistema productivo y de logística; 2) Mostró nuestra incapacidad para entender y adaptarnos a la competencia global y; 3) Constatar nuestra resistencia a integrarnos y asociarnos al interior de las cadenas productivas y a nivel regional y país, para mejorar nuestra capacidad competitiva y de negociación.

Colombia es un importador neto de maíz amarillo como materia prima para la producción de alimentos balanceados (ABA). En el año 2021 se proyecta un total de 6,07 millones de toneladas importadas con un valor CIF aproximado de USD \$ 1.659,7 millones a precios corrientes del año 2021. El crecimiento histórico en volumen ha sido el 6,09% Toneladas/año y del 9,08% en USD corrientes.

Colombia debe encontrar un mecanismo, diferente a los actualmente utilizados, que permita la sustitución competitiva, en precio y volumen de producción, de las importaciones de maíz y sorgo, para recuperar la autosuficiencia, protegiendo la continuidad de la cadena productiva de proteína animal y los empleos e ingresos generados en el país.

Para ello se requiere invertir en bienes de capital, en el desarrollo, transferencia y apropiación de tecnologías adecuadas, en la optimización de la estructura, localización, los procesos y sistemas logísticos utilizados en la actual cadena productiva, de agregación de valor y comercialización del maíz y sorgo. Este proyecto se concentrará en la identificación y selección de alternativas de financiación en los montos, plazos y condiciones requeridos para poder financiar un plan de transformación productiva exitoso, para alcanzar niveles de eficiencia en costo de producción por tonelada y rendimientos de producción por hectárea-año, iguales o superiores a los mejores registros internacionales.

El mecanismo de financiación, producción y comercialización a proponer será, necesariamente, innovador, disruptivo y factible de ser implementado mediante la concertación y coordinación entre el gobierno y los diferentes actores de la cadena y/o "clúster" productivo Cereal-Proteína Animal en Colombia.

Los beneficios esperados con los resultados del presente proyecto, una vez sean implementados acertadamente, deben ser; 1) Realizar la transferencia e implementación de las tecnologías de punta en la producción nacional de maíz y sorgo; 2) Lograr la sustitución competitiva de las importaciones de maíz y sorgo por producción nacional; 3) El suministro de materia prima en iguales o mejores condiciones de precio, cantidad y oportunidad a la industria de alimentos balanceados para animales, que las materias primas importadas; 4) Recuperar y preservar la soberanía y seguridad alimentaria en la cadena productiva Cereal-Proteína Animal; 5) Proteger 1.5 millones de empleos actuales, generar unos 0,6 millones de empleos directos y crear anualmente unos 60.000 nuevos empleos; 6) Aumentar la contribución del sector al PIB nacional en un 2% en los próximos 10 años; 7) Contribuir a la reducción del déficit en la balanza comercial y de pagos del país en aproximadamente USD 4.000 millones en los próximos 10 años; 8) Incorporar al ciclo económico todo el potencial productivo de los distritos de riego de Rancherías, María La Baja, Triangulo del Tolima, Tesalia-Paicol y otros.

VII. RESUMEN DEL PROYECTO

El proyecto, partiendo de la información secundaria disponible y de los estudios realizados por el MADR y sus entidades adscritas y vinculadas, realizará una identificación de las actuales estructuras, factores y elementos determinantes del sistema nacional de financiación, producción y comercialización de maíz y sorgo, para proceder a compararlo con los sistemas de financiación, producción y comercialización de países líderes a nivel continental en la producción de estos cereales.

El diagnóstico, como primer producto del proyecto, permitirá establecer la *línea base* de partida y una *línea horizonte* con los objetivos y metas para lograr la *sustitución competitiva* de las importaciones de maíz y sorgo, así como la *protección competitiva* de la producción nacional de proteína animal.

La propuesta de un nuevo modelo de financiación, producción y comercialización de maíz y sorgo, como segundo producto del presente proyecto, será un esquema innovador, disruptivo y factible de ser implementado y desarrollado en la presente década, para transformar la estructura y esquema productivo nacional de la cadena de valor Cereal- Proteína Animal, que permita alcanzar los objetivos y metas establecidos en la *línea horizonte* de eficiencia, competitividad y rentabilidad equivalentes a los mejores de la industria mundial.

El producto final del proyecto será un documento técnico y estratégico, que permitirá la implementación de un nuevo esquema de financiación, producción y contratación, similar a los utilizados en otros sectores de la economía, adaptado para el sector agropecuario y la cadena de valor Cereal-Proteína Animal, y contendrá las recomendaciones, las alternativas y los mecanismos de implementación a nivel técnico, financiero y jurídico que permita su puesta en marcha bajo la coordinación, el liderazgo y la ejecución del sector privado.

El documento incluirá la formulación a nivel de perfil de proyecto, de dos alternativas productivas para ser implementadas con el nuevo esquema propuesto en dos (2) departamentos de la región Caribe.

VIII. POBLACIÓN BENEFICIADA

Se beneficiarán agricultores de Cereales vinculados en la producción de maíz y sorgo en la región Caribe colombiana, beneficiados de manera directa o indirecta por los resultados sectoriales de la implementación del nuevo modelo productivo propuesto.

IX. OBJETIVO GENERAL

Diseñar un modelo de financiación, producción y comercialización que sea sustentable, competitivo y rentable, para la producción de maíz y sorgo en la Región Caribe.

X. OBJETIVOS ESPECÍFICOS

1. Realizar un diagnóstico del esquema de financiación, producción y comercialización de maíz y sorgo, así como su participación al interior de la cadena de valor Cereal-Proteína Animal (CPA) en Colombia, y el análisis comparativo (“Benchmarking”) con los esquemas de financiación, producción y comercialización utilizados en los países del continente que son líderes en la producción de maíz y sorgo y en adicionarle valor mediante su transformación.
2. Formular y proponer el modelo financiero, productivo y de comercialización, incorporado en el plan de negocio que se sugiere implementar al interior de la cadena productiva y de valor Cereal-Proteína Animal, para la producción de maíz y sorgo nacional que sustituya la importación de esta materia prima, sin afectar la competitividad de los demás eslabones de la cadena productiva.
3. Identificar y seleccionar conjuntamente con el MADR y FENALCE, dos (2) áreas geográficas en la Región Caribe, para formular y estructurar el perfil de proyectos para la producción de maíz y sorgo con el nuevo esquema propuesto.

XI. METODOLOGÍA

Se utilizará un enfoque Heurístico denominado IDEAL (Branstord y Steín 1984), acrónimo con propósito nemotécnico que indica las diferentes etapas de este sistema de solución de problemas y que consiste en; Identificar el problema; definir y presentar el problema; explorar las estrategias viables; avanzar en las estrategias; lograr la solución y volver para evaluar los efectos de las actividades. Lo anterior se complementará con los procedimientos lógicos y analíticos que sean necesarios para identificar y cuantificar una determinante o causa raíz, abordando los problemas específicos mediante métodos racionales, inductivos y/o deductivos, dependiendo de las fuentes, el nivel, la calidad y la cantidad de información disponible y obtenida durante la ejecución del proyecto.

1. Para el Diagnóstico:

- a. Compilar, depurar, analizar información secundaria nacional e internacional, elaborada o compilada por el MADR y sus entidades adscritas y vinculadas, por organismos de investigación, asociaciones y agremiaciones, universidades e institutos, organismos y bancos multilaterales y otras entidades públicas y privadas de reconocida seriedad e idoneidad, de carácter político, social, jurídico, económico, técnico, financiero y ambiental. La información secundaria compilada se complementará con la información primaria puntual que sea requerida, que espera obtenerse de los actores de la cadena productiva Cereal-Proteína Animal (C-PA), que permitan una comprensión y esquematización de la cadena de valor y sus estructuras de propiedad, organización, logística, operación y estructura de costos y financiera.
- b. Identificación de los problemas, sus determinantes, factores e incidencia cualitativa y cuantitativa en los resultados del proceso productivo y sus indicadores de eficiencia, desempeño y competencia.
- c. Definir y explicar la hipótesis del problema identificado y establecer *línea base*
- d. Explorar alternativas y mecanismo factibles y viables para la solución de la hipótesis del problema.
- e. Elaboración de un análisis DOFA de la cadena productiva Cereal-Proteína Animal (CPA) en Colombia.
- f. Identificación, categorización y ponderación de los factores e insumos de producción que conforman el “Pareto” de los costos de financiación, producción, distribución y comercialización dentro de la cadena productiva y de valor en la producción de maíz y sorgo. Definir y establecer *línea horizonte*.
- g. Conclusiones del diagnóstico

2. Para la Formulación de la Propuesta

- a. Identificación de determinantes y las consecuentes líneas estratégicas de acción a implementar y desarrollar para obtener la viabilidad política, social, técnica, ambiental, económica y financiera del nuevo esquema productivo propuesto.
- b. Definición de objetivos, metas, indicadores, cronograma y estimativos presupuestales y de inversión requeridos para el proceso de transformación y optimización integral de la cadena productiva y de valor para cada eslabón de la cadena productiva.
- c. Estrategias y plan de acción para la implementación y puesta en marcha de la nueva política agropecuaria que se propone para el mejoramiento de la eficiencia, capacidad competitiva y rentabilidad de la producción de maíz y sorgo al interior de la cadena productiva Cereal-Proteína Animal (CPA) en Colombia.
- d. Proyecto de documentos técnicos, jurídicos y económicos requeridos para lograr las diferentes viabilidades necesarias para la implementación y puesta en marcha de la nueva propuesta de política agropecuaria.

3. Selección y formulación de dos Proyectos específicos Región Caribe.

- a. Selección de la ubicación geográfica y extensión de los dos proyectos específicos a formular en departamentos de la región Caribe.
- b. Definición de los componentes a formular en cada uno de los proyectos, alcance general y alcance específico en cada uno de los niveles de la cadena de valor del proyecto.
- c. Formulación de los dos (2) perfiles de proyecto específicos para dos áreas geográficas al interior de la región Caribe.

XII. ACTIVIDADES

1. Reuniones de trabajo y coordinación con funcionarios del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural (MADR), funcionarios de organizaciones gremiales del sector y productores.

2. Compilación, clasificación, depuración, análisis y síntesis de información secundaria de fuentes nacionales e internacionales, para elaboración del diagnóstico.

3. Definición del nuevo modelo productivo, la estrategia y el plan de acción a proponer para su implementación y puesta en marcha.

4. Elaboración, presentación y sustentación de los proyectos específicos de la Región Caribe.

XIII. RESULTADOS Y EFECTOS ESPERADOS (Logros Cualitativos y Cuantitativos)

Un (1) documento técnico con el análisis conceptual y el diagnóstico de las viabilidades políticas, sociales, técnicas, ambientales, económicas y financieras requeridas para la estructuración de un nuevo modelo de producción de maíz y sorgo, identificando los elementos de mutua dependencia entre los eslabones de la cadena.

Un (1) documento con el modelo propuesto de innovación para la financiación, producción y comercialización de los cereales maíz y sorgo en Colombia, que muestre un camino factible para la sustitución competitiva de las importaciones, realizando la socialización del nuevo modelo productivo, para lograr la sensibilización y toma de conciencia sobre el riesgo inminente de la sustitución total o parcial de la cadena productiva.

Dos (2) documentos con el perfil de los proyectos para la implementación y puesta en marcha del modelo de innovación propuesto, en dos departamentos de la región Caribe.

Un (1) nuevo esquema de financiación, producción y contratación, similar a los utilizados en otros sectores de la economía, pero aplicados en el sector cerealero.

FEDERACIÓN NACIONAL DE CULTIVADORES DE CEREALES, LEGUMINOSAS Y SOYA-FENALCE

Fondo: Nacional Cerealista 2022

Programa: Transferencia de Tecnología

Diseño de un modelo competitivo y rentable de financiación, producción y comercialización de maíz y sorgo en la Región Caribe.

MARCO LOGICO

| RESUMEN NARRATIVO | INDICADORES VERIFICABLES | FUENTES DE VERIFICACIÓN | SUPUESTOS O IMPREVISTOS |
|---|--|---|--|
| OBJETIVO GENERAL Diseñar un modelo de financiación, producción y comercialización que sea sustentable, competitivo y rentable, para la producción de maíz y sorgo en la Región Caribe. | INDICADORES DE EFECTIVIDAD O IMPACTO Un (1) documento técnico y estratégico , con el modelo propuesto de innovación para la financiación, producción y comercialización de los cereales maíz y sorgo en Colombia. | Informe final Documentos y anexos técnicos | Participación y colaboración de las entidades y Coordinación gremial e institucional. Acceso y disponibilidad de la información y documentación existente. |
| OBJETIVOS ESPECÍFICOS 1. Realizar un diagnóstico del esquema de financiación, producción y comercialización de maíz y sorgo, así como su participación al interior de la cadena de valor Cereal-Proteína Animal (CPA) en Colombia, y el análisis comparativo ("Benchmarking") con los 2. Formular y proponer el modelo financiero, productivo y de comercialización, incorporado en el plan de negocio que se sugiere implementar al interior de la cadena productiva y de valor Cereal-Proteína Animal, para la producción de maíz y sorgo nacional que sustituya la importación de esta materia prima sin afectar la 3. Identificar y seleccionar conjuntamente con el MADR y FENALCE, dos (2) áreas geográficas en la Región Caribe, para formular y estructurar el perfil de proyectos para la producción de maíz y sorgo con el nuevo esquema propuesto. | Entregable proyecto - Diagnóstico / (1). Entregable proyecto – Nuevo modelo de financiación y producción. Nº Proyectos específicos / (2). | Documento técnico diagnóstico y sus anexos. Documento técnico, sus anexos e Informe Final Documento que entrega los resultados del proceso de investigación, análisis y estudio, propuesta, recomendaciones y conclusiones. | Acceso a información Existencia de información comparable Coordinación con gremios e instituciones. ----- Existencia de información comparable Coordinación con gremios e instituciones. Acceso a Información Existencia de información comparable Coordinación con gremios e instituciones. |
| ACTIVIDADES 1. Reuniones de trabajo y coordinación con funcionarios del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural (MADR), funcionarios de organizaciones gremiales del sector y productores. | INDICADORES DE EFICACIA Reuniones = (# Reuniones Realizadas / # Reuniones Planeadas) | Actas de reunión. | Voluntad de participación y colaboración Coordinación de las reuniones Disponibilidad de agendas Suministro de la información |

| | | | |
|---|---|---|---|
| 2. Compilación, clasificación, depuración, análisis y síntesis de información secundaria de fuentes nacionales e internacionales, para elaboración del diagnóstico. | Entrevistas = # Entrevistas Realizadas / # Entrevistas Planeadas | Memoria documental de la entrevista | Voluntad de participación y colaboración Coordinación de las reuniones Disponibilidad de agendas Disponibilidad de información pertinente |
| 3. Definición del nuevo modelo productivo, la estrategia y el plan de acción a proponer para su implementación y puesta en marcha. | Modelo = (# Modelos Propuestos # Modelos Planeados) | Documento Final | Disponibilidad de recursos Definición de áreas de los proyectos Coordinación de visitas Posibilidad de movilización y acceso Voluntad de colaboración y |
| 4. Elaboración, presentación y sustentación de los proyectos específicos de la Región Caribe. | Visitas de campo = (#Visitas de Campo Realizadas # Visitas de Campo Planeadas) | Registro, memorias y material audiovisual obtenido durante las visitas de campo y comunicaciones intercambiadas con los | Voluntad de colaboración y |
| RESULTADOS | INDICADORES DE EFICIENCIA | | |
| Un (1) documento técnico con el análisis conceptual y el diagnóstico de las viabilidades políticas, sociales, técnicas, ambientales, económicas y financieras requeridas para la estructuración de un nuevo modelo de producción de maíz y sorgo, identificando los elementos de mutua dependencia entre los eslabones de la cadena. | Ejecución Presupuesto Diagnóstico = Costo Programado = Cp Costo Real = Cr EPD= (Cp/Cr) | Informe final Contrato de consultoría | Disponibilidad de recursos |
| Un (1) documento con el modelo propuesto de innovación para la financiación, producción y comercialización de los cereales maíz y sorgo en Colombia, que muestre un camino factible para la sustitución competitiva de las importaciones, realizando la socialización del nuevo modelo productivo, para lograr la sensibilización y toma de conciencia sobre el riesgo inminente de la sustitución total o parcial de la cadena productiva. | Ejecución Presupuesto Modelo = Costo Programado = Cp Costo Real = Cr EPM= (Cp/Cr) | Informe final Contrato de consultoría | Participación y colaboración de las entidades y Coordinación gremial e institucional. |
| Dos (2) documentos con el perfil de los proyectos para la implementación y puesta en marcha del modelo de innovación propuesto, en dos departamentos de la región Caribe. | Ejecución Presupuesto Formulación = Costo Programado = Cp Costo Real = Cr EPF= (Cp/Cr) | Documento de proyectos Informe final | Disponibilidad de recursos técnicos y económicos. |
| Un (1) nuevo esquema de financiación, producción y contratación, similar a los utilizados en otros sectores de la economía, pero aplicados en el sector cerealero. | # Informe y Conclusiones Entregadas # Informes y Conclusiones Propuestos | Memoria del procedimiento lógico, de investigación, análisis y toma de decisiones realizado para la definición de la política y esquema productivo propuesto. | Disponer de toda la información secundaria necesaria, pertinente y fiable que sea requerida para el proceso de análisis, investigación, conclusiones, toma de decisiones y concreción de la propuesta de política y esquema productivo de maíz, sorgo y soya en Colombia. |
| METODOLOGÍA | | | |

Se utilizará un enfoque Heurístico denominado IDEAL (Branstord y Steín 1984), acrónimo con propósito nemotécnico que indica las diferentes etapas de este sistema de solución de problemas y que consiste en; Identificar el problema; definir y presentar el problema; explorar las estrategias viables; avanzar en las estrategias; lograr la solución y volver para evaluar los efectos de las actividades.

Lo anterior se complementará con los procedimientos lógicos y analíticos que sean necesarios para identificar y cuantificar una determinante o causa raíz, abordando los problemas específicos mediante métodos racionales, inductivos y/o deductivos, dependiendo de las fuentes, el nivel, la calidad y la cantidad de información disponible y obtenida durante la ejecución del proyecto.

1. Para el Diagnóstico:

- a. Compilar, depurar, analizar información secundaria nacional e internacional (Jurídica, Económica, Técnica, etc.) y la información primaria requerida de actores de la cadena productiva que permitan una comprensión y esquematización de la cadena de valor y sus estructuras de costos, propiedad y operación.
- b. Identificación de los problemas, sus determinantes, factores e incidencia cualitativa y cuantitativa en los resultados del proceso productivo y sus indicadores de eficiencia, desempeño y competencia.
- c. Definir y explicar la hipótesis del problema identificado.
- d. Explorar alternativas y mecanismo factibles y viables para la solución de la hipótesis del problema.
- e. Elaboración de un análisis DOFA de la cadena productiva de Maíz y Sorgo en Colombia.
- f. Identificación, categorización y ponderación de los factores e insumos de producción que conforman el “Pareto” de los costos de producción, distribución y comercialización dentro de la cadena productiva y de valor en la producción de maíz y sorgo.

2. Para la Formulación de la Propuesta

- a. Identificación de determinantes y las consecuentes líneas estratégicas de acción a implementar y desarrollar para obtener la viabilidad política, social, técnica, ambiental, económica y financiera del nuevo esquema productivo propuesto.
- b. Definición de objetivos, metas, indicadores, cronograma y estimativos presupuestales y de inversión requeridos para el proceso de transformación y optimización de la cadena productiva y de valor para el Maíz y el Sorgo.
- c. Estrategias y plan de acción para la implementación y puesta en marcha del nuevo modelo productivo de Maíz y Sorgo que se propone.
- d. Proyecto de documentos técnicos, jurídicos y económicos requeridos para lograr las diferentes viabilidades necesarias para la implementación y puesta en marcha de la nueva propuesta de producción de Maíz y Sorgo.
- e. Conclusiones y recomendaciones finales.

FEDERACIÓN NACIONAL DE CULTIVADORES DE CEREALES, LEGUMINOSAS Y SOYA-FENALCE
FONDO NACIONAL DE CEREALES 2022
TRANSFERENCIA DE TECNOLOGÍA

Diseño de un modelo competitivo y rentable de financiación, producción y comercialización de maíz y sorgo en la Región Caribe.

| PRESUPUESTO DE GASTOS | No Actividades | Costo Unitario | COSTO TOTAL |
|---|----------------|----------------|-----------------------|
| 1. CONSULTORIA, DIAGNOSTICO PARA EL NUEVO MODELO FINANCIERO, PRODUCTIVO Y COMERCIAL DE MAÍZ Y SORGO | 1 | 38.000.000 | \$ 38.000.000 |
| 2. CONSULTORÍA PROPUESTA DEL NUEVO MODELO FINANCIERO, PRODUCTIVO Y COMERCIAL | 1 | 62.000.000 | \$ 62.000.000 |
| 3. FORMULACIÓN DOS PERFILES DE PROYECTOS ESPECÍFICOS REGIÓN CARIBE | 2 | 22.000.000 | \$ 44.000.000 |
| 4. COORDINACIÓN, CONCERTACIÓN Y SOCIALIZACIÓN | 24 | 333.333 | \$ 8.000.000 |
| Total Presupuesto | | | \$ 152.000.000 |

FEDERACIÓN NACIONAL DE CULTIVADORES DE CEREALES, LEGUMINOSAS Y SOYA-FENALCE

FONDO NACIONAL DE CEREALES 2022

Programa: Transferencia de Tecnología

Diseño de un modelo competitivo y rentable de financiación, producción y comercialización de maíz y sorgo en la Región Caribe.

| 1. CONSULTORÍA, DIAGNOSTICO PARA EL NUEVO MODELO FINANCIERO, PRODUCTIVO Y COMERCIAL DE MAÍZ Y SORGO | No | Costo | Costo |
|--|-------------|----------------------|----------------------|
| | Actividades | Unitario | Total |
| 1.1 Consultoría, Diagnóstico Político, Social y Jurídico | 1 | \$ 13.000.000 | \$ 13.000.000 |
| 1.2 Consultoría, Diagnóstico Técnico y Ambiental | 1 | \$ 9.000.000 | \$ 9.000.000 |
| 1.3 Consultoría, Diagnóstico Económico y Financiero | 1 | \$ 16.000.000 | \$ 16.000.000 |
| Sub-Total | | \$ 38.000.000 | \$ 38.000.000 |
| 2. CONSULTORÍA PROPUESTA DEL NUEVO MODELO FINANCIERO, PRODUCTIVO Y COMERCIAL | No | Costo | Costo |
| | Actividades | Unitario | Total |
| 2.1 Consultoría , Propuesta Nuevo Modelo Político, Social y Jurídico | 1 | \$ 15.000.000 | \$ 15.000.000 |
| 2.2 Consultoría , Propuesta Nuevo Modelo Técnico y Ambiental | 1 | \$ 12.000.000 | \$ 12.000.000 |
| 2.3 Consultoría , Propuesta Nuevo Modelo Económico y Financiero | 1 | \$ 35.000.000 | \$ 35.000.000 |
| Sub-Total | | | \$ 62.000.000 |
| 3. FORMULACIÓN DOS PERFILES DE PROYECTOS ESPECÍFICOS REGIÓN CARIBE | No | Costo | Costo |
| | Actividades | Unitario | Total |
| 3.1 Honorarios Formulación Política, Social y Jurídica Para dos Proyectos Específicos | 2 | \$ 7.000.000 | \$ 14.000.000 |
| 3.2 Honorarios Formulación Técnica y Ambiental Para dos Proyectos Específicos | 2 | \$ 5.000.000 | \$ 10.000.000 |
| 3.3 Honorarios Formulación Económicas y Financieras Para dos Proyectos Específicos | 2 | \$ 10.000.000 | \$ 20.000.000 |
| Sub-Total | | | \$ 44.000.000 |
| 4. COORDINACIÓN, CONCERTACIÓN Y SOCIALIZACIÓN | No | Costo | Costo |
| | Actividades | Unitario | Total |
| 4.1 Reuniones con Entidades Estatales, Gremios y Productores | 10 | \$ 100.000 | \$ 1.000.000 |
| 4.2 Entrevistas Dirigidas con Funcionarios Públicos y Privados | 10 | \$ 100.000 | \$ 1.000.000 |

| | | | |
|--|---|--------------|-----------------------|
| 4.3 Visitas de Campo (Gastos de Viaje, Gastos de Desplazamientos y Transportes). | 4 | \$ 1.500.000 | \$ 6.000.000 |
| Sub-Total | | | \$ 8.000.000 |
| Total | | | \$ 152.000.000 |

FEDERACIÓN NACIONAL DE CULTIVADORES DE CEREALES, LEGUMINOSAS Y SOYA-FENALCE

FONDO NACIONAL DE CEREALES 2022

Programa: Transferencia de Tecnología

Diseño de un modelo competitivo y rentable de financiación, producción y comercialización de maíz y sorgo en la Región Caribe.

| COSTO DETALLE | \$ 152.000.000 | Costo Unitario (\$COP/Ud) | Unidades Usadas (Ud) | TOTAL \$COP |
|--|-----------------------|--------------------------------------|---------------------------------|--------------------|
| 1. CONSULTORÍA, DIAGNÓSTICO PARA EL NUEVO MODELO FINANCIERO, PRODUCTIVO Y COMERCIAL DE MAÍZ Y SORGO | \$ 38.000.000 | | | |
| 1.1 Consultoría, Diagnóstico Político, Social y Jurídico | | \$ 13.000.000 | 1 | \$ 13.000.000 |
| 1.2 Consultoría, Diagnóstico Técnico y Ambiental | | \$ 9.000.000 | 1 | \$ 9.000.000 |
| 1.3 Consultoría, Diagnóstico Económico y Financiero | | \$ 16.000.000 | 1 | \$ 16.000.000 |
| 2. CONSULTORÍA PROPUESTA DEL NUEVO MODELO FINANCIERO, PRODUCTIVO Y COMERCIAL | \$ 62.000.000 | | | |
| 2.1 Consultoría , Propuesta Nuevo Modelo Político, Social y Jurídico | | \$ 15.000.000 | 1 | \$ 15.000.000 |
| 2.2 Consultoría , Propuesta Nuevo Modelo Técnico y Ambiental | | \$ 12.000.000 | 1 | \$ 12.000.000 |
| 2.3 Consultoría , Propuesta Nuevo Modelo Económico y Financiero | | \$ 35.000.000 | 1 | \$ 35.000.000 |
| 3. FORMULACIÓN DOS PERFILES DE PROYECTOS ESPECÍFICOS REGIÓN CARIBE | \$ 44.000.000 | | | |
| 3.1 Honorarios Formulación Política, Social y Jurídica Para dos Proyectos Específicos | | \$ 7.000.000 | 2 | \$ 14.000.000 |
| 3.2 Honorarios Formulación Técnica y Ambiental Para dos Proyectos Específicos | | \$ 5.000.000 | 2 | \$ 10.000.000 |
| 3.3 Honorarios Formulación Económicas y Financieras Para dos Proyectos Específicos | | \$ 10.000.000 | 2 | \$ 20.000.000 |
| 4. COORDINACIÓN, CONCERTACIÓN Y SOCIALIZACIÓN | \$ 8.000.000 | | | |
| 4.1 Reuniones con Entidades Estatales, Gremios y Productores | | \$ 100.000 | 10 | \$ 1.000.000 |
| 4.2 Entrevistas Dirigidas con Funcionarios Públicos y Privados | | \$ 100.000 | 10 | \$ 1.000.000 |
| 4.3 Visitas de Campo (Gastos de Viaje, Gastos de Desplazamientos y Transportes). | | \$ 1.500.000 | 4 | \$ 6.000.000 |

FEDERACIÓN NACIONAL DE CULTIVADORES DE CEREALES, LEGUMINOSAS Y SOYA-FENALCE

Fondo: Nacional Cerealista 2022

TRANSFERENCIA DE TECNOLOGÍA

Diseño de un modelo competitivo y rentable de financiación, producción y comercialización de maíz y sorgo en la Región Caribe.

FEDERACIÓN NACIONAL DE CULTIVADORES DE CEREALES, LEGUMINOSAS Y SOYA-FENALCE

FONDO NACIONAL DE CEREALES 2022

Programa: Transferencia de Tecnología

Diseño de un modelo competitivo y rentable de financiación, producción y comercialización de maíz y sorgo en la Región Caribe

| AÑO 2022 | | | | | | | Gasto por Regional | |
|-----------------------|-----------|-------------|------------------|-------------|-----------------------------------|-----------------------|-----------------------|--|
| REGIONAL | Reuniones | Entrevistas | Visitas de Campo | Consultoría | | | | |
| | | | | Diagnóstico | Propuesta Nuevo Modelo Productivo | Proyectos Específicos | | |
| Región Caribe | 10 | 10 | 4 | 1 | 1 | 2 | \$ 152.000.000 | |
| Total Proyecto | 10 | 10 | 4 | 1 | 1 | 2 | \$ 152.000.000 | |

| Nº Entrevistas | Nº |
|-------------------|-----------|
| Pollo | 1 |
| Cerdo | 1 |
| Ovino Caprino | 1 |
| Piscícola | 1 |
| Camarones | 1 |
| Fedegan | 1 |
| Andi | 1 |
| Cámara ANDI - ABA | 1 |
| Fenalce | 1 |
| SAC | 1 |
| Total | 10 |

| Visitas a campo | Nº |
|-----------------|----------|
| Guajira | 1 |
| Bolívar | 1 |
| Córdoba | 1 |
| Cesar | 1 |
| Total | 4 |

FEDERACIÓN NACIONAL DE CULTIVADORES DE CEREALES Y LEGUMINOSAS-FENALCE

Fondo: Nacional Cerealista 2022

Diseño de un modelo competitivo y rentable de financiación, producción y comercialización de maíz y sorgo en la Región Caribe.

PLANEACIÓN FINANCIERA DE PROYECTOS FONDO NACIONAL CEREALISTA

PROGRAMACION DE ACTIVIDADES

| Departamento | Nombre de la Actividad | Nº Act. Aprobada | Vr. Unitario | H | Estado | PRIMER SEMESTRE | | | | | | SEGUNDO SEMESTRE | | | | | | Total 2021 | Total 2022 | Total Proyecto | Responsable | PERFIL | Tipo de contrataci | Lugar de ubicación |
|---------------|------------------------|------------------|--------------|---|-----------|-----------------|------|-------|-------|------|-------|------------------|---------|-------|------|------|------|------------|------------|----------------|-------------------|-----------|--------------------|--------------------|
| | | | | | | Enero | Feb. | Marzo | Abril | Mayo | Junio | Julio | Agosto. | Sept. | Oct. | Nov. | Dic. | | | | | | | |
| Región Caribe | Reuniones | 10 | 100.000 | 1 | Planeado | 4 | 3 | 3 | | | | | | | | | | 10 | 10 | 10 | Firma Consultoría | Ingñieria | Civil | Bogota |
| Región Caribe | Entrevistas | 10 | 100.000 | 2 | Ejecutado | 4 | 3 | 3 | | | | | | | | | | 0 | 0 | 0 | Firma Consultoría | Ingñieria | Civil | Bogota |
| Región Caribe | Visitas de Campo | 4 | 1.500.000 | 1 | Planeado | 1 | 2 | 1 | | | | | | | | | | 10 | 10 | 10 | Firma Consultoría | Ingñieria | Civil | Bogota |
| Región Caribe | Diagnóstico | 1 | 38.000.000 | 2 | Ejecutado | | | | 1 | | | | | | | | | 0 | 0 | 0 | Firma Consultoría | Ingñieria | Civil | Bogota |
| Región Caribe | Propuesta Nuevo Modelo | 1 | 62.000.000 | 1 | Planeado | | | | 1 | | | | | | | | | 1 | 1 | 1 | Firma Consultoría | Ingñieria | Civil | Bogota |
| Region Caribe | Proyectos Específicos | 2 | 22.000.000 | 2 | Ejecutado | | | | 2 | | | | | | | | | 0 | 0 | 0 | Firma Consultoría | Ingñieria | Civil | Bogota |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | 2 | 2 | 2 | Firma Consultoría | Ingñieria | Civil | Bogota |

Total Mensual Planeado

Total Mensual Ejecutado

Total Trimestre Planeado

Total Trimestre Ejecutado

TRIMESTRE I
0

TRIMESTRE II
0

TRIMESTRE III
0

TRIMESTRE IV
0

FEDERACIÓN NACIONAL DE CULTIVADORES DE CEREALES, LEGUMINOSAS Y SOYA-FENALCE

Fondo: Nacional Cerealista 2022

Programa: Transferencia de Tecnología

Diseño de un modelo competitivo y rentable de financiación, producción y comercialización de maíz y sorgo en la Región Caribe.

POSIBLES EFECTOS SOBRE EL MEDIO AMBIENTE

| ASPECTO | <i>Efectos Durante la Ejecución del Proyecto</i> | | | <i>Efectos con la Aplicación de los Resultados del Proyecto</i> | | |
|---------------------|--|-----------------|------------------|---|-----------------|------------------|
| | POSITIVO | NEGATIVO | NO APLICA | POSITIVO | NEGATIVO | NO APLICA |
| Aire | | | | | | |
| Agua | | | | | | |
| Suelo | | | | | | |
| Biodiversidad | | | | | | |
| Ambientes y/o Áreas | | | | | | |

FEDERACIÓN NACIONAL DE CULTIVADORES DE CEREALES, LEGUMINOSAS Y SOYA-FENALCE

Fondo: Nacional Cerealista 2022

PROGRAMA: TRANSFERENCIA DE TECNOLOGÍA

Diseño de un modelo competitivo y rentable de financiación, producción y comercialización de maíz y sorgo en la Región Caribe.

MODIFICACIONES APROBADAS PARA EL PROYECTO

| <i>Nº</i> | <i>Fecha del Acta de Aprobación / Reunión</i> | <i>Aprobado por</i> | <i>Descripción de la Modificación Aprobada</i> | <i>Referencia de otros Documentos soporte de la Modificación</i> |
|-----------|---|---------------------|--|--|
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |

Actualizado por:

Fecha: _____

Cargo: _____