


	<b>FICHA DE PRESENTACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN</b>	
Dirección de Cadenas Agrícolas y Forestales. Dirección de Cadenas Pecuarias.	Fondos de Fomento Agropecuarios y de los Fondos de Estabilización de Precios.	Versión: 10

<b>Fecha Presentación</b>	<b>Código de Radicación</b>
2025 09 30	

### I. IDENTIFICACIÓN GENERAL DEL PROYECTO

<p><b>Nombre del Proyecto</b>          Fomento al cultivo de frijol como alternativa de rotación en agrosistemas sustentables y seguridad alimentaria, con pequeños agricultores en las principales zonas productoras de Colombia en el 2026.</p>
<p><b>Objetivo principal</b>          Fomentar la producción de frijol como alternativa para la rotación de cultivos y la seguridad alimentaria de pequeños productores de agricultura campesina, familiar y comunitaria, mediante la entrega de semillas mejoradas, procesos de capacitación, asistencia técnica y acompañamiento comercial asociativo en las principales zonas productoras de Colombia durante el año 2026.</p>
<p><b>Duración (meses):</b> 12 Meses - Vigencia 2026  <b>Fecha de Inicio:</b> 02/01/2026  <b>Fecha de Finalización:</b> 31/12/2026</p>
<p><b>Valor Total del Proyecto:</b> TRESCIENTOS MILLONES DE PESOS M/CTE (\$300.000.000).</p>
<p><b>Cofinanciación:</b>  <b>FONDO NACIONAL DE LEGUMINOSAS</b>  <b>TRESCIENTOS MILLONES DE PESOS M/CTE (\$300.000.000).</b>          Otras fuentes: N/A</p>
<p><b>Localización:</b>           El proyecto se ejecutará en cinco (5) departamentos: 1. Nariño, 2. Huila, 3. Antioquia, 4. Santander y 5. Norte de Santander</p>
<p><b>Producto(s) con el (los) que se relaciona el proyecto:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Entrega de 9.000 kilos de semillas de frijol, para siembra de alrededor de 360 hectáreas en cinco (5) departamentos productores de Colombia.</li> <li>2. Asistencia técnica y extensión rural para 360 pequeños productores beneficiarios del proyecto en los departamentos cubiertos.</li> <li>3. Generar capacidades en producción sostenible con frijol como opción de rotación y seguridad alimentaria.</li> </ol>
<p><b>Fecha preparación proyecto</b>          Septiembre de 2025</p>
<p><b>DESCRIBA BREVEMENTE EN QUE CONSISTE EL PROYECTO</b>           El presente proyecto tiene como propósito apoyar la siembra de una (1) hectárea de frijol como alternativa para fortalecer la seguridad alimentaria de 360 familias agricultoras en las principales zonas productoras de frijol en Colombia,</p>

	<b>FICHA DE PRESENTACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN</b>	
Dirección de Cadenas Agrícolas y Forestales. Dirección de Cadenas Pecuarias.	Fondos de Fomento Agropecuarios y de los Fondos de Estabilización de Precios.	Versión: 10

específicamente en los departamentos de Nariño, Huila, Antioquia, Santander y Norte de Santander. El frijol se promoverá como una fuente clave de nutrición en la agricultura familiar y campesina, mediante la entrega de semillas mejoradas, capacitación técnica y acompañamiento comercial con enfoque asociativo.

La iniciativa está dirigida a pequeños y medianos productores de agricultura familiar y comunitaria, quienes recibirán un total de 9.000 kg de semillas de frijol, equivalentes a 25 kg por familia, para el establecimiento de una hectárea por unidad productiva. Esto permitirá sembrar un total de 360 hectáreas, con un rendimiento estimado de 540 toneladas de frijol, destinadas al consumo familiar y a la generación de ingresos mediante la comercialización de excedentes en los mercados locales, contribuyendo a la sustitución de importaciones.

Los agricultores beneficiarios contarán con acompañamiento técnico de Ingenieros Agrónomos durante todo el proceso productivo, desde la siembra hasta la cosecha. La asistencia se coordinará con asociaciones de productores, UMATAS y juntas de acción comunal en los municipios vinculados al proyecto. Asimismo, se brindará apoyo en los procesos de comercialización a través del programa de apoyo a la comercialización del Fondo Nacional de Leguminosas, fortaleciendo así las capacidades organizativas y el acceso a mercados de los productores.

El presente proyecto se orienta especialmente a la producción de frijol voluble y frijol radical en las principales regiones productoras de Colombia, busca un fortalecimiento a su producción como fuente de seguridad alimentaria para la pequeña agricultura familiar y comunitaria, con acciones articuladas orientadas a los territorios y población de pequeños productores, a través de la articulación con las entidades territoriales, asociaciones y las comunidades de productores.

**Proponente:** Federación Nacional de Cultivadores de Cereales, Leguminosas y Soya - FENALCE.

**Ejecutor:** Federación Nacional de Cultivadores de Cereales, Leguminosas y Soya - FENALCE.

**Elaborado por:** Oficina de Proyectos de FENALCE

## II. INFORMACIÓN DEL PROPONENTE

<b>Nombre o razón social:</b> Federación Nacional de Cultivadores de Cereales, Leguminosas y Soya – FENALCE
<b>Documento de Identidad o Nit:</b> 860.011.105-2
<b>Naturaleza Jurídica;</b> Privada, Sin ánimo de Lucro (ESAL).



<b>Departamento:</b> Cundinamarca <b>Ciudad:</b> Cota <b>Dirección:</b> Kilómetro 1, vía Cota Siberia, Vereda El Abra	<b>Email:</b> fenalce@fenalce.co <b>Teléfono:</b> (601) 7428755 Extensión: 204 <b>Celular:</b> 312 4802035
<b>Nombre representante legal:</b> Arnulfo Trujillo Díaz	<b>Documento de identificación:</b> 83.225.775

**Objeto social de la entidad:** Gremial agrícola, representante de los agricultores de cereales, leguminosas y soya.



El objeto de FENALCE es la defensa y protección de los intereses comunes de los cultivadores de cereales, leguminosas y soya, mediante su representación en una agremiación agropecuaria de carácter Nacional, pluralista y democrático, que atiende al fomento y desarrollo del sector cerealista, leguminosas y soya, con enfoque de cadena productiva.

En cumplimiento de su objetivo y de conformidad con los lineamientos de la Asamblea General de Agremiados de cultivadores de Cereales, Leguminosas y Soya, FENALCE deberá realizar las siguientes actividades:

- a. Ejercer la representación gremial de los cultivadores de cereales, leguminosas y soya, ante el Gobierno Nacional y otras entidades públicas o privadas. Ante el Gobierno Nacional, FENALCE demandará la adecuada protección del

	<b>FICHA DE PRESENTACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN</b>	
Dirección de Cadenas Agrícolas y Forestales. Dirección de Cadenas Pecuarias.	Fondos de Fomento Agropecuarios y de los Fondos de Estabilización de Precios.	Versión: 10

<p>subsector y presentará las aspiraciones del mismo para que sean tenidas en cuenta, previamente a que se dicte cualquier medida o disposición que incida en este, sirviendo como órgano consultivo del Gobierno para tal fin.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li data-bbox="196 373 1425 491">b. Impulsar la investigación científica y económica, promoviendo transferencia de tecnología para el cultivo, procesamiento, comercialización e industrialización de cereales, leguminosas y soya efecto para el cual podrá constituir centros de investigación o asociarse con entidades de investigación, públicas o privadas de acuerdo con las prioridades de cada Comité Regional.</li> <li data-bbox="196 527 1425 583">c. Administrar los Fondos de Fomento Cerealista, Leguminosas y Soya de conformidad con la ley y los contratos que se celebren para el efecto, o aquellos fondos de fomento que en el futuro se le autorice administrar.</li> <li data-bbox="196 619 1425 772">d. Implementar sistemas de información y estadísticos para mantener informado al gremio sobre aspectos relevantes de la producción, consumo, precio, comercialización y mercado de los cereales, leguminosas y soya, que permitan identificar a FENALCE, sus agremiados y al Gobierno Nacional, necesidades del subsector y fijar políticas sectoriales que beneficien a los cultivadores de cereales, leguminosas y soya protegiéndolos contra oscilaciones de precios y procurando ingresos remunerativos para estos.</li> <li data-bbox="196 808 1425 961">e. Brindar apoyo y acompañamiento técnico a los productores agremiados, en semillas, sistemas de labranza, uso eficiente de insumos, buenas prácticas para un manejo eco-eficiente del cultivo, recolección y manejo postcosecha. Así mismo, apoyará todo aspecto que tienda a fomentar los cultivos de interés de la Federación, aumentar la productividad y a proveer la infraestructura para dar un mayor valor agregado a la producción nacional de cereales, leguminosas y soya.</li> <li data-bbox="196 997 1425 1150">f. Adelantar cualquier tipo de programas sociales y culturales que tiendan a mejorar la calidad de vida de las familias de los productores así como proyectos de infraestructura que promuevan el desarrollo del sector rural, en materias como la adecuación de tierras de la producción agrícola y pecuaria, canales de comercialización semillas, comercialización de maquinaria agrícola, comercialización de equipos de riego, comercialización de insumos y producción, fomento de la producción local y exportación, promoción del consumo seguimiento al control fitosanitario de los cultivos entre otros.</li> <li data-bbox="196 1186 1425 1297">g. Fomentar, apoyar e intensificar la asociatividad para atender la prestación de servicios a sus afiliados y participar directa o indirectamente en cualquier empresa o sociedad que sirva de apoyo a la actividad gremial que desarrolla, para obtener rendimientos o cualquier tipo de utilidad que garantice la solidez patrimonial de FENALCE, en su desarrollo de su objeto y el cumplimiento de sus fines.</li> <li data-bbox="196 1333 1425 1528">h. Celebrar todo tipo de contratos o convenios tendientes a desarrollar su actividad y satisfacer los intereses generales del gremio. FENALCE, como entidad gremial del orden nacional y persona jurídica capaz de adquirir derechos y contraer obligaciones, podrá celebrar toda clase de negocios jurídicos, contratos y convenios y ejecutar todo tipo de operaciones, sobre cualquier tipo de bienes, pudiendo asociarse libremente con otras personas jurídicas, de carácter privado o público nacionales e internacionales, para el cumplimiento de sus objetivos. FENALCE, realizara la contratación de personal regido por las normas del derecho privado.</li> <li data-bbox="196 1564 1425 1621">i. Gestionar condiciones de negocio favorables y/o descuentos en insumos que puedan ser redistribuidos a los Comités Regionales o directamente a los agremiados, únicamente con la presentación del carné de afiliado vigente.</li> <li data-bbox="196 1656 1425 1768">j. Comercializar directamente o promover convenios con empresas de reconocida idoneidad para la eficiente y eficaz producción y comercialización de productos y/o cosechas locales e insumos para la producción agroalimentaria a nivel nacional e internacional con énfasis en la transformación de productos y subproductos derivados para el mercado de consumo humano y consumo animal.</li> <li data-bbox="196 1803 1425 1885">k. Celebrar pactos o convenios con organizaciones similares de otros países productores, con instituciones internacionales, con empresas privadas con el fin de obtener recursos para la financiación de proyectos en beneficio de los agremiados.</li> </ol>
--

	<b>FICHA DE PRESENTACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN</b>	
Dirección de Cadenas Agrícolas y Forestales. Dirección de Cadenas Pecuarias.	Fondos de Fomento Agropecuarios y de los Fondos de Estabilización de Precios.	Versión: 10

- I. Firmar contratos y/o convenios con entidades del estado o privadas que le permita ser operadores tanto en la entrega de suministros, prestar el servicio de transporte y trabajos agrícolas con equipos de FENALCE con el propósito que la organización gremial pueda captar recursos para el funcionamiento administrativo de la misma. Todas las demás actividades autorizadas a las personas jurídicas que no sean contrarias a la Ley, los estatutos y a los intereses del Gremio.

**Describa su experiencia en proyectos similares:**

La Federación Nacional de Cultivadores de Cereales, Leguminosas y Soya – FENALCE, es la organización gremial más representativa del país en los cultivos de maíz, soya y frijol. Con más de 65 años de trayectoria, ha liderado procesos de desarrollo productivo, asociativo y comercial que han impactado positivamente el bienestar económico de miles de agricultores, especialmente pequeños y medianos productores, así como la seguridad alimentaria del país.

FENALCE ha acumulado una sólida experiencia en la ejecución de proyectos relacionados con el fomento del cultivo de frijol, destacándose por su capacidad técnica, operativa y territorial. A través del Fondo Nacional de Leguminosas, ha impulsado programas orientados a mejorar la productividad, la sostenibilidad y la rentabilidad del cultivo, enmarcados en esquemas de rotación y diversificación en agrosistemas sostenibles.

La entidad cuenta con una infraestructura técnica y profesional consolidada, con presencia regional a través de unidades operativas y equipos de ingenieros agrónomos, extensionistas y expertos en mejoramiento genético, quienes han liderado procesos de validación y transferencia de tecnologías en campo. Entre los resultados más relevantes se encuentran el desarrollo de variedades mejoradas de frijol adaptadas a distintas regiones del país, con buen rendimiento, resistencia a enfermedades y excelente calidad nutricional.



FENALCE ha promovido la capacitación continua de los agricultores, la implementación de Buenas Prácticas Agrícolas (BPA), y el uso eficiente de recursos naturales, incorporando prácticas sostenibles en el manejo del cultivo. Asimismo, ha articulado el trabajo productivo con estrategias de acompañamiento técnico-comercial, facilitando el acceso a mercados por medio de esquemas asociativos y alianzas con la agroindustria.

Su experiencia en proyectos de frijol incluye intervenciones en departamentos como Nariño, Huila, Boyacá, Cauca, Santander, Antioquia y Norte de Santander, entre otros, donde ha desarrollado procesos integrales de acompañamiento a agricultores, desde la entrega de insumos hasta la comercialización de cosechas, con enfoque de sostenibilidad, seguridad alimentaria y generación de ingresos.

La Federación también administra el Fondo Nacional de Leguminosas desde la promulgación de la Ley 114 de 1994 que creó la cuota de fomento sobre la producción nacional de leguminosas de grano en Colombia, lo que le ha permitido fortalecer sus capacidades en planificación, ejecución y seguimiento de programas de impacto nacional, alineados con las políticas del sector agropecuario colombiano y en coordinación con entidades del orden nacional y territorial.

**Objeto:** El Ministerio contrata con FENALCE el recaudo, administración e inversión de la Cuota de Fomento de Leguminosas de grano diferentes al frijol soya acuerdo con los objetivos previstos en la Ley 67 de 1983, Ley 117 de 1994, decreto 1000 de 1984, decreto 1071 de 2015 y las demás normas que adicionen, modifiquen o complementen y las cláusulas contenidas en este contrato.

Esta relación contractual le otorga a FENALCE la responsabilidad de garantizar una administración eficiente, transparente y técnica de los recursos parafiscales recaudados, orientando su inversión hacia actividades que promuevan el desarrollo del sector, la mejora tecnológica, la productividad, la sostenibilidad del cultivo, y el fortalecimiento del eslabón productivo y comercial.

	<b>FICHA DE PRESENTACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN</b>	
Dirección de Cadenas Agrícolas y Forestales. Dirección de Cadenas Pecuarias.	Fondos de Fomento Agropecuarios y de los Fondos de Estabilización de Precios.	Versión: 10

Adicionalmente, FENALCE actúa como entidad administradora del Fondo Nacional de Leguminosas, y ha sido reconocida por el MADR como el organismo rector y articulador de la política nacional del cultivo de frijol, desempeñando un papel clave en la planificación, ejecución y seguimiento de los programas y proyectos estratégicos que impulsan la competitividad del frijol en Colombia.

Gracias a su experiencia técnica, presencia territorial y liderazgo gremial, FENALCE se consolida como el principal referente institucional en el fortalecimiento de la cadena productiva de leguminosas, en beneficio de los agricultores colombianos.

### III. INFORMACION DEL EJECUTOR

El ejecutor es el mismo proponente como administrador del Fondo Nacional de Leguminosas.

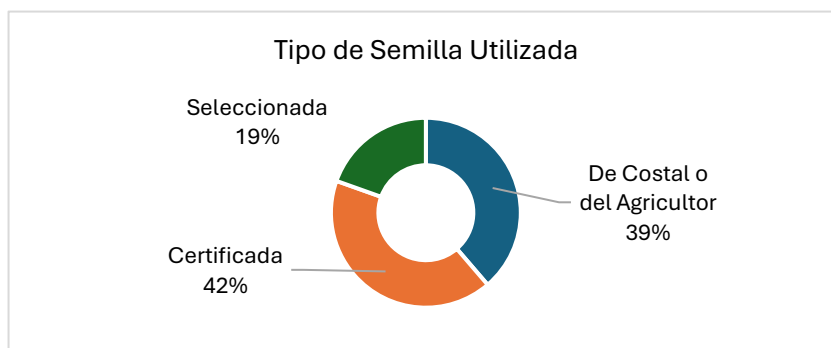
### IV. INFORMACIÓN DEL PROYECTO

#### 4.1 Características de la región en donde se ejecutará el proyecto:



Los productores ubicados en las principales zonas frijoleras del país, específicamente en los departamentos de Nariño, Huila, Antioquia, Santander y Norte de Santander, tienen una sólida vocación agrícola, amplio conocimiento empírico y una fuerte conexión con la tierra, lo que demuestra su compromiso con la producción agroalimentaria. Sin embargo, a pesar de su experiencia, muchos de ellos enfrentan limitaciones en el acceso a nuevas alternativas tecnológicas y de manejo sostenible que les permitan mejorar la eficiencia, reducir costos de producción, y aumentar su competitividad en un entorno agrícola cada vez más exigente.

Estos agricultores, en su mayoría pertenecientes a la agricultura campesina, familiar y comunitaria, requieren apoyo para transformar sus prácticas tradicionales hacia modelos productivos más modernos, eficientes y sostenibles, que les permitan obtener mayores rendimientos, conservar los recursos naturales como el suelo y el agua, y garantizar la calidad del producto final.

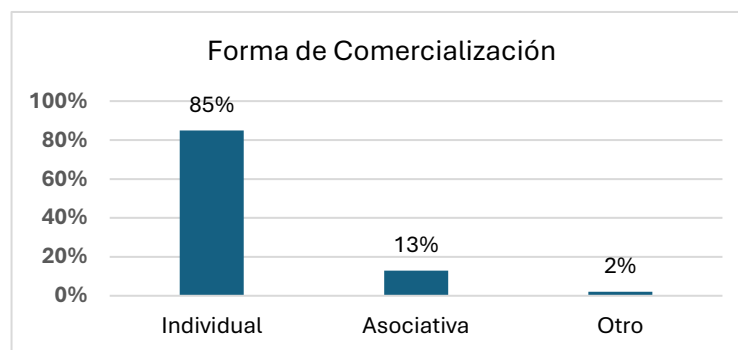
En el país, la producción de frijol se realiza de forma tradicional principalmente por pequeños productores bajo esquemas de agricultura familiar, donde un 85.5% son pequeños productores de bajos ingresos, quienes usan principalmente semilla de costal o del agricultor equivalente al 54% de los productores, mientras que un 35% usa semilla seleccionada y tan solo un 11% usan semilla certificada de frijol, según lo reportado por FENALCE en la caracterización a los productores de frijol en el año 2025.



Fuente: Fenalce

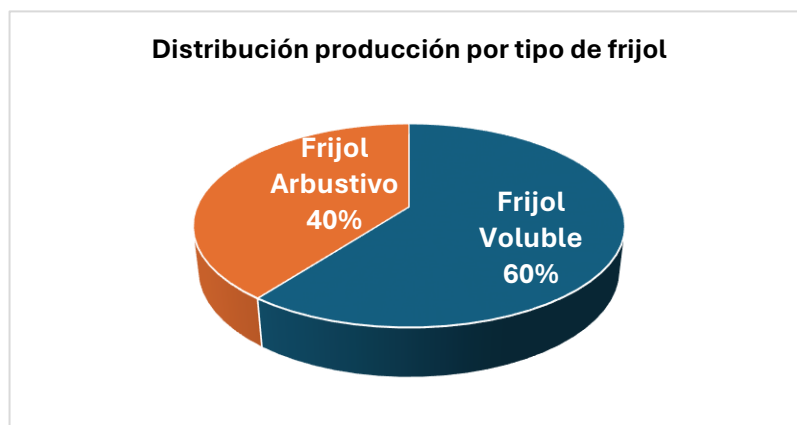
	<b>FICHA DE PRESENTACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN</b>	
Dirección de Cadenas Agrícolas y Forestales. Dirección de Cadenas Pecuarias.	Fondos de Fomento Agropecuarios y de los Fondos de Estabilización de Precios.	Versión: 10

Los productores comercializan sus cosechas en un 85% individualmente y solo un 13% de forma asociativa. En cuanto al lugar de destino, el 73% de los productores reportan la venta de la cosecha en su mismo municipio, un 17% en municipios vecinos y solo un 10% fuera de su departamento, lo que indica que el frijol se comercializa en el mercado local. En cuanto al nivel educativo en su gran mayoría un 44.2% cuentan con básica primaria, un 20.8% cuentan con básica secundaria, un 10% con educación media, un 6% con universitaria, un 5% con técnica profesional, un 3% técnica media, un 2.5% tecnología y un 4.5% ninguno.





Fuente: Fenalce

La producción de frijol en Colombia el año 2024 fue de 96.989 toneladas obtenidas de la siembra de 75.404 hectáreas, localizadas principalmente en los departamentos de Santander, Antioquia, Huila, Nariño, Cesar, Tolima, Cundinamarca y Boyacá, donde se concentra el 92% de la producción nacional de frijol, con una participación en un 60% de frijol voluble y un 40% de frijol arbustivo.



Fuente: Fenalce

El grueso de la producción de frijol voluble representó 58.876 toneladas en 2024, que proviene principalmente de los departamentos de Huila (22%), Antioquia (18%), Cundinamarca (17%), Tolima (11%), Cesar Sur (11%), Nariño (7%), Putumayo (6%), Boyacá (5%) y Santander (4%).

	<b>FICHA DE PRESENTACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN</b>	
Dirección de Cadenas Agrícolas y Forestales. Dirección de Cadenas Pecuarias.	Fondos de Fomento Agropecuarios y de los Fondos de Estabilización de Precios.	Versión: 10

#### Producción de frijol voluble en Colombia 2024.

Departamento	Área (ha)	Producción (t)	Rendimiento (t/ha)	% Part.
Huila	10.300	12.620	1,23	22%
Antioquia	5.913	10.643	1,8	18%
Cundinamarca	5.200	10.080	1,94	17%
Tolima	3.650	6.725	1,84	11%
Cesar Sur	3.200	5.400	1,69	9%
Nariño	3.415	4.297	1,26	7%
Putumayo	2.011	3.482	1,73	6%
Boyacá	1.580	2.719	1,72	5%
Santander	1.800	2.610	1,45	4%
<b>Totales</b>	<b>37.069</b>	<b>58.576</b>	<b>1,6</b>	<b>100%</b>

Fuente: <https://www.fenalce.co/estadisticas/>



En cuanto a la producción de frijol arbustivo esta representa 38.413 toneladas en 2024, producido principalmente en los departamentos de Santander (40%), Nariño (21%), Antioquia (9%), Cesar sur (8%), Tolima (6%), Córdoba (5%), Boyacá (3%), La Guajira (3%), Cesar Norte (3%) y Sucre (1%).

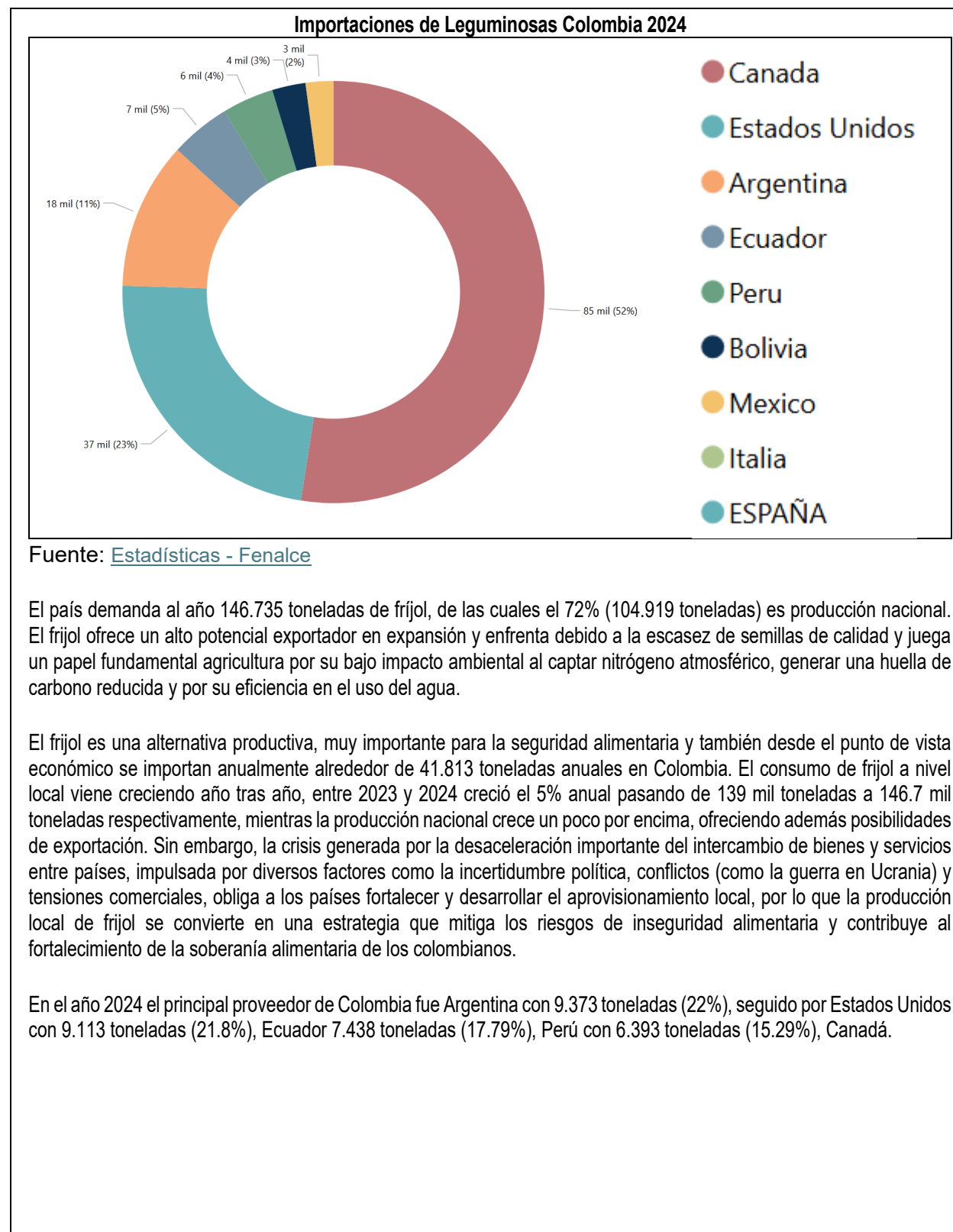
#### Producción de frijol arbustivo en Colombia 2024



Departamento	Área (ha)	Producción (t)	Rendimiento (t/ha)	% Part.
Santander	13.450	15.475	1,15	40%
Nariño	11.362	8.157	0,72	21%
Antioquia	3.413	3.434	1,01	9%
Cesar Sur	2.500	3.000	1,2	8%
Tolima	1.700	2.463	1,45	6%
Córdoba	2.000	1.800	0,9	5%
Boyacá	900	1.260	1,4	3%
La Guajira	1.450	1.205	0,83	3%
Cesar Norte	1.210	1.089	0,9	3%
Sucre	350	530	1,51	1%
<b>Totales</b>	<b>38.335</b>	<b>38.413</b>	<b>1,11</b>	<b>100%</b>

## 4.2 Situación actual

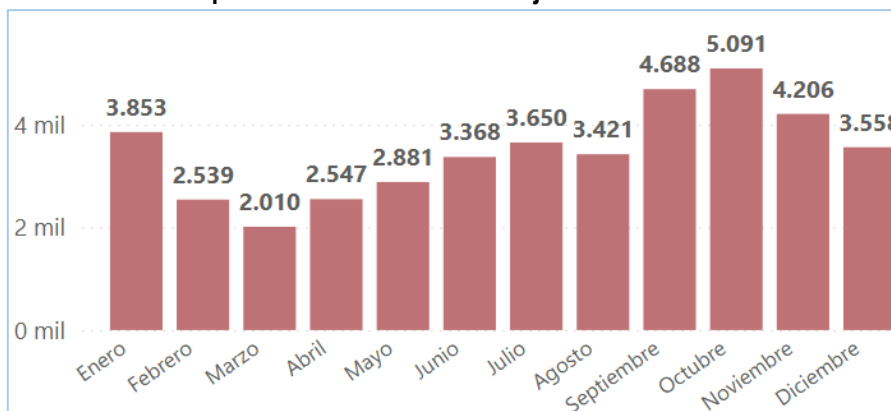
El consumo promedio de leguminosas en el mundo es de aproximadamente 8 kilos per cápita (OCDE, FAO, 2020) mientras que Colombia el consumo per cápita de frijol es de 2.64 kilos por habitante y por año. Por su parte Colombia importa alrededor de 161.543 toneladas de leguminosas anuales, teniendo como principales orígenes a Canadá (52%), Estados Unidos (23%) y Argentina (11%)

	<b>FICHA DE PRESENTACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN</b>	
Dirección de Cadenas Agrícolas y Forestales. Dirección de Cadenas Pecuarias.	Fondos de Fomento Agropecuarios y de los Fondos de Estabilización de Precios.	Versión: 10



	<b>FICHA DE PRESENTACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN</b>	 <b>Agricultura</b>
Dirección de Cadenas Agrícolas y Forestales. Dirección de Cadenas Pecuarias.	Fondos de Fomento Agropecuarios y de los Fondos de Estabilización de Precios.	Versión: 10

### Importaciones Mensuales de Frijol Colombia 2024



Fuente: <https://www.fenalce.co/estadisticas/>

Los pequeños productores tradicionalmente siembran cultivos de frijol, comercializando gran parte de su producción para la generación de ingresos familiares y destinando otra parte para el autoconsumo y seguridad alimentaria de las familias. Algunos productores han mostrado interés hacia la producción de frijol no solo para el autoconsumo y seguridad alimentaria, sino también como una opción para la generación de ingresos y sostenimiento, con la transformación del insumo-producto y la comercialización de sus excedentes.

La situación del cultivo de frijol en Colombia, en el marco del proyecto “Fomento al cultivo de frijol como alternativa de rotación en agrosistemas sustentables y seguridad alimentaria”, presenta los siguientes elementos clave:

#### 4.2.1. Producción nacional limitada y concentrada



- El frijol es una leguminosa básica en la dieta colombiana, pero su producción no cubre la demanda interna.
- Las principales zonas productoras son: Nariño, Huila, Antioquia, Santander y Norte de Santander, regiones con tradición agrícola y potencial para el cultivo.
- La producción está liderada por pequeños agricultores, en su mayoría pertenecientes a la Agricultura Campesina, Familiar y Comunitaria (ACFC).

#### 4.2.2. Baja productividad

- Se utilizan en muchos casos semillas de baja calidad (grano de consumo) y prácticas tradicionales, lo que reduce los rendimientos (promedio nacional: 1 - 1.6 ton/ha).
- Hay falta de asistencia técnica, poca transferencia tecnológica y escaso acceso a servicios de extensión rural.

#### 4.2.3. Problemas en comercialización y postcosecha

- La cadena productiva del frijol presenta alta intermediación, bajos márgenes para el productor y escasa agregación de valor.
- La infraestructura de secado, almacenamiento y transformación es insuficiente.

	<b>FICHA DE PRESENTACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN</b>	
Dirección de Cadenas Agrícolas y Forestales. Dirección de Cadenas Pecuarias.	Fondos de Fomento Agropecuarios y de los Fondos de Estabilización de Precios.	Versión: 10

#### 4.2.4. Oportunidad para la seguridad alimentaria

- El frijol es fuente importante de proteína vegetal y micronutrientes.
- Su inclusión en rotación de cultivos (especialmente con maíz y hortalizas) mejora la salud del suelo y diversifica la dieta rural.
- El proyecto fortalece esta apuesta con entrega de semillas mejoradas, capacitación, asistencia técnica, y acompañamiento comercial, articulado con la cadena productiva.

#### 4.2.5. Alineación con políticas públicas

- Se articula con el Plan Nacional de Desarrollo 2022–2026, que promueve la producción agroalimentaria sostenible.
- También se integra con los sistemas de información de la UPRA, priorizando territorios con aptitud para el cultivo.

El proyecto pretende mejorar la productividad, sostenibilidad y rentabilidad del frijol en Colombia, apoyando a pequeños agricultores e impulsando su integración en la cadena productiva con una visión de seguridad alimentaria y desarrollo rural inclusivo.

#### 4.3 Definición del problema u oportunidad



El proyecto “Fomento al cultivo de frijol como alternativa de rotación en agrosistemas sustentables y seguridad alimentaria, con pequeños agricultores en las principales zonas productoras de Colombia en el 2026” responde a una problemática estructural que limita el desarrollo competitivo del cultivo de frijol en el país, especialmente en contextos rurales donde predominan pequeños agricultores en condiciones de vulnerabilidad económica y productiva.

Actualmente, los productores enfrentan dificultades para acceder a semillas mejoradas, lo que impide el aprovechamiento del potencial genético disponible para lograr cultivos más productivos, resistentes a plagas, enfermedades y adaptados a condiciones locales. Esta limitación es crítica, ya que la mayoría de los agricultores utilizan semillas de frijol de costal o recicladas, las cuales presentan baja calidad genética y fitosanitaria, traduciéndose en rendimientos reducidos, pérdidas por problemas sanitarios y baja calidad del grano. A ello se suma la baja cobertura en capacitación y transferencia de tecnología, que restringe el acceso del agricultor a conocimientos actualizados en buenas prácticas agrícolas, manejo sostenible del cultivo y procesos eficientes de postcosecha. Esto reduce considerablemente el nivel de adopción de tecnologías, frenando la posibilidad de mejorar la productividad y sostenibilidad de los sistemas productivos.

Además, la escasa presencia de servicios de extensión rural y apoyo en la comercialización dificulta la planificación técnica de los cultivos, la articulación con mercados y la generación de valor agregado, lo que perpetúa la dependencia de intermediarios, reduce los ingresos del productor y aumenta el riesgo de abandono del cultivo.

Estos factores generan efectos evidentes como una baja productividad del frijol a nivel nacional, lo que limita su contribución a la seguridad alimentaria. También generan un riesgo creciente para la sostenibilidad de la actividad productiva, debido al agotamiento de suelos, falta de innovación y desmotivación del productor ante bajos retornos económicos.

En este contexto, el proyecto se plantea como una oportunidad para intervenir integralmente el sistema productivo del

	<b>FICHA DE PRESENTACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN</b>	 <b>Agricultura</b>
Dirección de Cadenas Agrícolas y Forestales. Dirección de Cadenas Pecuarias.	Fondos de Fomento Agropecuarios y de los Fondos de Estabilización de Precios.	Versión: 10



frijol, mediante el acceso a semillas mejoradas, capacitación técnica, extensión rural y acompañamiento comercial. Con ello se busca fortalecer la agricultura familiar, aumentar la producción local de frijol, promover su rotación como estrategia agroecológica y aportar directamente a la seguridad alimentaria en las regiones rurales de Colombia.

#### **4.3.1 Causas:**

1. Dificultad para acceder a semillas mejoradas.
2. Baja cobertura en la capacitación y transferencia de tecnología para los agricultores.
3. Uso de semillas de frijol de costal que generan bajos rendimientos en los cultivos.
4. Poca cobertura de los servicios de extensión y apoyo en la comercialización para los agricultores

#### **4.3.2. Efectos:**

1. Baja productividad del cultivo de frijol.
2. Bajo nivel de adopción de nuevas tecnologías.
3. Riesgo de sostenibilidad para la actividad productiva.
4. Inseguridad alimentaria.

	<b>FICHA DE PRESENTACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN</b>	
Dirección de Cadenas Agrícolas y Forestales. Dirección de Cadenas Pecuarias.	Fondos de Fomento Agropecuarios y de los Fondos de Estabilización de Precios.	Versión: 10

#### 4.4 Justificación del proyecto

El proyecto propone fomentar hábitos tecnológicos que respondan a las exigencias del mercado actual, fortaleciendo procesos como el uso eficiente de insumos, la planificación de cultivos, la articulación asociativa y la orientación técnica y comercial. Esto no solo mejora la productividad y la calidad del frijol, sino que también convierte la sabiduría campesina en un verdadero capital de riqueza productiva, social y alimentaria, contribuyendo a la seguridad alimentaria local y nacional, al tiempo que dignifica el trabajo de los pequeños agricultores frijoleros en estas regiones estratégicas del país.



Los productores de las zonas frijoleras cubiertas por el proyecto, poseen vocación agrícola, capacidades y conocimiento para producir y trabajar la tierra, pero no tienen claro cómo con nuevas alternativas de producción para lograr eficiencia y sostenibilidad, que les permitan producir a un menor costo para ser más competitivos, con altos índices de calidad y cuidando de los recursos suelos y agua, es aquí donde con la transferencia de tecnología en semillas, capacitación y buenas prácticas de agrícolas promueven el desarrollo campesino, que les permita adoptar hábitos tecnológicos que den respuesta a la competitividad como el uso de semillas mejoradas, orientación técnica y comercial, para potenciar la sabiduría campesina en capital de riqueza y seguridad alimentaria para las comunidades de pequeños agricultores frijoleros de los departamentos de Nariño, Huila, Antioquia, Santander y Norte de Santander.

La inestabilidad general en el comercio internacional por las guerras arancelarias entre México y Estados Unidos y los conflictos bélicos entre Rusia y Ucrania, afecta negativamente a la soya al elevar los costos de los insumos y el transporte, interrumpir las cadenas de suministro al depender de los productores como Rusia y Ucrania, y generar una mayor volatilidad en sus precios. Esto puede llevar a una escasez de productos agrícolas, incrementar los precios para los consumidores y afectar a los países que dependen de estas importaciones, como es el caso de Colombia que depende de las importaciones de Soya. ([https://cancilleria.gob.ar/userfiles/ut/impacto\\_de\\_la\\_guerra\\_rusia-ucrania\\_tapa.jpg](https://cancilleria.gob.ar/userfiles/ut/impacto_de_la_guerra_rusia-ucrania_tapa.jpg)).

Por otra parte, durante los últimos años el Gobierno nacional ha venido trabajando para la consolidación del programa de sustitución de cultivos ilícitos (PNIS), que es fundamental para el proceso de transformación rural en Colombia, como principio de paz y de justicia social, para lo cual se requiere aunar esfuerzos que permitan transformar de manera integral las condiciones de vida de las comunidades rurales, contribuir a generar condiciones de bienestar, a través del apoyo a las actividades productivas que permitan mejorar las condiciones de seguridad alimentaria para las comunidades y los territorios afectados. El cultivo de frijol en este sentido se convierte en una alternativa productiva para zonas afectadas por el conflicto, sobre lo cual el Gobierno nacional ha iniciado alianzas e intervenciones en departamentos como Norte de Santander para eliminar 25.000 hectáreas de cultivo de coca, por lo destinará recursos a los campesinos para proyectos productivos para reemplazar los cultivos de coca, con alrededor de 362.000 millones de pesos, de los cuales 152.000 van a ir a pagos por erradicación y 178.000 al establecimiento de nuevos proyectos productivos, el resto va a ir a una continuación del programa PNIS (<https://www.noticiasrcn.com/colombia/gobierno-pagara-a-campesinos-para-erradicar-cultivos-de-coca-en-el-catumbo-863207>).

En este sentido, el frijol como seguridad alimentaria y la posibilidad de involucrarlos en sistemas productivos asociados (maíz-frijol), constituyen posibilidades sustitución de cultivos y para la reactivación de la economía no solo familiar, sino también a escala local y regional. Este proyecto se fundamenta inicialmente mediante la estrategia de entrega de semillas, acompañamiento técnico-comercial y capacitación en procesos productivos.

El frijol se muestra como una opción de producción rentable para los agricultores, con precios nacional al productor para el frijol voluble bola roja de \$12.800.000 pesos por tonelada puesto en centro de consumo Bogotá según lo reportado por FENALCE para Octubre de 2025, frente a la productividad de 1.5 toneladas por hectárea promedio nacional, se cubre fácilmente los costos de producción que rondan los \$12.956.700 por hectárea con un costo por tonelada de

	<b>FICHA DE PRESENTACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN</b>	 <b>Agricultura</b>
Dirección de Cadenas Agrícolas y Forestales. Dirección de Cadenas Pecuarias.	Fondos de Fomento Agropecuarios y de los Fondos de Estabilización de Precios.	Versión: 10

alrededor de \$8.637.000 por tonelada producida, logrando generar utilidades de alrededor de \$6.243.000 por hectárea cultivada, siendo una alternativa para la generación de ingresos, a través de la comercialización asociativa formal para el mercado local y explorar alternativas de exportación de los excedentes.

Por otra parte, basados en la experiencia de proyectos anteriores, el enfoque asociativo es clave para garantizar una mayor eficiencia. Este modelo permite a los agricultores consolidar su producción para negociar mejor sus productos, lo que se traduce en mejores precios. Además, reduce la dispersión de los productores, minimizando los costos logísticos asociados al transporte de insumos, productos y a la prestación de asistencia técnica. El proyecto busca incentivar además la asociatividad y organización de los productores a nivel local, facilitando el acceso de pequeños productores de manera asociada a través de sus asociaciones, quienes además recibirán acompañamiento del programa de apoyo a la comercialización del FNL, orientándolos a fortalecer las capacidades en postcosecha y comercialización asociativa de frijol, que ayuden al agricultor a mejorar la rentabilidad de la actividad productiva y mayores ingresos para las familias.

La entrega de semillas mejoradas permitirá aumentar la producción de frijol, garantizando el acceso a este alimento básico para 360 familias, fortaleciendo sus capacidades para producir frijol de manera sostenible y eficiente con buenas prácticas agrícolas, mientras que el acceso a la extensión rural soportada principalmente en medios digitales y virtuales articulando su vinculación al proyecto Experto del Fondo Nacional de Leguminosas, permitirá llevar el conocimiento y la tecnología a productores en las distintas regiones, donde las familias tienen menos acceso a estos servicios presenciales. Las familias beneficiarias, podrán mejorar sus ingresos con la venta de excedente de la producción de frijol podrá ser comercializado, generando ingresos adicionales para las familias. El proyecto fomentará la colaboración y el trabajo articulado en el territorio entre las entidades territoriales, asociaciones, acciones comunales y las familias. El proyecto busca incentivar además la asociatividad y organización de los productores a nivel local, facilitando el acceso de pequeños productores de manera asociada a través de sus asociaciones, quienes además recibirán acompañamiento del programa de apoyo a la comercialización del FNL, orientándolos a fortalecer las capacidades en postcosecha y comercialización asociativa de frijol, que ayuden al agricultor a mejorar la rentabilidad de la actividad productiva y mayores ingresos para las familias.

#### **4.5 Objetivo principal**


Fomentar la producción de frijol como alternativa de rotación de cultivos y seguridad alimentaria de pequeños productores de agricultura campesina, familiar y comunitaria, a través de la entrega de semillas mejoradas, capacitación, asistencia técnica y acompañamiento comercial asociativo en las principales zonas productoras de Colombia en el 2026.

#### **4.6 Objetivos secundarios**



**4.6.1.** Fortalecer las actividades agroalimentarias de 360 pequeños productores a través la entrega de semilla de variedades mejoradas de frijol para la siembra de 360 hectáreas del cultivo, en cinco (5) departamentos de Colombia (Nariño, Huila, Antioquia, Santander y Norte de Santander).

**4.6.2.** Capacitar a 360 pequeños agricultores en buenas prácticas agrícolas para la siembra y manejo del cultivo de frijol en los departamentos Nariño, Huila, Antioquia, Santander y Norte de Santander.

**4.6.3.** Ofrecer asistencia técnica y acompañamiento en comercialización a pequeños productores de frijol para la sostenibilidad de la producción agropecuaria.

	<b>FICHA DE PRESENTACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN</b>	 <b>Agricultura</b>
Dirección de Cadenas Agrícolas y Forestales. Dirección de Cadenas Pecuarias.	Fondos de Fomento Agropecuarios y de los Fondos de Estabilización de Precios.	Versión: 10

Componente	Resumen narrativo	Indicador	Verificación	Supuestos
Objetivo Secundario 1	Fortalecer las actividades agroalimentarias de 360 pequeños productores a través de la entrega de semilla de variedades mejoradas de frijol para la siembra de 360 hectáreas del cultivo, en cinco (5) departamentos de Colombia (Nariño, Huila, Antioquia, Santander y Norte de Santander).	Cobertura Agricultores: (Agricultores Cubiertos / Agricultores programados) * 100  Meta: 360 Agricultores	Informe final Actas de entrega de Semilla Registro fotográfico	Orden público normal para el acceso a los municipios.  Condiciones ambientales normales.
Objetivo Secundario 2	Capacitar a 360 pequeños agricultores en buenas prácticas agrícolas para la siembra y manejo del cultivo del frijol en los departamentos de Nariño, Huila, Antioquia, Santander y Norte de Santander.	Capacitación = CAP = (Capacitaciones programadas/Capacitaciones realizadas) * 100	Listados de asistencia a eventos de capacitación.	Orden público normal.  Vías de acceso en buen estado  Acceso a tecnologías de comunicación e información
Objetivo Secundario 3	Ofrecer asistencia técnica y acompañamiento en comercialización a pequeños productores de frijol para la sostenibilidad de la producción agropecuaria.	Transferencia de tecnología: Cantidad de visitas realizadas (VR). VR= (Visitas ejecutadas/Visitas programadas) X 100  N° de acuerdos de comercialización	Récords de visitas  Informe de resultados finales	Orden público normal.  Vías de acceso en buen estado  Acceso a tecnologías de comunicación e información  Agrupación de volumen de producción por asociaciones

	<b>FICHA DE PRESENTACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN</b>	
Dirección de Cadenas Agrícolas y Forestales. Dirección de Cadenas Pecuarias.	Fondos de Fomento Agropecuarios y de los Fondos de Estabilización de Precios.	Versión: 10

#### 4.7 Estado del arte

El Plan Nacional de Desarrollo 2022-2026 "Colombia potencia mundial de la vida" establece como uno de sus ejes estratégicos el derecho humano a la alimentación, entendiendo este no solo como el acceso a alimentos, sino como la garantía de una alimentación suficiente, saludable, adecuada y sostenible, accesible a toda la población. Este enfoque implica una transformación profunda del sistema agroalimentario nacional, partiendo del fortalecimiento de la agricultura campesina, familiar y comunitaria, reconociéndola como pilar fundamental para avanzar hacia la soberanía alimentaria.

Sin embargo, Colombia enfrenta varios desafíos estructurales que limitan esa transformación. Entre ellos se destacan los bajos niveles de productividad agropecuaria, la alta dependencia de insumos importados, la insuficiencia en infraestructura de postcosecha, y la débil cobertura en asistencia técnica y transferencia de tecnología. A esto se suma una elevada inseguridad alimentaria, que afecta de manera más crítica a las zonas rurales.

Ante este panorama, el Plan de Desarrollo orienta una transformación productiva con enfoque territorial, que prioriza la inversión en factores productivos, el uso de la ciencia, tecnología e innovación y la promoción de circuitos cortos de producción y comercialización de alimentos, para reducir brechas, aumentar la disponibilidad local de alimentos y fomentar economías rurales más dinámicas y sostenibles.

En ese marco, el proyecto propuesto se alinea de manera directa con estas políticas, al centrarse en el fomento del cultivo de frijol como una alternativa estratégica de rotación de cultivos, que no solo contribuye a mejorar la fertilidad de los suelos mediante la fijación de nitrógeno, sino que también mejora la dieta de las comunidades rurales por su alto contenido nutricional. El frijol es una fuente clave de proteína vegetal y micronutrientes, lo que lo convierte en un alimento fundamental para la seguridad alimentaria rural y urbana.



El proyecto busca intervenir en los departamentos de Nariño, Huila, Antioquia, Santander y Norte de Santander, regiones con alta vocación frijolera, donde se concentra gran parte de la producción nacional de frijol voluble y arbustivo. La estrategia incluye la entrega de semillas mejoradas, asistencia técnica, capacitación en buenas prácticas agrícolas, y el acompañamiento en procesos de comercialización asociativa, lo que responde a la necesidad de fortalecer las capacidades productivas y organizativas de los pequeños agricultores.

Finalmente, el proyecto se articula con lineamientos de política sectorial como la Política Pública de Agricultura Campesina, Familiar y Comunitaria, el Plan Nacional de Semillas, la estrategia de extensión agropecuaria, y el trabajo interinstitucional liderado por el MADR y FENALCE a través del Fondo Nacional de Leguminosas, promoviendo el encadenamiento productivo sostenible del frijol como cultivo clave para mejorar los medios de vida rurales, la competitividad agrícola y la soberanía alimentaria del país.

#### 4.8 Metodología

El Fondo Nacional de Leguminosas aportará los recursos para la provisión de semillas mejoradas de frijol voluble (bola roja) y arbustivo (calima), para beneficiar a pequeños productores del cultivo ubicados en las principales zonas productoras de Colombia que vienen siendo impactadas por condiciones desfavorables climáticas y problemas de comercialización de sus productores, así como para la venta de los excedentes de cosecha en el mercado local.

El Fondo Nacional de Leguminosas financiará la contratación del servicio de asistencia técnica con profesionales agrónomos, quienes realizarán los procesos de transferencia de tecnológica, de entrega de Semilla mejorada de frijol, eventos de capacitación y actividades de extensión a los productores beneficiarios del proyecto. Los profesionales ingenieros agrónomos de campo, realizarán 1.080 visitas técnicas a las unidades productivas de los beneficiarios del

	<b>FICHA DE PRESENTACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN</b>	
Dirección de Cadenas Agrícolas y Forestales. Dirección de Cadenas Pecuarias.	Fondos de Fomento Agropecuarios y de los Fondos de Estabilización de Precios.	Versión: 10

proyecto, tres (3) visitas por beneficiario, consistentes en una visita inicial de diagnóstico de la unidad productiva, una visita de seguimiento, y una visita final de evaluación de cosecha. En la visita técnica de evaluación final, el asistente técnico realizará un informe de final de la unidad de producción con la evaluación de resultados de productividad, costos y rentabilidad de la unidad de producción (Formato informe final de asistencia técnica por finca).

Las capacitaciones a productores que se realizarán durante la ejecución del proyecto buscan dar a conocer las recomendaciones técnicas adecuadas para la siembra y manejo de los cultivos de frijol y sus rotaciones más comunes, de forma eficiente y sostenible en las zonas productoras cubiertas.

La entrega de la semilla mejorada de frijol se llevará a cabo a través de asociaciones de productores ubicadas en las zonas cubiertas por el proyecto, distribuyendo la cantidad de semilla a entregar y número de beneficiarios, asociaciones con la cuales se coordinará la entrega a los agricultores, se realizará la programación de entrega de las semillas.

A continuación, se presentan los criterios mínimos de selección para las organizaciones de productores a ser beneficiarias del proyecto:

- Que la organización de productores se encuentre formalmente constituida o en proceso de conformación y corresponda a las líneas productivas priorizadas en el proyecto.
- Que la asociación y/o sus productores asociados sean aportantes a la cuota de fomento de leguminosas.
- Las organizaciones de productores no deberán estar recibiendo asistencia técnica agrícola, ni acompañamiento de otras entidades del estado, ONG y/o casas comerciales.
- La asociación de productores preferiblemente encontrarse afiliada en la Federación Nacional de Cultivadores de Cereales, Leguminosas y Soya - FENALCE.
- La asociación de productores deberá encontrarse caracterizada por parte de la Federación Nacional de Cultivadores de Cereales, Leguminosas y Soya - FENALCE.

La selección de los beneficiarios para el proyecto se realizará basada en los siguientes criterios:



- Pertener a una asociación u organización de productores del sector de leguminosas legalmente constituida.
- El productor beneficiario debe ser sujeto aportante de la cuota de fomento de leguminosas.
- Debe aceptar contar con la disposición de tiempo y dedicación para participar activamente de las actividades del proyecto.
- Los productores no pueden estar siendo beneficiarios bajo el mismo enfoque de apoyos similares o transferencia de tecnología en otros proyectos financiados con otras fuentes de financiación.
- Se priorizarán hombres o mujeres rurales cabeza de familia, personas con discapacidad, víctimas del conflicto armado, y personas pertenecientes a grupos étnicos, adultos mayores y jóvenes rurales. Así como, aquellos productores que hayan sido afectados por riesgos fitosanitarios, fenómenos climáticos ó problemas de comercialización.
- Se priorizarán productores cuyos predios sean sujetos de reforma agraria o se encuentren en zonas de especial protección para la producción agropecuaria (ZEPPA).

Los requisitos, cantidad de semilla a entregar a cada beneficiario y soportes adicionales requeridos, son:

**Requisitos para las Entregas:**

1. Acta de entrega de semillas firmada en original
2. Anexar fotocopia de la cédula de ciudadanía.
3. Anexar Certificación Sisbén (Grupo A, B o C) o Certificación de UMATA ó Acción Comunal como Pequeño Agricultor.
4. Evidencia fotográfica de la entrega.

La entrega de Semilla de mejorada de frijol se coordinará con delegados de la secretaria de Agricultura Departamentales y/o UMATAs municipales y/o los representantes de las Asociaciones de productores priorizadas en el territorio cubierto

	<b>FICHA DE PRESENTACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN</b>	
Dirección de Cadenas Agrícolas y Forestales. Dirección de Cadenas Pecuarias.	Fondos de Fomento Agropecuarios y de los Fondos de Estabilización de Precios.	Versión: 10

**Condiciones de ejecución:**



La asignación se realiza según la priorización de municipios beneficiarios del programa, coordinados y autorizados por parte de FENALCE.

Los productores deben manifestar la intención de siembra de frijol en el año 2026, lo cual debe quedar consignado en el acta de entrega individual de semilla.

Cantidad de Semilla x Agricultor: Se entregarán 25 kg de semilla mejorada de frijol por hectárea, para la siembra de una (1) hectáreas por agricultor (1 Bolsa de 25 kg de Semilla x Agricultor), organizando eventos de entrega por municipio y asociación, confirmando previamente con el productor, el interés en el cultivo y compromiso de siembra en 2026.

Posteriormente, se realizará seguimiento a través a través de los asistentes técnicos del proyecto, a los predios de los cultivos de frijol por parte de los beneficiarios del proyecto. La logística de entregas se ejecutará buscando la mayor eficiencia de recursos por región, aprovechando la capacidad operativa y de personal con que cuenta Fenalce y Fondo Nacional de Leguminosas en cada región, con enfoque asociativo y concentrándose en municipios específicos buscando agregar la producción con el apoyo de las entidades territoriales y asociaciones de los productores.

Objetivo Secundario	Actividad
<b>Objetivo 1.</b> Fortalecer las actividades agroalimentarias de 360 pequeños productores a través de la entrega de semilla de variedades mejoradas de frijol para la siembra de 360 hectáreas del cultivo, en cinco (5) departamentos de Colombia (Nariño, Huila, Antioquia, Santander y Norte de Santander).	<b>1.1</b> Entregar la semilla frijol mejorado a pequeños productores
<b>Objetivo 2.</b> Capacitar a 360 pequeños agricultores en buenas prácticas agrícolas para la siembra y manejo del cultivo del frijol en los departamentos de Nariño, Huila, Antioquia, Santander y Norte de Santander.	<b>2.1</b> Capacitar a los agricultores de frijol en técnicas de siembra y manejo agronómico del cultivo.
<b>Objetivo 3.</b> Ofrecer asistencia técnica y acompañamiento en comercialización a pequeños productores de frijol para la sostenibilidad de la producción agropecuaria.	<b>3.1</b> Acompañamiento técnico y servicio de extensión agropecuaria a los beneficiarios del proyecto.  <b>3.2</b> Apoyar la comercialización asociativa de frijol de pequeños agricultores vinculados al proyecto.  <b>3.3</b> Realizar el seguimiento y logística del proyecto

	<b>FICHA DE PRESENTACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN</b>	
Dirección de Cadenas Agrícolas y Forestales. Dirección de Cadenas Pecuarias.	Fondos de Fomento Agropecuarios y de los Fondos de Estabilización de Precios.	Versión: 10

## V. MARCO LÓGICO

Acciones que se deben ejecutar para poner en práctica la metodología, cada objetivo secundario requiere diligenciar el marco lógico.



### 5.1 Objetivos secundarios

**Objetivo específico No. 1:** Fortalecer las actividades agroalimentarias de 360 pequeños productores a través de la entrega de semilla de variedades mejoradas de frijol para la siembra de 360 hectáreas del cultivo, en cinco (5) departamentos de Colombia (Nariño, Huila, Antioquia, Santander y Norte de Santander).

Acciones	Metas	Indicadores	Fuentes de verificación	Supuestos
1.1 Entregar la semilla frijol mejorado a pequeños productores	Entrega de 9.000 kilos de semillas mejoradas de frijol, para siembra de alrededor de 360 hectáreas en Nariño, Huila, Antioquia, Santander y Norte de Santander.	Cobertura Agricultores: (Agricultores Cubiertos / Agricultores programados) * 100 Meta: 360 Agricultores	Informe final Actas de entrega de Semilla Registro fotográfico	Orden público normal para el acceso a los municipios. Condiciones ambientales normales.

**Objetivo específico No. 2:** Capacitar a 360 pequeños agricultores en buenas prácticas agrícolas para la siembra y manejo del cultivo del frijol en los departamentos de Nariño, Huila, Antioquia, Santander y Norte de Santander.

Acciones	Metas	Indicadores	Fuentes de verificación	Supuestos
2.1 Capacitar a los agricultores de frijol en técnicas de siembra y manejo agronómico del cultivo.	Generar capacidades en producción de alrededor de 540 toneladas de frijol para la seguridad alimentaria de las familias de pequeños productores.	Capacitación = CAP = (Capacitaciones programadas/Capacitaciones realizadas) * 100	Listas de asistencia a capacitaciones. Informes técnicos de ejecución elaborados por los responsables del proyecto. Reportes fotográficos que evidencien las actividades realizadas. Evaluaciones de satisfacción y aprendizaje aplicadas a los participantes.	Orden público normal. Condiciones ambientales normales.



	<b>FICHA DE PRESENTACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN</b>	
Dirección de Cadenas Agrícolas y Forestales. Dirección de Cadenas Pecuarias.	Fondos de Fomento Agropecuarios y de los Fondos de Estabilización de Precios.	Versión: 10

**Objetivo específico No. 3:** Ofrecer asistencia técnica y acompañamiento en comercialización a pequeños productores de frijol para la sostenibilidad de la producción agropecuaria.

Acciones	Metas	Indicadores	Fuentes de verificación	Supuestos
3.1 Acompañamiento técnico y servicio de extensión agropecuaria a los beneficiarios del proyecto.	Acompañamiento técnico y extensión rural para 360 familias en zonas productoras de frijol.	Transferencia de tecnología: Cantidad de visitas realizadas (VR). $VR = \frac{\text{Visitas ejecutadas}}{\text{Visitas programadas}} \times 100$	Récords de visitas	Orden público normal. Vías de acceso en buen estado Acceso a tecnologías de comunicación e información.
3.2 Apoyar la comercialización asociativa de frijol de pequeños agricultores vinculados al proyecto.	Las asociaciones de productores vinculadas al proyecto cuentan con alternativas de comercialización de alrededor de 540 toneladas de frijol.	N° toneladas con acuerdos de comercialización N° de organizaciones formalizadas en la parte socioempresarial.	Informe de resultados definitivos. Facturas de comercialización de frijol de las asociaciones vinculadas. Trazabilidad del recaudo del fondo de fomento de leguminosas.	Agrupación de volumen de producción por asociaciones
3.3 Realizar el seguimiento y logística del proyecto	Realizar la logística, transporte y seguimiento a las entregas de las semillas a los productores	N° de toneladas de semillas entregadas a los productores beneficiarios	Informe final Facturas de transportes Informe de visitas de seguimiento	Disponibilidad de recursos humanos y financieros para el seguimiento

**Plan general de medios (aplicable a todas las estrategias de comunicación)**

Medios	Canales	Formatos	Periodicidad
Digital	Página Web de FENALCE, Redes sociales	Videos cortos de las actividades del proyecto.	Trimestral
Impresos	Revista El Cerealista	Artículo en revista el cerealista sobre fomento al frijol	Semestral
Radiales	Emisora comunitaria local	Entrevistas a productores, publicación de testimonios de agricultores.	Semestral
Presenciales	Redes sociales	Reportes visuales de avances del proyecto, de las capacitaciones y avance de los cultivos en redes sociales	Bimensual


	<b>FICHA DE PRESENTACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN</b>	
Dirección de Cadenas Agrícolas y Forestales. Dirección de Cadenas Pecuarias.	Fondos de Fomento Agropecuarios y de los Fondos de Estabilización de Precios.	Versión: 10

Programación de pauta													
Medio de comunicación	Contenido	No. de salidas proyectadas al año											
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Radio nacional o regional	Testimonios de agricultores, invitaciones a capacitaciones en momentos clave de la cosecha.						1		1				
Eventos presenciales	Reportes sobre la implementación del proyecto, capacitaciones y ruedas de negocio del proyecto.				3	3	2	2					
Medios alternativos (Facebook, Instagram, WhatsApp, canal YouTube institucional)	Videos cortos, transmisiones en vivo, infografías.					1	1	1	1	1	1		
Medio digital o local	Artículos técnicos, noticias de avances del proyecto, entrevistas a técnicos y agricultores.				1		1		1		1		1

## 5.2 CRONOGRAMA:

A continuación, se muestra el cronograma de las actividades contempladas en el marco lógico del proyecto.

Actividad/Mes	Ene.	Feb.	Mar.	Abr.	May.	Jun.	Jul.	Ago.	Sep.	Oct.	Nov.	Dic.
Entrega de semillas mejoradas de frijol			9.000									
Capacitación agricultores				3	3	2	2					
Asistencia técnica a beneficiarios				216	216	216	216	216				
Apoyo a la comercialización asociativa				1	1	1	1	1				
Seguimiento y logística				1	1	1	1	1				

	<b>FICHA DE PRESENTACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN</b>	
Dirección de Cadenas Agrícolas y Forestales. Dirección de Cadenas Pecuarias.	Fondos de Fomento Agropecuarios y de los Fondos de Estabilización de Precios.	Versión: 10

### 5.3 Costos Detallados por actividad

Cada una de las actividades programadas debe desagregarse por ítem y para cada uno de ellos establecer su costo para obtener el costo total de cada actividad.

#### 1.1 Entregar la semilla frijol mejorado a pequeños productores

ITEMS POR ACTIVIDAD	Costo Promedio Unitario (\$)	Unidades	Costo Total (\$)
Semillas mejoradas de frijol voluble (Kg).	30.000	4.000	120.000.000
Semillas mejoradas de frijol arbustivo (Kg)	20.000	5.000	100.000.000
<b>Costo Total por actividad 1.1</b>			<b>220.000.000</b>

#### 2.1 Capacitar a los agricultores de frijol en técnicas de siembra y manejo agronómico del cultivo.

ITEMS POR ACTIVIDAD	Costo Promedio Unitario (\$)	Unidades	Costo Total (\$)
Refrigerios y materiales para la capacitación	900.000	10	9.000.000
<b>Costo Total por actividad 2.1</b>			<b>9.000.000</b>

#### 3.1 Acompañamiento técnico y servicio de extensión agropecuaria a los beneficiarios del proyecto.



ITEMS POR ACTIVIDAD	Costo Promedio Unitario (\$)	Unidades	Costo Total (\$)
Visitas técnicas de un profesional agrónomo	45.000	1.080	48.600.000
<b>Costo Total por actividad 3.1</b>			<b>48.600.000</b>

#### 3.2 Apoyar la comercialización asociativa de frijol de pequeños agricultores vinculados al proyecto.

ITEMS POR ACTIVIDAD	Costo Promedio Unitario (\$)	Unidades	Costo Total (\$)
Reuniones acuerdos y acercamientos comerciales	1.440.000	5	7.200.000
<b>Costo Total por actividad 3.2</b>			<b>7.200.000</b>

#### 3.3 Realizar seguimiento y logística del proyecto

ITEMS POR ACTIVIDAD	Costo Promedio Unitario (\$)	Unidades	Costo Total (\$)
Apoyo logístico para las entregas	980.000	5	4.900.000
Gastos de desplazamientos para las entregas	980.000	5	4.900.000

	<b>FICHA DE PRESENTACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN</b>	
Dirección de Cadenas Agrícolas y Forestales. Dirección de Cadenas Pecuarias.	Fondos de Fomento Agropecuarios y de los Fondos de Estabilización de Precios.	Versión: 10

Transporte de materiales	600.000	9	5.400.000
<b>Costo Total por actividad 3.3</b>			<b>15.200.000</b>

#### 5.4 Cronograma de inversiones (presupuesto)

Actividad	Trimestre 1	Trimestre 2	Trimestre 3	Trimestre 4	Total 2026
Entrega semillas mejoradas de fríjol	\$220.000.000	\$0	\$0	\$0	<b>\$220.000.000</b>
Capacitación Agricultores	\$0	\$7.200.000	\$1.800.000	\$0	<b>\$9.000.000</b>
Asistencia técnica a beneficiarios	\$0	\$29.160.000	\$19.440.000	\$0	<b>\$48.600.000</b>
Apoyo a la comercialización asociativa	\$0	\$0	\$7.200.000	\$0	<b>\$7.200.000</b>
Seguimiento y logística	\$0	\$9.120.000	\$6.080.000	\$0	<b>\$15.200.000</b>
<b>TOTAL PRESUPUESTADO</b>	<b>\$220.000.000</b>	<b>\$45.480.000</b>	<b>\$34.520.000</b>	<b>\$0</b>	<b>\$300.000.000</b>



#### VI. POBLACIÓN BENEFICIADA

<b>Línea productiva</b>	<b>Fríjol</b>
<b>Número de familias beneficiadas</b>	360 familias
<b>Población Beneficiada</b>	1.440 personas aprox.
<b>Número de Unidades y Área/unidad</b>	360 unidades agrícolas 1 hectárea en promedio, para fortalecer la seguridad alimentaria con una producción de 1.080 toneladas de fríjol anualmente.

**Beneficiarios directos:**

Según los registros de agricultores de fríjol de FENALCE en los departamentos de Nariño, Huila, Antioquia, Santander y Norte de Santander, se tienen identificados y caracterizados 360 productores de fríjol.

Los beneficiarios directos del proyecto postulados por FENALCE son 360 familias de productores de fríjol que de manera asociada y/o individual requieren el fomento al cultivo de fríjol como alternativa de rotación en agrosistemas sustentables y seguridad alimentaria, como se muestra en la siguiente tabla:

	<b>FICHA DE PRESENTACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN</b>	 <b>Agricultura</b>
Dirección de Cadenas Agrícolas y Forestales. Dirección de Cadenas Pecuarias.	Fondos de Fomento Agropecuarios y de los Fondos de Estabilización de Precios.	Versión: 10

<b>Agricultores, área y producción de frijol impactada por Departamento</b>					
N°	DEPARTAMENTO	MUNICIPIOS CUBIERTOS	No. AGRICULTORES BENEFICIADOS	No. DE HECTÁREAS BENEFICIADAS	PRODUCCIÓN ESPERADA (ton)
1	Huila	San Agustín	20	20	30
		El Pital	20	20	30
		Colombia	30	30	45
		Santa María	30	30	45
2	Antioquia	San Vicente de Ferrer	60	60	90
		Barbosa	40	40	60
3	Nariño	Tagua	20	20	30
		Funes	20	20	30
		Guaitarilla	20	20	30
4	Santander	San Gil	25	25	37,5
		Villanueva	25	25	37,5
5	Norte de Santander	Ocaña	25	25	37,5
		La Playa	25	25	37,5
<b>Total Proyecto</b>			<b>360</b>	<b>360</b>	<b>540</b>

Fuente: Fenalce, registro de potenciales beneficiarios.



#### **Beneficiarios indirectos:**

- ✓ Familias de los agricultores beneficiados.
- ✓ Miembros de las asociaciones o cooperativas rurales vinculadas.
- ✓ Actores de la cadena de valor de las leguminosas en los departamentos productores de frijol del país (transportadores, compradores, agroindustria).
- ✓ Entidades locales entidades locales con interés en replicar los procesos de transferencia de tecnología para promover el cultivo de frijol entre los productores atendidos por la administración municipal, a través de las UMATA o EPSEA. Esta iniciativa busca fortalecer la seguridad alimentaria, impulsar la implementación de las Buenas Prácticas Agrícolas (BPA) en el cultivo de frijol y mejorar su competitividad en los principales departamentos productores del país."
- ✓ Proveedores de insumos agrícolas.
- ✓ Consumidor final de los departamentos productores de frijol en Colombia.

## **VII. IMPACTOS DEL PROYECTO**

### **7.1 Impactos sociales**

Aproximadamente 360 familias de bajos recursos con necesidades no satisfechas tienen la posibilidad de acceder a alimento nutritivo y proteína natural de buena calidad a través de la

	<b>FICHA DE PRESENTACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN</b>	 <b>Agricultura</b>
Dirección de Cadenas Agrícolas y Forestales. Dirección de Cadenas Pecuarias.	Fondos de Fomento Agropecuarios y de los Fondos de Estabilización de Precios.	Versión: 10

cosecha y uso en alimentación humana del frijol, aumentando la seguridad alimentaria y disponibilidad de frijol como alimento nutritivo en la dieta.

Esta leguminosa es un grano básico produce proteína de excelente calidad brindando la posibilidad de mejorar el nivel nutricional de la población de bajos recursos en las zonas campesinas y de favorecer con recursos nuevos a los productores que la cultivan. Así, como ser una alternativa para la rotación de cultivos y la sustitución de cultivos en una zona de alta influencia de cultivos ilícitos.

El proyecto contribuye al fortalecimiento del tejido social y comunitario, al fomentar el trabajo asociativo y la cooperación entre pequeños productores, con empoderamiento campesino, gracias al acceso al conocimiento, capacitación técnica y acompañamiento. Así como el fortalecimiento a la tradición y costumbres de cultivar frijol, manteniendo la identidad y la cultura rural.

## 7.2 Impactos económicos

Dado el nivel de consumo de frijol en la dieta de los colombianos en verde o grano seco en distintas preparaciones culinarias y platos típicos, es una oportunidad para la generación de ingresos basado en la producción de alimentos para el autoconsumo y para la oferta a nivel local, generando impactos económicos como:

- ✓ Incremento del ingreso familiar, al mejorar el rendimiento (1,5 Ton/ha) y facilitar la comercialización asociativa.
- ✓ Reducción de costos de producción, gracias al uso de semillas mejoradas y asistencia técnica oportuna.
- ✓ Dinamización de la economía local, al mover recursos en insumos, transporte, mano de obra y ventas.
- ✓ Sustitución de importaciones, al fortalecer la oferta interna de frijol, disminuyendo la dependencia externa.
- ✓ Estímulo a la economía campesina, haciendo más viable y rentable la producción en pequeña escala.



## 7.3 Impactos ambientales positivos o negativos sobre el suelo, el agua, el aire, la fauna o la flora.

Es importante el beneficio ambiental del cultivo de frijol, por ser una alternativa para rotación de cultivos, sustitución de cultivos ilícitos, mejorador de suelo, secuestro de carbono, como cultivo rústico que se adapta a distintos climas y pisos térmicos.



### 7.3.1 Impactos positivos:

#### Suelo:

- Mejoramiento de la fertilidad del suelo gracias a la fijación biológica de nitrógeno del frijol, reduciendo la necesidad de fertilizantes químicos.
- Disminución de la erosión del suelo al mantener la cobertura vegetal y promover

	<b>FICHA DE PRESENTACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN</b>	
Dirección de Cadenas Agrícolas y Forestales. Dirección de Cadenas Pecuarias.	Fondos de Fomento Agropecuarios y de los Fondos de Estabilización de Precios.	Versión: 10

<p>prácticas de conservación.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Incremento de la materia orgánica en el suelo, mejorando su estructura y capacidad de retención de agua.</li> </ul> <p><b>Agua:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Uso más eficiente del agua mediante buenas prácticas agrícolas que optimizan el riego y reducen desperdicios.</li> <li>➤ Menor contaminación de cuerpos de agua al reducir el uso de agroquímicos gracias a la capacitación y transferencia de tecnología.</li> </ul> <p><b>Aire:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Reducción de emisiones contaminantes al disminuir la aplicación de fertilizantes sintéticos y pesticidas.</li> <li>➤ Incremento del secuestro de carbono en el suelo, contribuyendo a mitigar el cambio climático.</li> </ul> <p><b>Fauna y flora:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Fomento de la biodiversidad agrícola al diversificar cultivos mediante rotación con frijol.</li> </ul> <p><b>7.3.2 Impactos negativos:</b></p> <p><b>Suelo:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Riesgo de compactación si no se manejan adecuadamente las BP y la mecanización agrícola.</li> <li>2. Posible agotamiento del suelo si no se combinan adecuadamente rotaciones o no se implementan prácticas de conservación.</li> </ol> <p><b>Agua:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Potencial contaminación si se aplican agroquímicos en exceso o sin control.</li> <li>2. Uso excesivo de agua en regiones con disponibilidad limitada, si no se aplican técnicas de riego eficiente.</li> </ol> <p><b>Aire:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Emisiones de gases de efecto invernadero si se usan fertilizantes nitrogenados en exceso.</li> <li>2. Polvo y partículas suspendidas durante labores agrícolas intensivas sin manejo adecuado.</li> </ol>
---

	<b>FICHA DE PRESENTACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN</b>	
Dirección de Cadenas Agrícolas y Forestales. Dirección de Cadenas Pecuarias.	Fondos de Fomento Agropecuarios y de los Fondos de Estabilización de Precios.	Versión: 10

### **Fauna y flora:**

1. Impacto negativo sobre especies no objetivo si se usan pesticidas sin control.
2. Pérdida de biodiversidad local si se sustituyen cultivos nativos por monocultivos sin rotación adecuada.

### **7.4 Contribución al subsector:**

La contribución del proyecto "Fomento al cultivo de Frijol como alternativa de rotación en agrosistemas sustentables y seguridad alimentaria, con pequeños agricultores en las principales zonas productoras de Colombia en el 2026" al subsector de frijol y la agricultura campesina en Colombia es significativa en varios aspectos que son importantes tales como:

✓ **Incremento de la producción nacional de frijol:**

Al fortalecer la capacidad productiva de 360 familias de pequeños agricultores con semillas mejoradas y asistencia técnica, el proyecto contribuye a aumentar el volumen y la calidad del frijol producido, reduciendo la dependencia de importaciones y fortaleciendo la seguridad alimentaria local.

✓ **Diversificación y sostenibilidad agrícola:**

Promover el frijol como alternativa de rotación mejora la fertilidad del suelo mediante la fijación biológica de nitrógeno, optimizando los sistemas productivos y reduciendo el impacto ambiental de la agricultura tradicional.

✓ **Fortalecimiento de la agricultura familiar y campesina:**


El proyecto impulsa el desarrollo socioeconómico de pequeños productores mediante capacitación, transferencia tecnológica y acompañamiento comercial, facilitando su inserción en mercados locales y regionales, y promoviendo la organización asociativa.

✓ **Mejora en la calidad genética y tecnológica:**

La entrega de semillas mejoradas y la adopción de buenas prácticas agrícolas contribuyen a mejorar la productividad y resistencia de los cultivos, así como la eficiencia en el uso de recursos.

✓ **Generación de empleo rural y bienestar social:**

Al aumentar la rentabilidad y sostenibilidad de los cultivos de frijol, se promueve la permanencia de las familias en el campo, contribuyendo a la reducción de la pobreza rural y fortaleciendo la

	<b>FICHA DE PRESENTACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN</b>	
Dirección de Cadenas Agrícolas y Forestales. Dirección de Cadenas Pecuarias.	Fondos de Fomento Agropecuarios y de los Fondos de Estabilización de Precios.	Versión: 10

economía local.

✓ **Aporte a la soberanía alimentaria:**

El proyecto impulsa la producción local de un alimento básico en la dieta colombiana, fomentando el acceso oportuno y asequible al frijol para comunidades rurales y urbanas.

El proyecto aporta al subsector agrícola la consolidación de sistemas productivos más sostenibles, duraderos y competitivos, mejorando la capacidad de los pequeños agricultores para producir frijol de manera rentable y responsable con el medio ambiente, contribuyendo al desarrollo rural y a la seguridad alimentaria en Colombia.

## VIII. SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

### 8.1 Sostenibilidad económica

La sostenibilidad económica del proyecto se fundamenta en varios factores claves que garantizan la continuidad, autonomía y rentabilidad de la producción de frijol por parte de los pequeños agricultores, incluso después de finalizada la ejecución por parte de FENALCE:

✓ **Generación de ingresos para las familias beneficiarias**

Cada una de las 360 familias cultivará 1 hectárea con un rendimiento estimado de 1,5 Ton/Ha, lo que representa una producción total anual de aproximadamente alrededor de 540 toneladas de frijol.

Los excedentes no destinados al autoconsumo se podrán comercializar en mercados locales y regionales, generando ingresos adicionales para las familias campesinas.

La adopción se enfoca en el mejoramiento de la productividad y competitividad del sector. Del mismo modo se contribuye a la sustitución competitiva de las importaciones y el movimiento de la economía local.


✓ **Reducción de costos y aumento de productividad**

El uso de semillas mejoradas y la aplicación de buenas prácticas agrícolas permiten una mayor eficiencia en el uso de insumos, reducción de pérdidas y aumento del rendimiento por hectárea, mejorando la relación costo-beneficio de la actividad agrícola. Las prácticas innovadoras adoptadas ofrecen mejoramiento de la rentabilidad, bien sea por medio del aumento de la productividad o mediante el uso de prácticas que reduzcan costos.

✓ **Capacitación y asistencia técnica continua**

El proyecto es económicamente sostenible porque combina apoyo inicial con desarrollo de capacidades, uso de tecnologías apropiadas, fortalecimiento organizativo y acceso a mercados. Esto permite que, tras su implementación, los pequeños productores puedan mantener, escalar y replicar la actividad frijolera como una fuente estable de ingresos y seguridad alimentaria.

Los procesos de formación fortalecen las capacidades de los agricultores para manejar de forma técnica y autónoma sus cultivos, reduciendo la dependencia externa a futuro. El conocimiento adquirido mejora la toma de decisiones, impactando positivamente en la rentabilidad del cultivo.

	<b>FICHA DE PRESENTACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN</b>	 <b>Agricultura</b>
Dirección de Cadenas Agrícolas y Forestales. Dirección de Cadenas Pecuarias.	Fondos de Fomento Agropecuarios y de los Fondos de Estabilización de Precios.	Versión: 10

✓ **Comercialización asociativa**

El acompañamiento en la comercialización agrupada fortalece las asociaciones de productores, permitiéndoles negociar mejores precios, reducir la intermediación y acceder a mercados institucionales o de volumen, esto mejora la viabilidad financiera del negocio agrícola a largo plazo.

✓ **Fomento de la economía local**

La dinamización del cultivo de frijol activa las economías rurales, generando empleo directo e indirecto y fortaleciendo encadenamientos productivos locales (comercialización, transporte, agroindustria, etc.).

✓ **Diversificación del sistema productivo**

Al integrarse como cultivo de rotación, el frijol reduce el riesgo económico de monocultivos, mejora la salud del suelo y asegura un flujo de ingresos en diferentes épocas del año.

## 8.2 Sostenibilidad técnica

La más importante es la de generar conocimiento e innovaciones tecnológicas para los productores nacionales de leguminosas de grano, especialmente en frijol y en las zonas productoras de Colombia. Mediante el proceso de adopción tecnológica, el agricultor incorpora tecnología a su proceso productivo, proceso que se refuerza con las capacitaciones temáticas. Técnicos y agricultores líderes capacitados, serán replicadores del conocimiento.

➤ **Uso de semillas mejoradas**

El uso de semillas certificadas y adaptadas a las condiciones agroecológicas de cada región (como calima o cargamanto) garantiza cultivos más resistentes, con mejores rendimientos, mayor tolerancia a enfermedades y mejor calidad del grano. Esto reduce pérdidas y mejora la productividad a largo plazo.

➤ **Capacitación técnica**



La formación de 360 agricultores en buenas prácticas agrícolas, manejo integrado del cultivo, conservación de suelos, uso eficiente del agua y postcosecha asegura que los beneficiarios adopten tecnologías apropiadas y sostenibles en el tiempo.

➤ **Asistencia técnica continua**

El acompañamiento técnico garantiza que los productores apliquen correctamente los conocimientos adquiridos, lo que fortalece su capacidad de autogestión y mejora los resultados agronómicos y económicos.

➤ **Aprovechamiento de redes asociativas**

El enfoque asociativo facilita la transferencia tecnológica entre pares, mejora el acceso a insumos, mercados y servicios, y permite que el conocimiento se mantenga y multiplique en las

	<b>FICHA DE PRESENTACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN</b>	 <b>Agricultura</b>
Dirección de Cadenas Agrícolas y Forestales. Dirección de Cadenas Pecuarias.	Fondos de Fomento Agropecuarios y de los Fondos de Estabilización de Precios.	Versión: 10

comunidades beneficiadas.

➤ **Rotación de cultivos**

El frijol como cultivo de rotación mejora la fertilidad natural del suelo mediante la fijación biológica de nitrógeno, lo que contribuye a sistemas agrícolas más sostenibles y con menor dependencia de fertilizantes químicos.

➤ **Adaptación al cambio climático**

El manejo técnico adaptado al territorio, junto con la capacitación en prácticas sostenibles que permite que los agricultores estén mejor preparados frente a variaciones climáticas, sequías o excesos de lluvia.

En conjunto, estas acciones aseguran que el proyecto tenga viabilidad técnica a largo plazo, permitiendo que los agricultores mantengan e incluso escalen sus sistemas de producción después del cierre del proyecto.

### 8.3 Sostenibilidad social

La sostenibilidad social del proyecto radica en su capacidad para fortalecer el tejido social, mejorar la calidad de vida rural y empoderar a las comunidades campesinas. Este proyecto, al centrarse en 360 familias de pequeños agricultores, genera impactos positivos que perduran más allá del período de ejecución, permitiendo generar conocimiento e innovaciones tecnológicas para los productores nacionales de cereales. Las actividades de extensión mediante el desarrollo de proyectos y alianzas productivos incentivan el trabajo comunitario para comprar insumos, comercializar grano o emprender cadenas de valor.

Algunos elementos clave de su sostenibilidad social son:

➤ **Fortalecimiento de la agricultura campesina, familiar y comunitaria:**



Al brindar acceso a semillas mejoradas, capacitación y asistencia técnica, el proyecto promueve una agricultura más productiva, digna y sostenible, permitiendo a las familias mejorar su autosuficiencia alimentaria y reducir su vulnerabilidad económica.

➤ **Seguridad alimentaria local:**

Al incentivar el cultivo de frijol, una fuente importante de proteína vegetal, se garantiza una mayor disponibilidad de alimentos nutritivos en los territorios, favoreciendo la alimentación adecuada de las comunidades rurales.

➤ **Participación y cohesión comunitaria:**

El enfoque asociativo del proyecto (comercialización conjunta, capacitación colectiva) fortalece las redes de colaboración entre productores, asociaciones y entidades locales, promoviendo la inclusión, el sentido de pertenencia y la toma de decisiones colectivas.

	<b>FICHA DE PRESENTACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN</b>	
Dirección de Cadenas Agrícolas y Forestales. Dirección de Cadenas Pecuarias.	Fondos de Fomento Agropecuarios y de los Fondos de Estabilización de Precios.	Versión: 10

➤ **Empoderamiento social y generación de capacidades:**

La formación técnica y la experiencia práctica adquirida por los agricultores generan autonomía productiva, liderazgo local y una mayor capacidad para gestionar proyectos, acceder a mercados y enfrentar desafíos futuros.

➤ **Reducción de la migración rural:**

Al mejorar las condiciones de vida y generar ingresos en el campo, se disminuye el éxodo rural, preservando el conocimiento ancestral y fomentando el arraigo territorial.

En conjunto, el proyecto contribuye a una transformación rural con justicia social, equidad y desarrollo humano, sentando bases sólidas para una sostenibilidad social duradera.

## IX. ASPECTOS AMBIENTALES



### 9.1. Acciones de prevención y mitigación

Para prevenir, mitigar, corregir o compensar los posibles impactos ambientales negativos del proyecto Fomento al cultivo de Frijol como alternativa de rotación en Agrosistemas Sustentables y Seguridad Alimentaria, se desarrollarán las siguientes acciones:

- ✓ **Capacitación en buenas prácticas agrícolas (BPA):** Formación a los 360 agricultores en técnicas sostenibles para el manejo del suelo, uso racional del agua, control integrado de plagas y manejo adecuado de residuos agrícolas.
- ✓ **Promoción de la rotación de cultivos:** Incentivar prácticas de rotación con frijol para mejorar la fertilidad del suelo y romper ciclos de plagas y enfermedades, reduciendo la necesidad de agroquímicos.
- ✓ **Uso responsable de agroinsumos:** Acompañamiento técnico para evitar el uso excesivo de fertilizantes y pesticidas, con énfasis en productos biodegradables y de bajo impacto ambiental.
- ✓ **Conservación de fuentes hídricas:** Recomendaciones para proteger rondas de ríos, evitar vertimientos directos y promover el uso eficiente del agua en riego.
- ✓ **Manejo adecuado de residuos:** Disposición correcta de envases de agroquímicos según norma (como triple lavado y entrega a programas tipo campo limpio).

### 9.2 Acciones correctivas o compensatorias

- ✓ **Recuperación de la cobertura vegetal de áreas degradadas:** En caso de compactación o degradación del suelo, promover la siembra de coberturas o abonos verdes.

	<b>FICHA DE PRESENTACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN</b>	 <b>Agricultura</b>
Dirección de Cadenas Agrícolas y Forestales. Dirección de Cadenas Pecuarias.	Fondos de Fomento Agropecuarios y de los Fondos de Estabilización de Precios.	Versión: 10

- ✓ **Compensación por impactos sobre la flora/fauna local (si aplica):** Sensibilización sobre biodiversidad local y estrategias para minimizar alteraciones del ecosistema.

### **9.3. Acciones de monitoreo y evaluación ambiental**

Los profesionales agrónomos vinculados al proyecto, realizarán seguimiento técnico en campo para verificar prácticas adecuadas de manejo ambiental en parcelas de los beneficiarios.

### **9.4. Acciones de contingencia ante emergencias**

#### **9.4.1. Planes de respuesta rápida:**

Protocolos para actuación en caso de derrames de agroquímicos, incendios agrícolas o eventos climáticos extremos (sequía o exceso de lluvias).

#### **9.4.2. Capacitación en gestión de riesgos agroambientales:**

Talleres para que los productores identifiquen y respondan a situaciones críticas sin afectar su entorno.



Estas acciones permitirán asegurar que el proyecto se desarrolle de manera ambientalmente responsable, promoviendo la sostenibilidad de los sistemas productivos y reduciendo al mínimo los posibles efectos negativos sobre el entorno natural.

### **9.5. Indicar que porcentaje del valor total del proyecto se va a utilizar en los aspectos ambientales**

El valor que se va a utilizar para los aspectos ambientales del proyecto, corresponde al 19%.

Este porcentaje cubriría actividades como:

- ✓ Manejo adecuado de residuos y envases agrícolas
- ✓ Capacitación en prácticas agrícolas sostenibles
- ✓ Monitoreo del uso de suelo, agua y fertilizantes
- ✓ Medidas de prevención y mitigación de impactos negativos
- ✓ Promoción para la restauración o recuperación de la cobertura vegetal si aplica

	<b>FICHA DE PRESENTACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN</b>	
Dirección de Cadenas Agrícolas y Forestales. Dirección de Cadenas Pecuarias.	Fondos de Fomento Agropecuarios y de los Fondos de Estabilización de Precios.	Versión: 10

## X. ASPECTOS ADMINISTRATIVOS EN LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO

### 10.1 Dirección del proyecto

La ejecución depende del Área técnica de FENALCE.

### 10.2 Esquema operativo para el proyecto

El esquema operativo del proyecto se coordinará desde la dirección técnica de Fenalce, desde donde se realizará la dirección, planificación, supervisión, gestión administrativa y técnica del proyecto. La ejecución en campo estará a cargo del equipo técnico nacional y regional (ingenieros agrónomos, asistentes técnicos, personal logístico). El proyecto financia la contratación de profesionales ingenieros agrónomos de campo para brindar asistencia técnica, capacitación y acompañamiento comercial al productor.

#### Esquema operativo del proyecto





### 10.3 Divulgación de la información del proyecto

Se realizará a través de la Oficina de Comunicaciones de FENALCE y los Fondos Parafiscales, en articulación con las Direcciones técnicas del proyecto.

Esta oficina se encargará de consolidar y difundir los resultados, avances, lecciones aprendidas y buenas prácticas mediante diferentes canales de comunicación oral y escrita, como las siguientes:

- Boletines técnicos y digitales.
- Publicaciones virtuales.
- Redes sociales institucionales.
- Página web oficial.

	<b>FICHA DE PRESENTACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN</b>	
Dirección de Cadenas Agrícolas y Forestales. Dirección de Cadenas Pecuarias.	Fondos de Fomento Agropecuarios y de los Fondos de Estabilización de Precios.	Versión: 10

- Videos explicativos y testimoniales.
- Jornadas de campo y eventos de socialización.
- Entrevistas radiales.

La estrategia de divulgación estará orientada a garantizar que tanto los beneficiarios directos como otros actores del sector agropecuario conozcan e implementen los aprendizajes del proyecto, promoviendo la adopción tecnológica y la sostenibilidad de los resultados del proyecto en el tiempo.

#### 10.4 Perfil del equipo técnico para la ejecución del proyecto

Con cargo al proyecto se financiarán cinco (5) Ingenieros Agrónomos, quienes tendrán la responsabilidad de la asistencia técnica agropecuaria del cultivo de frijol en las zonas productoras de Colombia.

#### RELACIÓN DEL PERSONAL

Perfil profesional	Experiencia	Horas por semana	Número de semanas mensuales
Ingeniero Agrónomo	Mas de 3 años	48	4

### XI. ASPECTOS INSTITUCIONALES

#### 11.1 Relación del proyecto con políticas sectoriales nacionales

El proyecto **“Fomento al cultivo de frijol como alternativa de rotación en agrosistemas sustentables y seguridad alimentaria”** tiene estrecha relación con las políticas sectoriales nacionales y los sistemas de información del subsector definidos por la Unidad de Planificación Rural Agropecuaria (UPRA), de la siguiente manera:

- ✓ **Plan Nacional de Desarrollo 2022-2026 – “Colombia Potencia Mundial de la Vida”**

El proyecto responde al eje de transformación productiva con justicia social, fortaleciendo la agricultura campesina, familiar y comunitaria (ACFC), promoviendo el derecho humano a la alimentación, la seguridad alimentaria y el uso sostenible del suelo y el agua.

- ✓ **Política Nacional para la Agricultura Campesina, Familiar y Comunitaria (ACFC)**



Fomenta la inclusión productiva, acceso a tecnologías, extensión agropecuaria y comercialización de pequeños productores.

- ✓ **Política de Seguridad Alimentaria y Nutricional (PSAN)**

Contribuye a mejorar la disponibilidad y acceso de alimentos, mediante el fortalecimiento de cadenas locales de producción de frijol, un alimento estratégico por su valor nutricional

- ✓ **Política Nacional de Modernización del Campo (UPRA-MADR)**

Articula la planificación eficiente del uso del suelo, promoviendo cultivos como el

	<b>FICHA DE PRESENTACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN</b>	
Dirección de Cadenas Agrícolas y Forestales. Dirección de Cadenas Pecuarias.	Fondos de Fomento Agropecuarios y de los Fondos de Estabilización de Precios.	Versión: 10

frijol en áreas agroecológicamente aptas y con enfoque sostenible.

### Relación con Sistemas de Información Transversales de la UPRA

- **Articulación con la UPRA y sistemas de información**

SIPRA: Para la identificación de áreas aptas para el cultivo de frijol.

SIACFC: Para focalizar los beneficiarios del proyecto.

SISAS: Para monitorear prácticas sostenibles de manejo del suelo y agua.

- ✓ **Sistema de Información para la Planificación Rural Agropecuaria (SIPRA)**

El proyecto se articula con SIPRA para identificar y priorizar áreas con aptitud agroecológica para el cultivo de frijol, apoyando la toma de decisiones basada en información técnica y geoespacial.

- ✓ **Sistema de Información de Agricultura Campesina, Familiar y Comunitaria (SIACFC)**

Aporta a la caracterización de la ACFC, permite identificar beneficiarios, planificar apoyos y hacer seguimiento a su inclusión productiva.

- ✓ **Sistema de Información de Suelos y Aguas (SISAS)**

El manejo agronómico del frijol incorpora información sobre conservación de suelos y uso eficiente del agua en las zonas de intervención.

Este proyecto es coherente con las políticas de desarrollo rural con enfoque territorial, sostenibilidad ambiental y fortalecimiento de la economía campesina, al tiempo que aprovecha los sistemas de información de la UPRA para mejorar la planeación, el monitoreo y la sostenibilidad del cultivo de frijol en las principales zonas productoras del país.

**11.2 Asociación del proyecto con los programas presupuestales sectoriales agropecuario**  
N/A

**11.3 Relación del Subsector con políticas del Departamento**


N/A

**11.4 Relación con Planes de Desarrollo (Nacional, Departamental y / o Municipal)**

- **Plan Nacional de Desarrollo 2022-2026 “Colombia potencia mundial de la vida”**

- **Transformación del campo y justicia social:** El proyecto aporta a la transformación productiva del campo, priorizando la agricultura campesina, familiar y comunitaria (ACFC) y fortaleciendo los sistemas alimentarios locales.

- **Derecho humano a la alimentación:** Promueve la producción de alimentos básicos como el frijol, mejorando la disponibilidad y acceso para familias rurales.

	<b>FICHA DE PRESENTACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN</b>	 <b>Agricultura</b>
Dirección de Cadenas Agrícolas y Forestales. Dirección de Cadenas Pecuarias.	Fondos de Fomento Agropecuarios y de los Fondos de Estabilización de Precios.	Versión: 10

- **Ordenamiento territorial alrededor del agua:** Incentiva prácticas sostenibles y resilientes, conservando suelos y fuentes hídricas.

- **Planes de Desarrollo Departamentales (Nariño, Huila, Antioquia, Santander, Norte de Santander)**

Los departamentos de Nariño y Huila contemplan el frijol como cultivo estratégico para autoconsumo y comercialización.

En los departamentos de Antioquia y Santander fortalecen programas de cadenas agrícolas y asistencia técnica rural.

El proyecto se integra plenamente con las estrategias nacionales, departamentales y municipales, al ser una iniciativa de desarrollo rural inclusiva, sostenible y orientada a resultados, que apoya los compromisos del país frente a la seguridad alimentaria, el desarrollo territorial y la sostenibilidad agroambiental.

#### **11.5 Relación del proyecto con la cadena productiva**

La relación del proyecto “Fomento al cultivo de frijol como alternativa de rotación en agrosistemas sustentables y seguridad alimentaria, con pequeños agricultores en las principales zonas productoras de Colombia en el 2026” con la cadena productiva del frijol es integral y estratégica, ya que articula actores, procesos y recursos a lo largo de toda la cadena, desde la producción hasta la comercialización.

A continuación, se detallan los principales puntos de enlace:



En el eslabón de la producción primaria es impactado con la entrega de semillas mejoradas, insumos y asistencia técnica para garantizar rendimientos óptimos. El fomento de buenas prácticas agrícolas y manejo agronómico sostenible y la rotación de cultivos con frijol como estrategia para conservar suelos y aumentar la productividad.

En cuanto a la transformación y valor agregado, el proyecto brinda la posibilidad capacitar a los productores para facilitar su ingreso a mercados formales.

En comercialización el proyecto facilita el acompañamiento en esquemas asociativos para mejorar el poder de negociación, apoya en el acceso a mercados locales, regionales y nacionales, promoviendo circuitos cortos de comercialización y la conexión con programas de compras públicas y compradores formales.

Por lo anterior el proyecto fortalece los eslabones claves de la cadena productiva del frijol, promoviendo su sostenibilidad, competitividad y capacidad de aportar a la seguridad alimentaria.

#### **11.6 Participación de otras entidades (Públicas o privadas) en el proyecto. (N/A).**

	<b>FICHA DE PRESENTACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN</b>	 <b>Agricultura</b>
Dirección de Cadenas Agrícolas y Forestales. Dirección de Cadenas Pecuarias.	Fondos de Fomento Agropecuarios y de los Fondos de Estabilización de Precios.	Versión: 10

## XII. ASPECTOS FINANCIEROS

### 12.1 Detalle del presupuesto del proyecto:

Concepto	Trimestre 1	Trimestre 2	Trimestre 3	Trimestre 4	Total concepto
Entrega semillas mejoradas de frijol	\$220.000.000	\$0	\$0	\$0	<b>\$220.000.000</b>
Capacitación Agricultores	\$0	\$7.200.000	\$1.800.000	\$0	<b>\$9.000.000</b>
Asistencia técnica a beneficiarios	\$0	\$29.160.000	\$19.440.000	\$0	<b>\$48.600.000</b>
Apoyo a la comercialización asociativa	\$0	\$0	\$7.200.000	\$0	<b>\$7.200.000</b>
Seguimiento y logística	\$0	\$9.120.000	\$ 6.080.000	\$0	<b>\$15.200.000</b>
<b>TOTAL PRESUPUESTADO</b>	<b>\$220.000.000</b>	<b>\$45.480.000</b>	<b>\$34.520.000</b>	<b>\$0</b>	<b>\$300.000.000</b>

### 12.2 PRESUPUESTO POR FUENTES DE FINANCIACIÓN



El proyecto “Fomento al cultivo de Frijol como alternativa de Rotación en Agrosistemas Sustentables y Seguridad Alimentaria, con Pequeños Agricultores en las Principales Zonas Productoras de Colombia en el 2026”, será financiado con recursos provenientes del Fondo Nacional de Leguminosas.

### 12.3 PRESUPUESTO Cofinanciado POR RUBROS (\$)

No Aplica

Federación Nacional de Cultivadores de Cereales, Leguminosas y Soya – FENALCE



### EL PROPONENTE y EL EJECUTOR

	<b>FICHA DE PRESENTACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN</b>	
Dirección de Cadenas Agrícolas y Forestales. Dirección de Cadenas Pecuarias.	Fondos de Fomento Agropecuarios y de los Fondos de Estabilización de Precios.	Versión: 10

## Anexos

### Análisis de Riesgos del Proyecto

	Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad	Impacto	Efectos	Medidas de mitigación
Propósito (Objetivo General)	Mercado	Problemas de comercialización de la producción dada la alta estacionalidad de la producción y variación en los flujos de comercialización.	Probable	Mayor	Los ingresos estimados en el horizonte de operación no se alcanzarían tornándose inviable el desarrollo del modelo de producción.	Gestión de alianzas y compromisos de compra de la producción. Fortalecimiento asociativo de los productores Gestión del crédito para productores
		Los productores no logran agrupar el volumen de producción o enfrentan alta intermediación en la venta de los excedentes de cosecha.	Posible	Mayor	Bajos ingresos para las familias campesinas, desmotivación, y riesgo de sostenibilidad para la actividad productiva.	Fortalecimiento Asociativo: Acompañamiento en comercialización asociativa y articulación con el programa de apoyo del Fondo Nacional de Leguminosas (FNL).
	Ambiental	Fenómenos climáticos que afecten los cultivos e impidan obtener las producciones de frijol	Posible	Mayor	Pérdida total o parcial de las 360 hectáreas proyectadas, incumplimiento de la meta de producción e inseguridad alimentaria.	Capacitación en Buenas Prácticas Agrícolas (BPA) para manejo de agua/suelo y promoción de rotación de cultivos para mejorar la resiliencia.  Promoción la siembra en época ideal, Boletines agroclimáticos y la toma de seguros de cosechas.
2. Componente (Productos)	Operacionales	Resistencia del productor para la adopción de buenas prácticas agrícolas	Probable	Mayor	Producción ineficiente que afecta los recursos naturales y sostenibilidad de la actividad productiva.	Participación de los productores en los procesos de implementación del proyecto.  Divulgación y comunicación de los avances de los procesos y resultados

	<b>FICHA DE PRESENTACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN</b>	
Dirección de Cadenas Agrícolas y Forestales. Dirección de Cadenas Pecuarias.	Fondos de Fomento Agropecuarios y de los Fondos de Estabilización de Precios.	Versión: 10

						del proyecto.
		Falta de apoyo, coordinación y trabajo interinstitucional para promover la transferencia de tecnología	Posible	Moderado	Retrasos en el despliegue del modelo productivo y retraso de los procesos transferencia de tecnología generada por el proyecto.	Convenios interinstitucionales para la realización de las actividades del proyecto. Vinculación de las asociaciones de los productores y organizaciones locales del sector.
		Baja o nula adopción de las Buenas Prácticas Agrícolas (BPA) y la tecnología (semillas mejoradas) por parte de los 360 agricultores.	Posible	Moderado	Continuación del bajo rendimiento (inferior a 1.5 ton/ha), bajo nivel de adopción de nuevas tecnologías y riesgo de sostenibilidad.	Seguimiento a la capacitación y asistencia técnica y uso de las semillas mejoradas.
3. Actividad	Operacionales	Disponibilidad de mano de obra para la realización de actividades del proyecto.	Posible	Moderado	Incremento en costos de mano de obra y personal del proyecto.	Consecución de personal en regiones vecinas. Capacitación y entrenamiento del personal técnico de campo
		Deterioro de las condiciones de seguridad (orden público) que impida el acceso a los municipios o la ejecución de actividades de campo.	Probable	Moderado	Paralización de la asistencia técnica (1.080 visitas) y la entrega de semillas mejoradas, resultando en la no consecución de objetivos.	Coordinación permanente con autoridades locales, asociaciones de productores y juntas de acción comunal para gestionar el acceso seguro y oportuno.
		Retrasos en logística y entrega oportuna de los 9.000 kg de semillas mejoradas o dificultades en el transporte.	Probable	Moderado	Retraso en el calendario de siembra del proyecto y afectación de todo el ciclo productivo.	Entrega de la semilla a través de asociaciones de productores en las zonas cubiertas para mayor eficiencia. El proyecto cuenta con un rubro específico para seguimiento y logística.  Enfoque asociativo y apoyo de entidades territoriales.